



UnB



conhecimento em movimento
sociedade em transformação

Relatório de Gestão 2024



EXPEDIENTE



Universidade de Brasília

Campus Universitário Darcy Ribeiro

Brasília-DF

CEP: 70910-900

www.unb.br | [Telefones UnB](#)

©UnB, 2025

Administração Superior

Reitora: Prof^ª. Rozana Reigota Naves

Vice-Reitor: Prof. Marcio Muniz de Farias

Decano de Administração: Prof. Jeremias Pereira da Silva Arraes

Decana de Assuntos Comunitários: Prof^ª. Camila Alves Areda

Decano de Ensino de Graduação: Prof. Tiago Araújo Coelho de Souza

Decana de Extensão: Prof^ª. Janaína Soares Alves

Decano de Gestão de Pessoas: Peterson Góes Silva

Decana de Pesquisa e Inovação: Prof^ª. Renata Aquino da Silva

Decano de Planejamento, Orçamento e Avaliação Institucional: Prof. Sérgio Ricardo Miranda Nazaré

Decano de Pós-Graduação: Prof. Roberto Goulart Menezes

Organização, Coordenação e Elaboração

Diretoria de Planejamento (DPL)

Decanato de Planejamento, Orçamento e Avaliação Institucional (DPO)

Equipe Técnica

Ana Carolina Rezende Costa

Eliane dos Santos da Rocha

Igor Meneses de Freitas

Jorge Rodrigues Lima

Katia Maria da Silva

Luisa Marques Da Rocha Baumgarten

Maicon Nunes do Couto Assunção

Rayanne Iris de Souza Paolicchi da Costa

Rosivânia Pimentel Américo

Sheyla Vanzella dos Santos

Relatoria no Conselho de Administração (CAD)

Prof^ª. Dione de Oliveira Moura

Capa, fotos, design gráfico e campanha institucional

Secretaria de Comunicação (SECOM/UnB)

Conheça mais:



UnB



conhecimento em movimento
sociedade em transformação

SUMÁRIO



Apresentação.....	04
Carta da Reitora	05
Matriz de Materialidade.....	06
Cenário Atual e Perspectivas.....	07
Ambiente Interno e Externo.....	07
Conheça a UnB.....	08
A Universidade de Brasília.....	08
Missão, Visão e Valores.....	08
A Administração Superior da UnB.....	09
Estrutura Organizacional e Organograma.....	10
Aperfeiçoamento da Estrutura Organizacional.....	11
Macroprocessos de Apoio e Finalísticos.....	11
Cadeia de Valor da UnB.....	12
Governança na UnB.....	13
Gestão Estratégica na UnB.....	14
Comissão Própria de Avaliação.....	14
Relacionamento com a Sociedade.....	15
Planejamento e Gestão Institucional.....	22
Planejamento Institucional e Acadêmico.....	22
Gestão de Riscos e Programa de Integridade.....	23
Indicadores de Governança e Desempenho.....	27
Resultados Acadêmicos.....	29
Excelência Acadêmica.....	29
Internacionalização.....	33
Graduação.....	36
Pós-Graduação.....	43
Educação a Distância (EaD)	50
Pesquisa e Inovação.....	53
Extensão.....	65
Apoio à Comunidade.....	73
Apoio às Atividades Finalísticas.....	78
Desempenho Institucional.....	91
Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil.....	91
Gestão de Custos.....	100
Gestão de Licitações e Contratos.....	101
Gestão de Pessoas.....	102
Gestão Patrimonial e Infraestrutura.....	108
Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação.....	113
Sustentabilidade Ambiental.....	116
Supervisão, controle e correição.....	127
Auditoria Interna e Correição.....	127
Medidas Administrativas para Reposição ao Erário.....	127
Tomada de Contas Especial.....	129
Determinações e Recomendações de Órgãos de Controle.....	129
Desoneração da folha de pagamento.....	130
Outras Informações.....	131
Programas e Projetos Financiados com Recursos Externos.....	131
Projetos Desenvolvidos pelas Fundações de Apoio.....	131
Anexos e Apêndices.....	132

+ [Lista de Siglas e Abreviações](#)



APRESENTAÇÃO

Em 2024, marco histórico dos seus 62 anos, a Universidade de Brasília tornou-se a segunda universidade federal mais sustentável do país. Aliado à excelência acadêmica nas áreas de ensino, pesquisa, extensão e inovação, esse resultado acompanha conquistas em diferentes áreas de atuação da UnB, dentre as quais destacam-se a ampliação da internacionalização, a garantia dos direitos humanos e da cidadania, a promoção da inclusão, da diversidade e da acessibilidade, o incentivo ao empreendedorismo, o diálogo e a transparência com a comunidade universitária e a sociedade, a efetividade dos processos de governança e gestão e o cuidado com a saúde e a qualidade de vida dos servidores, colaboradores e parceiros da Universidade.

Também nesse ano, por meio de consulta à comunidade universitária, foram eleitos os novos dirigentes da UnB. A comunidade escolheu o programa de gestão liderado pela Prof^a Rozana Reigota Naves, como Reitora, e o Prof. Márcio Muniz de Farias, como Vice-Reitor, tendo a nomeação da Reitora pelo Presidente da República ocorrido na data de 22 de novembro de 2025, sob a chancela do Ministério da Educação. Intitulado "**Imagine UnB: Participar e Transformar**", o projeto proposto objetiva oferecer uma gestão efetivamente participativa, em que a diversidade, equidade e inclusão são eixos estruturantes e imprescindíveis para uma Universidade pública, gratuita, autônoma e de qualidade. A nova gestão convoca a comunidade para a defesa de uma universidade democrática, inovadora, orientada para a justiça socioambiental, na perspectiva da construção de um futuro mais digno, inclusivo e sustentável.

O presente relatório apresenta a campanha institucional "**Conhecimento em movimento, sociedade em transformação**", a qual busca expressar o protagonismo da UnB na busca de soluções para os desafios contemporâneos a partir da responsabilidade coletiva, proatividade e inovação sob a ótica de um contexto complexo e multidisciplinar em que o conhecimento é a chave para a construção de novos caminhos para a humanidade em prol de um desenvolvimento democrático e sustentável. A partir dos ideais de integração e participação e da dimensão transformadora do conhecimento, a Universidade reforça o seu compromisso com a formação de cidadãs e cidadãos éticos e qualificados para o exercício profissional e empenhados na busca de soluções democráticas para questões nacionais e internacionais, por meio de atuação de excelência

O **Relatório de Gestão 2024** da UnB consiste em um importante instrumento de gestão, transparência e prestação de contas, o qual tem o objetivo de entregar à sociedade, à comunidade universitária e aos órgãos de controle informações acerca dos resultados e objetivos alcançados pela Universidade. De forma integrada e transparente, comunicamos como as estratégias e diretrizes institucionais, associadas aos instrumentos de conformidade, governança, eficiência e sustentabilidade, contribuem para o alcance da missão da UnB e para a geração de valor na educação superior em âmbito nacional e internacional. As informações contidas neste relatório foram aprovadas pelo Conselho de Administração (CAD) da Universidade de Brasília.

Para guiar a sua leitura:

- Este relatório é interativo. No decorrer da leitura, clique neste ícone ou nos [links](#) para saber mais sobre os assuntos abordados.
- Para mais detalhes, utilize o *zoom* do seu *software* de leitura. Você pode ampliar ou diminuir a exibição.
- Para leituras na horizontal, vire a tela do seu visualizador.
- Tem alguma dúvida ou sugestão para a próxima edição do RG? Mande um e-mail para dpl@unb.br.

Matriz de Materialidade

Cenário Atual e Perspectivas

Conheça a UnB

Planejamento e Gestão Institucional

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

Anexos e Apêndices



CARTA DA REITORA

Prof. Rozana Reigota Naves

O compromisso com a transparência e a governança públicas orientam a elaboração deste Relatório de Gestão da Universidade de Brasília (UnB) referente ao exercício de 2024. Este documento reúne informações detalhadas sobre a aplicação dos recursos públicos, as ações estratégicas realizadas e os resultados alcançados, reafirmando nossa responsabilidade institucional com a integridade e a prestação de contas institucionais.

O ano de 2024 foi marcado por desafios significativos e importantes conquistas para a UnB. O período se caracterizou pelo forte engajamento dos técnicos e técnicas, professores e professoras e estudantes em debates e discussões que levaram à mudança de gestão, por meio do processo de consulta à comunidade. Em 22 de novembro foi publicado o Decreto presidencial que, corroborando a escolha da comunidade universitária, nomeou a nova gestão para o quadriênio 2024-2028, à qual coube realizar os atos administrativos e os processos relacionados ao encerramento do exercício financeiro e à execução do orçamento ainda disponível.

Como era de se esperar, a Universidade demonstrou resiliência e o planejamento institucional assegurou a estabilidade administrativa e o cumprimento das metas estabelecidas para o exercício. Entre os principais resultados de 2024, destacamos o fortalecimento de ações voltadas à sustentabilidade e à inovação tecnológica, o avanço em indicadores de inclusão e equidade e a consolidação de projetos que ampliaram a visibilidade da universidade. Além disso, a UnB manteve posições expressivas em rankings acadêmicos nacionais e internacionais, reafirmando sua relevância como referência em educação superior no Brasil.

A ampliação, de forma inédita, das emendas parlamentares de execução obrigatória ocorreu em fluxos alheios ao planejamento institucional, transferindo para essa modalidade de financiamento orçamentos que deveriam ser supridos por programas de longo prazo, como no caso de bolsas e auxílios. Esse é um desafio a ser enfrentado, para que a Universidade de Brasília possa reconquistar o protagonismo acadêmico que lhe cabe historicamente.

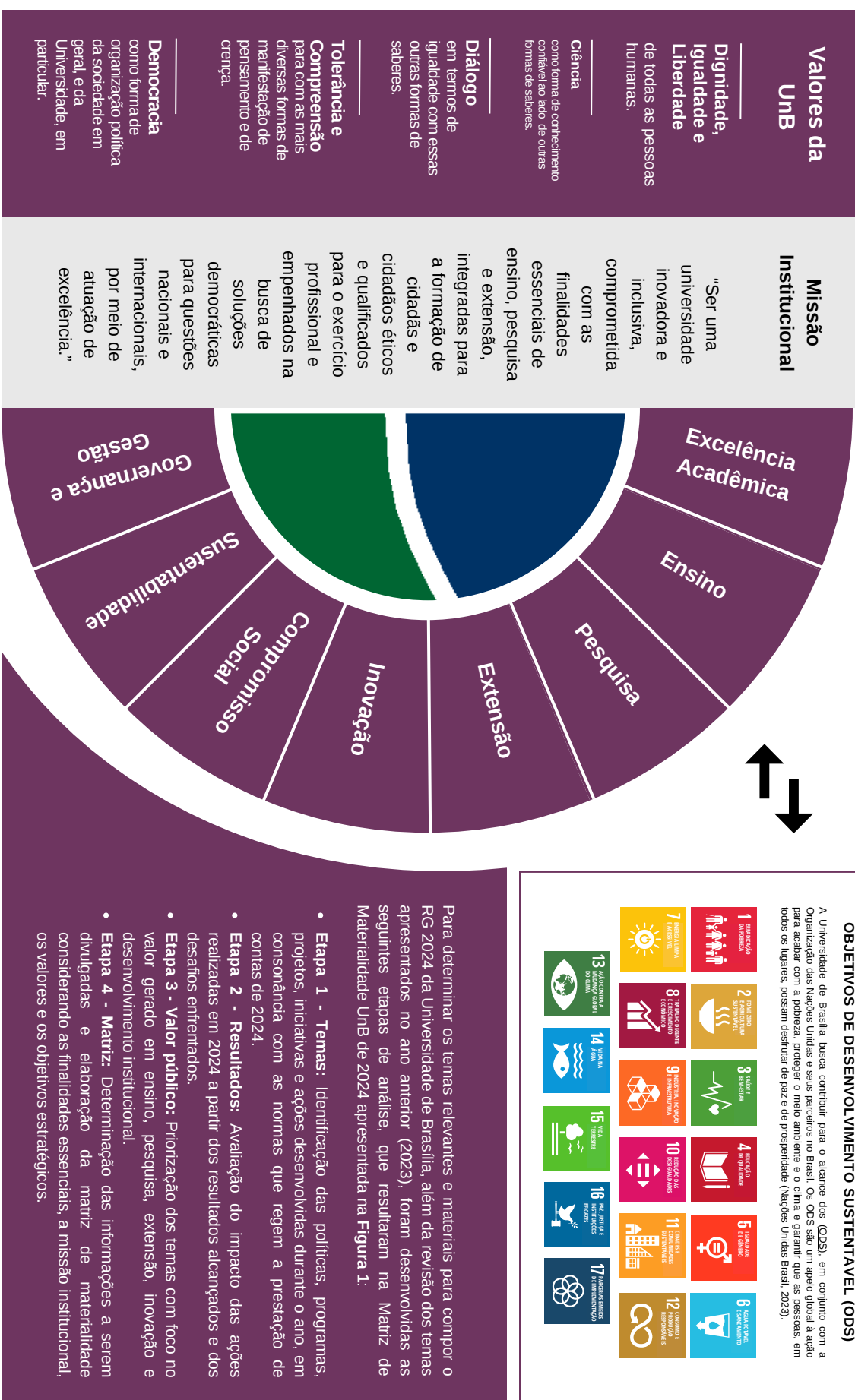
O ano de 2025 trará desafios adicionais, sobretudo em um cenário econômico e político em transformação, no Brasil e no exterior. Cresce a importância das universidades em uma conjuntura onde predomina a urgência de compromissos de toda a humanidade com sua própria sobrevivência ante as catástrofes anunciadas há décadas em estudos desenvolvidos por universidades, centros de pesquisa e pesquisadores de todo o planeta.

A Universidade de Brasília é partícipe desse entendimento de urgência civilizacional e transformará essa consciência em atos, programas e projetos que envolvam toda a comunidade universitária e a instituição em sua tríade de responsabilidades, no ensino, na pesquisa e na extensão. Dessa forma, reafirmamos nosso compromisso de alicerçar nossas ações em pilares de inclusão, equidade e diálogo, para fazer a UnB superar-se constantemente como um espaço vibrante de produção de conhecimento, inovação e impacto social positivo.



MATRIZ DE MATERIALIDADE

Figura 1. Matriz de Materialidade UnB 2024



Fonte: UnB, 2025.

Para determinar os temas relevantes e materiais para compor o RG 2024 da Universidade de Brasília, além da revisão dos temas apresentados no ano anterior (2023), foram desenvolvidas as seguintes etapas de análise, que resultaram na Matriz de Materialidade UnB de 2024 apresentada na **Figura 1**:

- **Etapla 1 - Temas:** Identificação das políticas, programas, projetos, iniciativas e ações desenvolvidas durante o ano, em consonância com as normas que regem a prestação de contas de 2024.
- **Etapla 2 - Resultados:** Avaliação do impacto das ações realizadas em 2024 a partir dos resultados alcançados e dos desafios enfrentados.
- **Etapla 3 - Valor público:** Priorização dos temas com foco no valor gerado em ensino, pesquisa, extensão, inovação e desenvolvimento institucional.
- **Etapla 4 - Matriz:** Determinação das informações a serem divulgadas e elaboração da matriz de materialidade considerando as finalidades essenciais, a missão institucional, os valores e os objetivos estratégicos.

Carta da Reitora
Matriz de Materialidade
Cenário Atual e Perspectivas
Conheça a UnB
Planejamento e Gestão Institucional
Resultados Acadêmicos
Desempenho Institucional
Supervisão, Controle e Correição
Outras Informações
Anexos e Apêndices

Cenário Atual e Perspectivas



Ambiente Interno e Externo

O ano de 2024 ainda se caracterizou por grandes instabilidades internacionais e desafios institucionais e políticos, de magnitude global, que ameaçam a humanidade. Do ponto de vista econômico, a persistência de taxas de juros elevadas em economias desenvolvidas gerou pressões sobre o endividamento soberano e restringiu a capacidade de investimento estatal em nações emergentes. No plano interno, a instabilidade econômica e o baixo investimento social repercutiram em uma acirrada disputa por recursos orçamentários, cenário que afetou diretamente as políticas para o ensino superior. Apesar da relativa estabilidade nos índices de emprego, a precarização laboral e a expansão da informalidade continuaram a desafiar a sustentabilidade da seguridade social e a justiça tributária.

As Instituições Federais de Ensino Superior - IFES, incluindo a Universidade de Brasília - UnB, defrontaram-se com um cenário de subfinanciamento sistêmico, agravado por contingenciamentos e pela imprevisibilidade na execução de emendas parlamentares, por sua natureza, desprovidas de perspectiva de longo prazo que possibilite o planejamento de programas estratégicos, como a expansão de políticas de assistência estudantil, a manutenção da infraestrutura física e a atualização tecnológica de laboratórios de ensino e pesquisa.

Ainda assim, as IFES mantiveram-se como bastiões de resistência institucional, buscando equilibrar austeridade fiscal com compromisso social, mesmo ante a pressão por resultados imediatistas incompatíveis com a natureza estratégica da educação pública. Nesse cenário, destaca-se a intensa mobilização coletiva de docentes e técnicos, cujos acordos de greve asseguraram progressos relativos à recomposição salarial e na valorização das carreiras.

Na UnB, o esforço concentrou-se em minimizar impactos diretos das limitações orçamentárias sobre a comunidade universitária. Mesmo obrigada a adiar novamente investimentos essenciais na inovação pedagógica e na manutenção de estruturas físicas, a instituição reafirmou o seu papel transformador da ciência na vida da população e para a soberania nacional, sendo capaz de articular inovação tecnológica, políticas públicas e engajamento comunitário, fortalecendo a ideia de que ciência de qualidade é antídoto contra a desigualdade.

No eixo da sustentabilidade, os avanços institucionais materializaram-se em três dimensões principais: 1) implementação de sistema integrado de eficiência energética nos campi; 2) consolidação de núcleos de pesquisa em transição ecológica; 3) institucionalização de critérios socioambientais nas licitações. Contudo, persistem lacunas na internalização da justiça climática como princípio transversal, exigindo maior articulação entre as políticas de inclusão social e as agendas ambientais globais.

A Universidade da capital da República encerra 2024 reafirmando seu compromisso com a educação pública de qualidade, como centro múltiplo de pesquisa voltado à produção de conhecimento de impacto social. A transparência e a responsabilidade institucional são princípios que agora se renovam com a atual gestão, para assegurar o cumprimento da missão da universidade como um agente público de transformação social e de desenvolvimento nacional.

Carta da Reitora

Conheça a UnB

A Universidade de Brasília (UnB), fundada em 15 de dezembro de 1961, é uma Instituição Federal de Ensino Superior que simboliza pioneirismo, inclusão e compromisso com a democracia. Com autonomia didático-científica, administrativa, financeira e patrimonial, conforme garantido pelo art. 207 da Constituição Federal, a UnB promove a integração entre ensino, pesquisa e extensão, formando cidadãos qualificados e engajados na busca de soluções democráticas para os desafios nacionais. Seus princípios fundamentais incluem a natureza pública e gratuita do ensino, liberdade acadêmica, interdisciplinaridade, compromisso com os direitos humanos, preservação ambiental, democratização da educação e desenvolvimento cultural, artístico, científico e tecnológico.

Com uma comunidade vibrante de mais de 55 mil pessoas, entre estudantes, docentes e servidores técnico-administrativos, a UnB atua em todas as áreas do conhecimento, consolidando-se como uma referência nacional e internacional. Sua história de 62 anos é marcada pela integração de modernidade com um rico legado histórico, promovendo ciência e inovação voltadas à transformação social. Mais que uma universidade, a UnB é um espaço de diálogo, desenvolvimento e inspiração, comprometida com a construção de uma sociedade mais justa, sustentável e democrática.

Missão

Ser uma universidade inovadora e inclusiva, comprometida com as finalidades essenciais de ensino, pesquisa e extensão, integradas para a formação de cidadãs e cidadãos éticos e qualificados para o exercício profissional e empenhados na busca de soluções democráticas para questões nacionais e internacionais, por meio de atuação de excelência. (PDI UnB 2023-2028)

Visão

Ser referência nacional de excelência em ensino, pesquisa, extensão e inovação, com inserção local, regional e internacional, inclusiva, diversa, inovadora, transparente e democrática, comprometida com a gestão efetiva, a qualidade de vida, os direitos humanos e o desenvolvimento sustentável. (PDI UnB 2023-2028)

Valores

- A dignidade, a igualdade e a liberdade de todas as pessoas humanas;
- A ciência, como forma de conhecimento confiável ao lado de outras formas de saberes;
- O diálogo em termos de igualdade com essas outras formas de saberes;
- A tolerância e a compreensão para com as mais diversas formas de manifestação de pensamento e de crença;
- A democracia como forma de organização política da sociedade em geral, e da Universidade, em particular. (PDI UnB 2023-2028)

[+ Conheça a UnB](#)

[+ UnB Agenda](#)

[+ Estude na UnB](#)



Matriz de Materialidade

Cenário Atual e Perspectivas

Conheça a UnB

Planejamento e Gestão Institucional

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

Anexos e Apêndices

Carta da Reitora

Conheça a UnB

A Administração Superior da UnB

Matriz de Materialidade

Cenário Atual e Perspectivas



PROF^ª. ROZANA NAVES
REITORA



PROF. MARCIO MUNIZ
VICE-REITOR

Conheça a UnB



SR. JEREMIAS ARRAES
DECANO DO DAF



PROF^ª. CAMILA AREDA
DECANA DO DAC

Planejamento e Gestão Institucional



PROF. TIAGO SOUZA
DECANO DO DEG



PROF^ª. JANAÍNA ALVES
DECANA DO DEX

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional



SR. PETERSON SILVA
DECANO DO DGP



PROF^ª. RENATA SILVA
DECANA DO DPI

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações



PROF. SÉRGIO NAZARÉ
DECANO DO DPO



PROF. ROBERTO MENEZES
DECANO DO DPG

Anexos e Apêndices

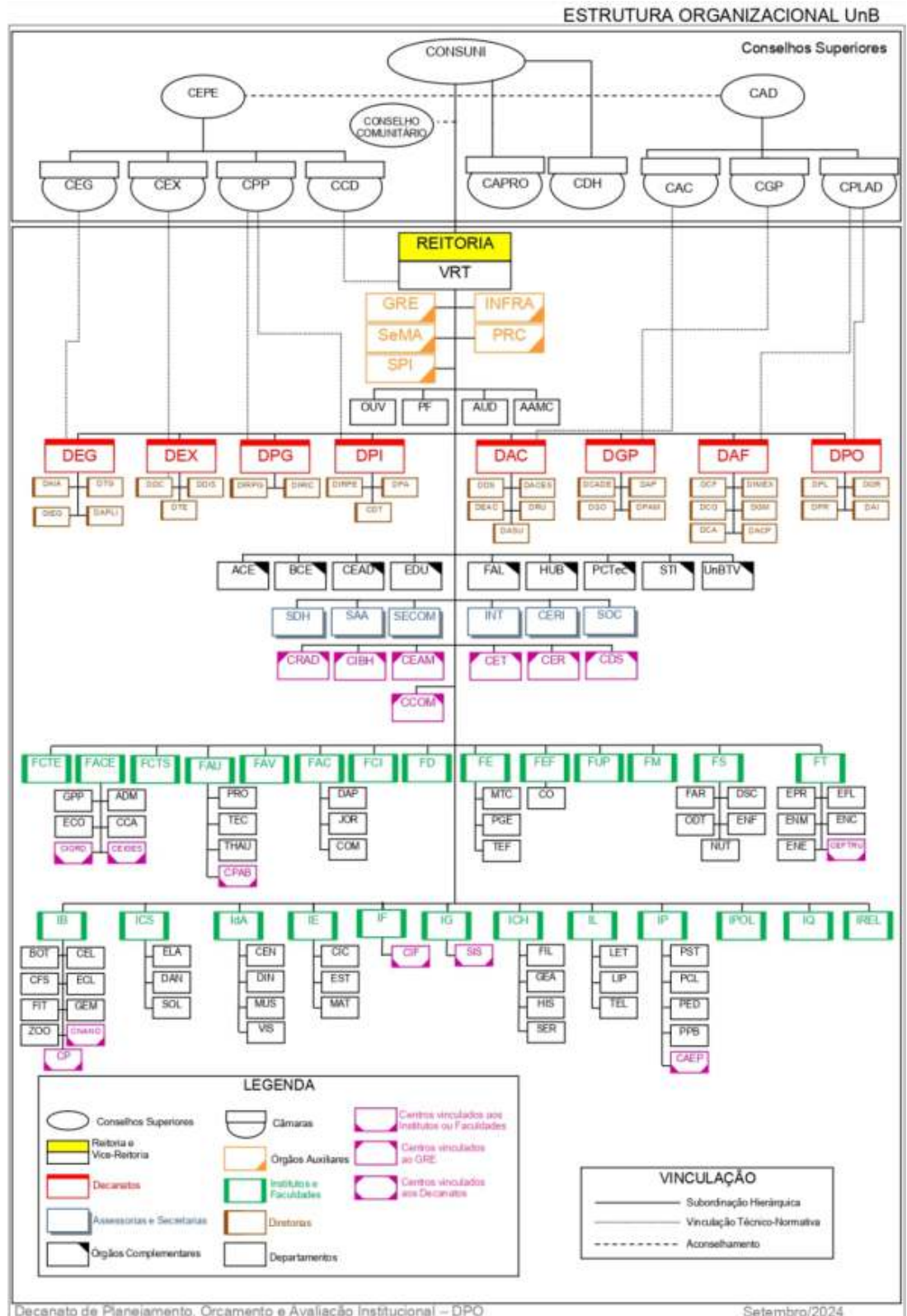
Carta da Reitora

Conheça a UnB

Estrutura Organizacional e Organograma

O organograma organizacional da UnB (Figura 2) compreende estruturas que podem ser vinculadas por subordinação hierárquica, técnico-normativa ou aconselhamento, conforme suas funções e competências.

Figura 2: Organograma UnB



Fonte: UnB, 2025.

Anexos e Apêndices

Carta da Reitora

Conheça a UnB

Estrutura acadêmica e administrativa

- Conselhos Superiores
- Administração Superior
- Reitoria
- Órgãos Complementares e auxiliares
- Centros vinculados ao GRE
- Unidades Acadêmicas

Normativos UnB

- [Lei de criação da UnB](#)
- [Estatuto e Regimento Geral da UnB](#)
- [Organograma](#)
- [Dirigentes e contatos das unidades](#)
- [Carta de serviços da UnB](#)

Aprimoramento Estrutural na Universidade de Brasília em 2024

Criação de Novas Estruturas

- Assessoria de Acompanhamento e Mediação de Conduta da Universidade de Brasília;
- Centro Nacional de Pesquisa em Infraestrutura de Transporte (CENINFRA) como Centro Integrado e Tecnologia e Inovação (CITI) no Parque Científico e Tecnológico (PCTec).

Aprovação de Regimentos Internos

- Regimento Interno do Instituto de Relações Internacionais;
- Regimento Interno da Rádio e Televisão Universitárias da Universidade de Brasília (UnBTV).

Estrutura Organizacional e Atribuições

- Definição das atribuições da estrutura organizacional da Procuradoria Federal;
- Definição das atribuições e a estrutura organizacional da Secretaria de Comunicação (Secom);
- Atualização da estrutura organizacional da Secretaria de Direitos Humanos;
- Atualização da estrutura organizacional da Secretaria de Patrimônio Imobiliário (SPI);
- Atualização da estrutura organizacional do Decanato de Gestão de Pessoas (DGP);
- Atualização da estrutura organizacional da Secretaria de Tecnologia da Informação (STI).

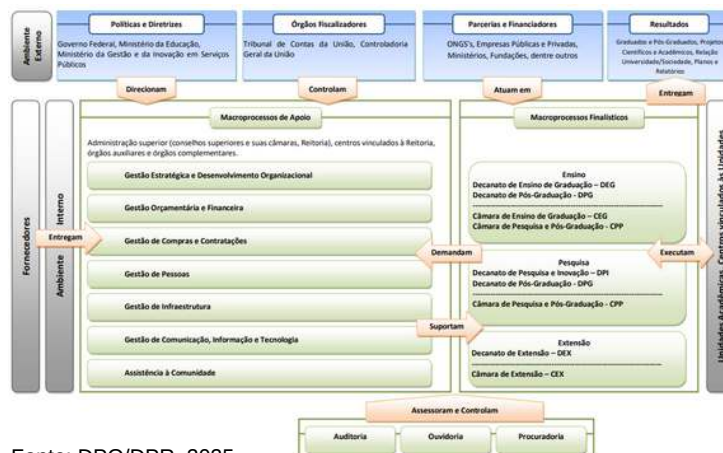
Atualização de Nomenclaturas

- Faculdade do Gama para Faculdade de Ciências e Tecnologias em Engenharia;
- Faculdade de Ceilândia para Faculdade de Ciências e Tecnologias em Saúde.

[Para acessar os atos e resoluções, clique aqui.](#)

Macroprocessos de Apoio e Finalísticos

Figura 3: Macroprocessos de apoio e finalísticos



Fonte: DPO/DPR, 2025.

[Para saber mais sobre os macroprocessos da UnB, clique aqui.](#)

[Para visualizar a figura ampliada, clique aqui.](#)

Conheça a UnB

Planejamento e Gestão Institucional

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

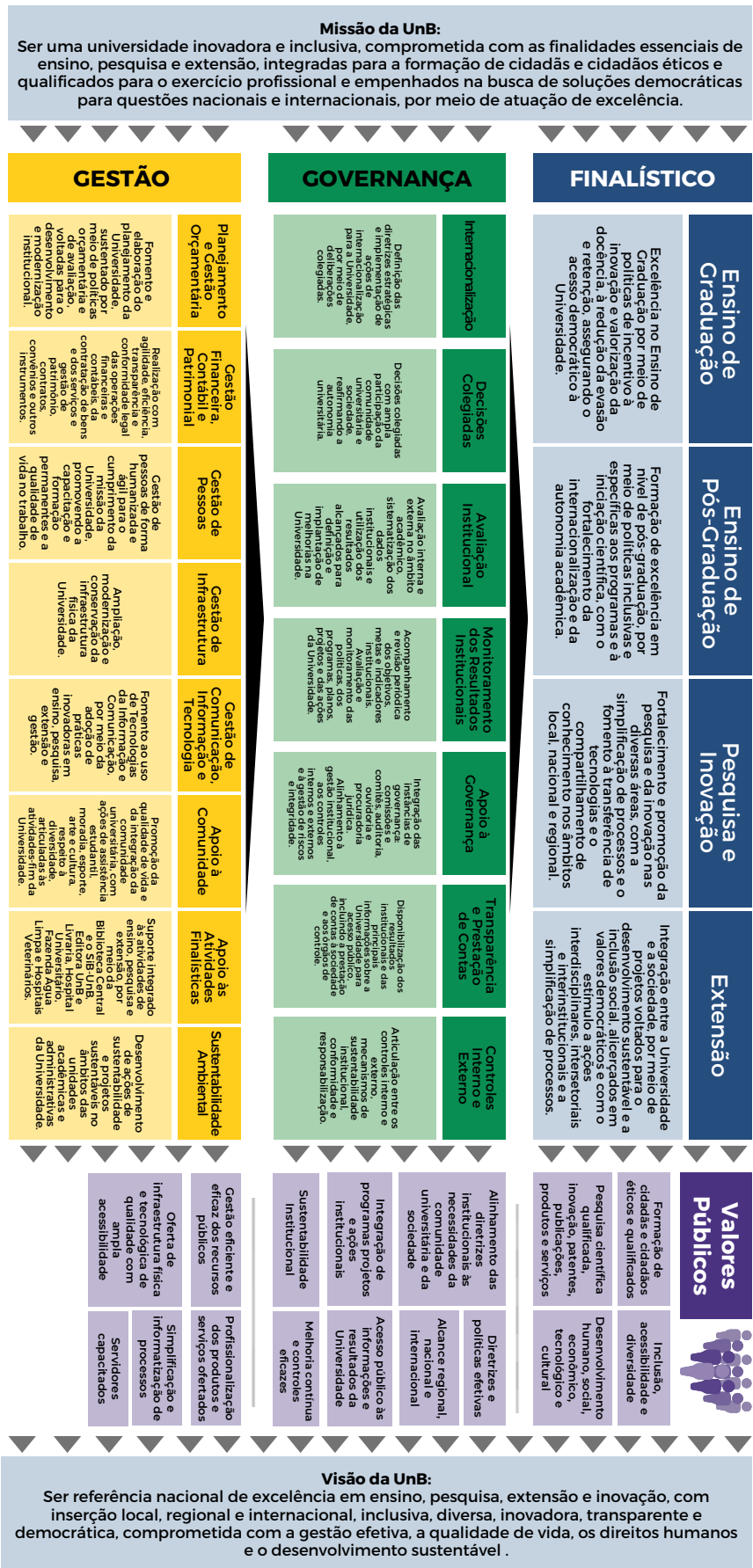
Anexos e Apêndices



Conheça a UnB

Cadeia de Valor UnB

Figura 4: Cadeia de Valor UnB



Fonte: DPO/DPL, 2025.

Para visualizar a cadeia de valor da UnB, clique aqui.

- Carta da Reitora
- Matriz de Materialidade
- Cenário Atual e Perspectivas
- Conheça a UnB
- Planejamento e Gestão Institucional
- Resultados Acadêmicos
- Desempenho Institucional
- Supervisão, Controle e Correição
- Outras Informações
- Anexos e Apêndices

Conheça a UnB

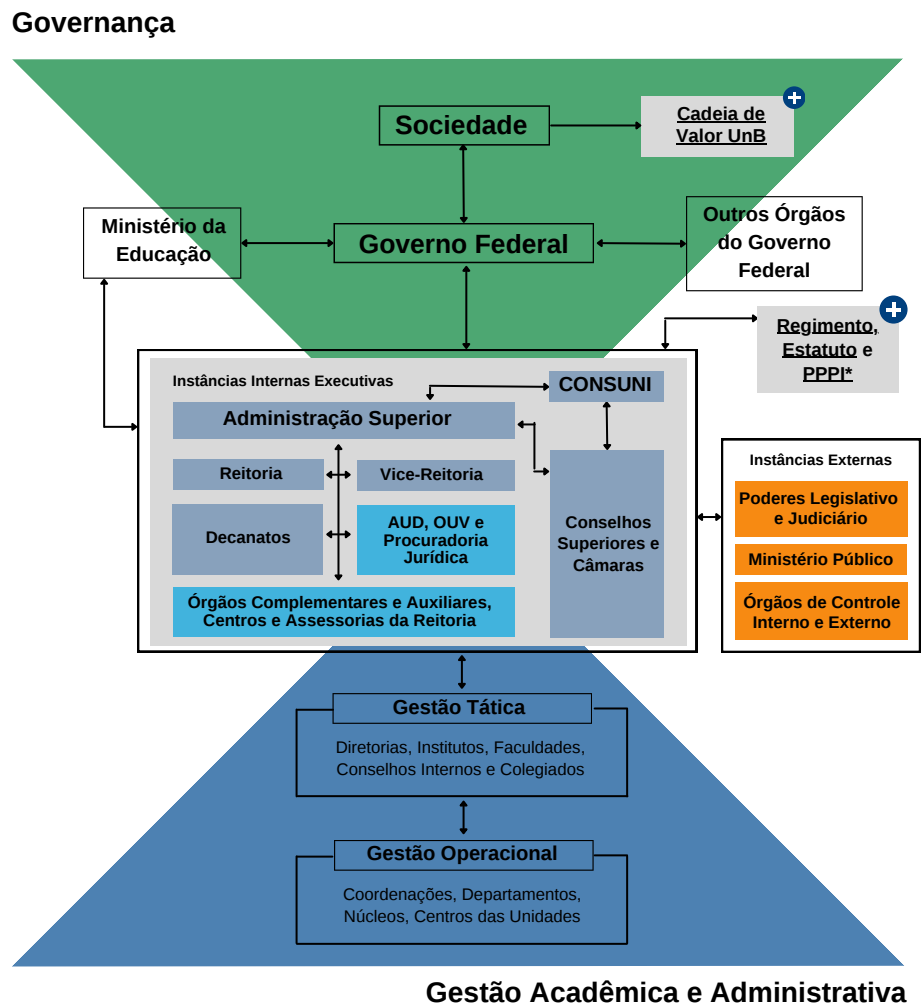
Governança na UnB

A estrutura “Governança”, representada pela pirâmide invertida na cor verde abaixo (Figura 5), compreende a sociedade, como instância externa fundamental e principal destinatária do valor público e da missão da UnB. Além disso, inclui órgãos e instâncias externas de governança não vinculadas à UnB, hierarquicamente superiores no âmbito da estrutura do governo federal, e que desempenham um papel importante na definição de normas e diretrizes que estão relacionadas de maneira direta e/ou indireta à atuação da Universidade, por meio das atividades de normatização, regulação, controle e fiscalização.

As instâncias executivas, representadas pelo quadrado na cor cinza, compreendem a intercessão entre os órgãos externos integrantes da estrutura “Governança” e os órgãos internos de governança da UnB. A estrutura “Gestão Acadêmica e Administrativa” representada pela pirâmide na cor azul, compreende os órgãos internos da UnB responsáveis pela gestão tática e operacional.

Figura 5: Modelo de Governança da UnB

Estrutura de Governança



Legenda

- Instância Interna de Governança
- Instância Interna de Apoio à Governança
- Instâncias Externas de Governança
- Link para documentos institucionais. Para acessar, clique no ícone.
- *PPPI: Projeto Político Pedagógico Institucional

Fonte: DPO/DPL, 2025.

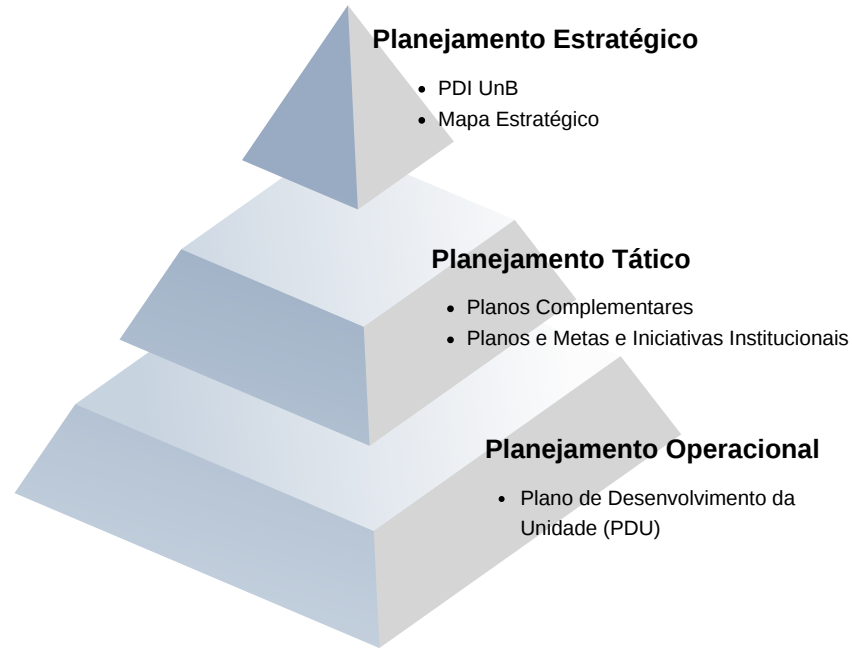
[+ Para saber mais sobre o novo modelo de governança da UnB, clique aqui.](#)

Conheça a UnB

Gestão Estratégica

A gestão estratégica é um processo contínuo que integra o planejamento estratégico, o desenvolvimento das políticas e iniciativas institucionais do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), e o monitoramento e a avaliação em todos os níveis da estrutura organizacional da Universidade, buscando o alcance dos macro-objetivos estratégicos, da missão e da visão.

Figura 6: Modelo de Gestão Estratégica UnB



Fonte: DPO/DPL, 2025.

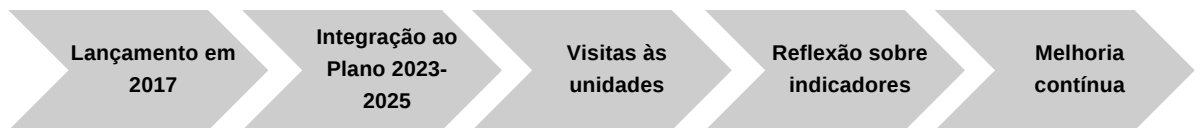
[+](#) Para visualizar o mapa estratégico da UnB, [clique aqui](#).

Comissão Própria de Avaliação (CPA)

A autoavaliação institucional visa garantir a qualidade e o desenvolvimento acadêmico na UnB. A CPA continua a promover uma autoavaliação sistêmica e participativa, garantindo avanços contínuos na UnB. Dentre os impactos e benefícios da CPA, destacam-se: engajamento comunitário, planejamento estratégico fundamentado, cultura de autoavaliação fortalecida.

Avalia UnB

O AvaliaUnB conecta a CPA com unidades acadêmicas para implementar planos de melhoria.



Consulta à Comunidade Acadêmica

Consulta anual que envolve toda a comunidade acadêmica para avaliar políticas e infraestrutura. A pesquisa é realizada por meio de uma plataforma online de domínio público, os dados são armazenados na UnB e tratados pela DAI/DPO.

Canais de Comunicação da CPA

- E-mail
- Site CPA e AvaliaçãoUnB
- Youtube
- Fórum de Avaliação da UnB

[+](#) [Saiba Mais](#)

Conheça a UnB

Relacionamento com a Sociedade

Ao longo de 2024, a UnB consolidou-se como uma referência acadêmica e institucional, celebrando avanços significativos em diversas áreas. Destacou-se com ações de inovação tecnológica, sustentabilidade e inclusão, promovendo parcerias nacionais e internacionais que fortaleceram sua imagem.

Além disso, a universidade comemorou seus 62 anos com homenagens, avanços em infraestrutura e lançamentos de pesquisas de impacto, além de um forte compromisso com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). As melhorias nos *campi*, como a instalação de novos espaços e soluções acessíveis, complementaram a ampliação de ações de extensão e o apoio a refugiados.

Em *rankings* internacionais, a UnB obteve destaque por sua excelência acadêmica, enquanto seus programas de assistência estudantil e a criação de novas políticas de inclusão fortaleceram a comunidade universitária.

Um marco importante foi a celebração de uma parceria com o Ministério das Mulheres para viabilizar a Casa da Mulher Indígena, com o objetivo de estabelecer diretrizes para a construção de um ambiente de acolhimento especializado. Com eventos de grande repercussão e parcerias estratégicas, a universidade manteve seu papel de vanguarda no desenvolvimento de pesquisa e na promoção de políticas públicas.

Canais de Comunicação da UnB

- [UnB Ciência](#)
- [UnB Hoje](#)
- [UnBTV](#)
- [Para acessar o UnB notícias, clique aqui.](#)

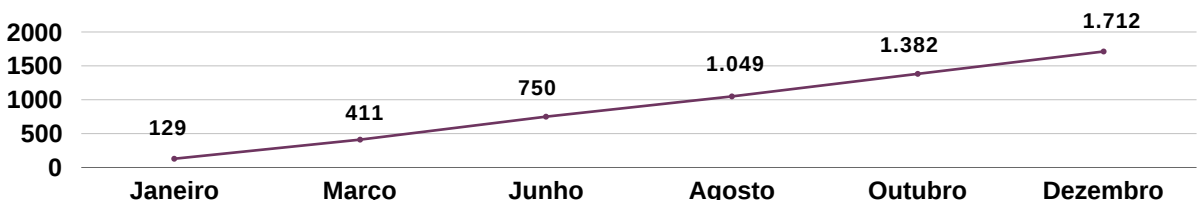
Ouvidoria e Serviço de Informação ao Cidadão (SIC)

Impacto institucional da Ouvidoria e SIC:

- **Transformação social:** As ouvidorias promovem a escuta ativa e garantem respostas eficazes às demandas da sociedade;
- **Ferramenta de gestão:** Contribuem para a melhoria contínua de processos e serviços por meio do diálogo institucional.
- **Encaminhamento eficiente:** As manifestações recebidas são direcionadas às áreas responsáveis.

Na Ouvidoria foram recepcionadas 1.712 manifestações, sejam elas registradas via Sistema Fala.BR, por carta ou presencialmente.

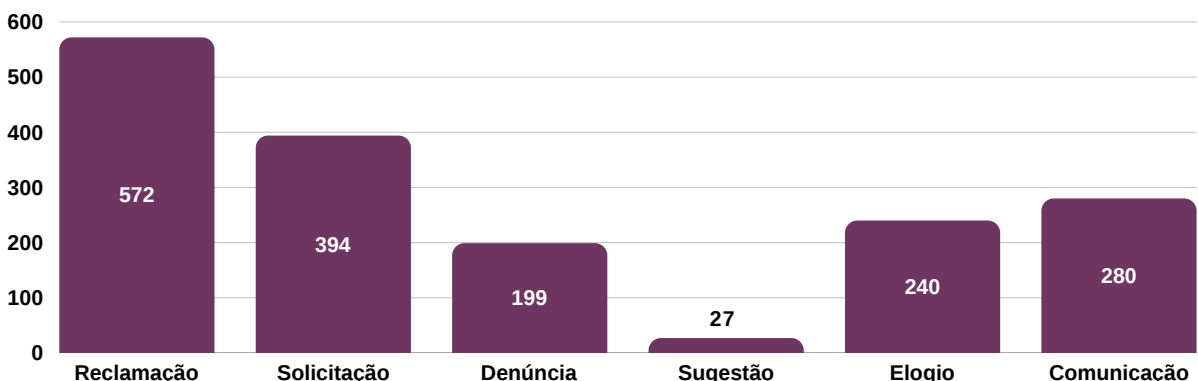
Gráfico 1: Acumulado mensal do quantitativo de manifestações em 2024



Fonte: OUV, 2025..

Das 1.712 manifestações, 1673 foram concluídas e 39 estão em tramitação, o que corresponde a 97,72% de efetividade em 2024. Desse total, 33% foram do tipo Reclamação, 23% Solicitação e 16% do tipo Comunicação.

Gráfico 2: Quantidade de manifestações registradas na Ouvidoria por tipo em 2024



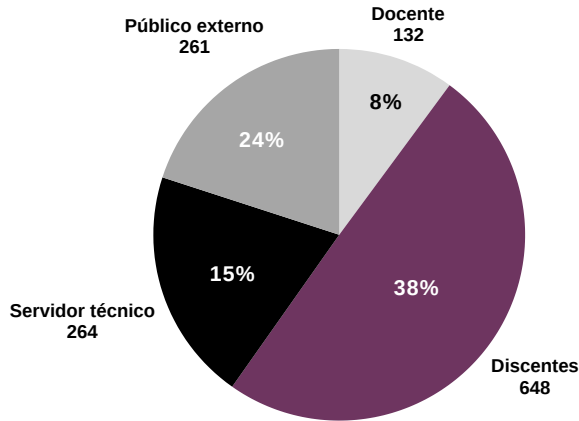
Fonte: OUV, 2025.

Conheça a UnB

Relacionamento com a Sociedade

A Ouvidoria recebe manifestações de discentes, servidores(as) docentes, servidores(as) técnico-administrativos(as) e comunidade externa. Em 2024, os discentes foram os que mais procuraram a Ouvidoria, correspondendo a 38% (Gráfico 3).

Gráfico 3: Quantidade de manifestações registradas na Ouvidoria por público solicitante em 2024



Fonte: OUV, 2025.

[+ Para mais informações sobre Ouvidoria e SIC UnB, clique aqui.](#)

Serviço de Informação ao Cidadão (SIC)

O SIC é responsável por garantir o acesso às informações públicas previstas na Lei de Acesso à Informação. No ano de 2024, foram registrados 1.235 recursos, sendo 714 de primeira instância, 286 recursos de segunda instância, 213 recursos juntos à Controladoria-Geral da União e 22 recursos na instância final, qual seja, Comissão Mista de Reavaliação de Informações da CGU (CMRI).

Quadro 1: Recursos SIC

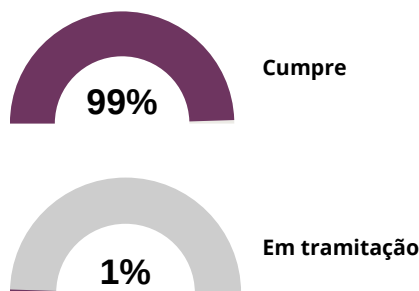
Recursos registrados - SIC UnB			
1ª instância	2ª instância	3ª instância	4ª instância
714	286	213	22
Chefe hierárquico	Autoridade máxima do órgão	CGU	CMRI
57,8%	23,2%	17,2%	1,8%
Total de recursos: 1.235			

Fonte: OUV, 2025.

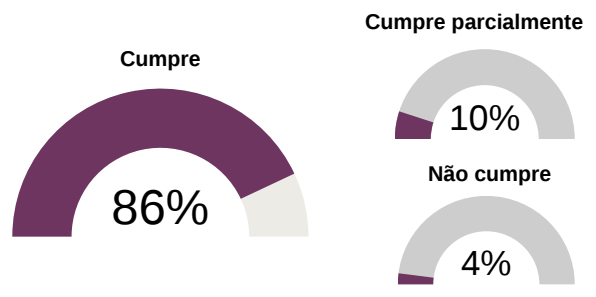
Transparência Ativa

Quanto aos pedidos de acesso à informação, a UnB recebeu 5.824 pedidos e respondeu por volta de 99%, sendo que apenas 1% está em tramitação.

Pedidos de Acesso à Informação



Cumprimento de itens - Transparência Ativa



[+ Para mais informações Transparência Ativa, clique aqui.](#)

Conheça a UnB

Relacionamento com a Sociedade

Enquanto a Ouvidoria foca no recebimento de manifestações sobre os serviços prestados pela UnB, o SIC foca no fornecimento de informações gerais sobre documentos e dados referentes à universidade. Os quadros 2 e 3 consolidam manifestações por tipo e por unidade da UnB, em 2024, recebidas pela Ouvidoria e SIC.

Quadro 2: Quantidade de manifestações por tipo em cada unidade administrativa - Ouvidoria

OUVIDORIA								
UNIDADE	SOLICITAÇÕES	ELOGIOS	RECLAMAÇÕES	SUGESTÕES	COMUNICAÇÕES	DENÚNCIA	PEDIDOS DE INFORMAÇÕES	TOTAL
DRU/DAC	0	0	21	0	0	0	9	30
DACES/DAC	4	0	2	0	0	0	26	32
BCE	6	19	12	2	5	2	0	46
TOTAL	10	19	35	2	5	2	35	108

Fonte: OUV, 2025.

Quadro 3: Quantidade de manifestações por tipo em cada unidade administrativa - SIC

SIC								
UNIDADE	SOLICITAÇÕES	ELOGIOS	RECLAMAÇÕES	SUGESTÕES	COMUNICAÇÕES	PEDIDOS DE INFORMAÇÕES	RELATÓRIO	TOTAL
DRU/DAC	0	4	44	37	0	99	0	184
BCE	0	0	0	0	0	7	0	7
TOTAL	0	4	44	37	0	106	0	191

Fonte: OUV, 2025.

Comunicação Institucional - Principais Resultados

SECOM

- 1,2 milhão de acessos com as publicações;
- 227 artigos de opinião publicados no [portal da UnB](#);
- 14ª edição do Prêmio Parceiro da Imprensa – 2024;
- 300 ações em campanhas/projetos institucionais;
- 655 publicações nas páginas oficiais da UnB;
- 1,2 milhão de acessos às matérias publicadas no [portal da UnB](#);
- 296,8 mil seguidores nas redes sociais;
- 807.317 interações nas redes sociais;
- 11.208 publicações nas redes sociais;
- 422.643 alcances/impressões nas redes sociais;
- 419.461 alcance/impressões médias nas redes sociais;
- 234 eventos com cobertura fotográfica e/ou de audiovisual;
- Edição especial da revista Darcy, com tiragem de 2.250 unidades;
- 71.685 visualizações na página da [Revista Darcy](#).



Portal UnB

- 655 publicações nas páginas oficiais da Universidade;
- 1,2 milhão de acessos com as publicações.

Clipping

- 48,7 mil notícias rastreadas em que a UnB foi citada de forma direta.

Observação: após a suspensão do X (antigo Twitter) no Brasil, determinada pelo STF, em 2024, optou-se por descontinuar as publicações na referida rede.

UnBTV - Eixos Estratégicos de atuação

- Construção da rede de produção audiovisual da UnBTV;
- Ampliação da imagem da UnB para a sociedade: janelas de exibição;
- Diversificação das faixas temáticas do canal televisivo UnBT;
- Consolidação da UnBTV como uma das principais TVs Universitárias brasileiras.

[UnBTV - Youtube](#)

[App UnBTV](#)

Carta da Reitora

Conheça a UnB

Relacionamento com a Sociedade

Principais materiais produzidos pela UnBTV em 2024

- Especial Acampamento Terra Livre 2024;
- Especial mulheres na ciência;
- Especial Cotas;
- Lançamento do App da UnBTV;
- Os 18 anos da UnBTV.

Principais Resultados:

- 201 produções em 2024;
- 78.864 inscritos nas redes sociais da UnBTV.

Impactos da UnBTV em 2024:

- Ampliação da imagem da UnB para a sociedade: janelas de exibição;
- Transformação da UnB em unidade extensionista;
- Transparência da gestão;
- Fortalecimento da UnBTV como aparelho cultural do DF e instrumento difusor do trabalho artístico;
- Diversificação das faixas temáticas do canal televisivo UnBTV;
- Consolidação da UnBTV como uma das principais TVUs brasileiras.

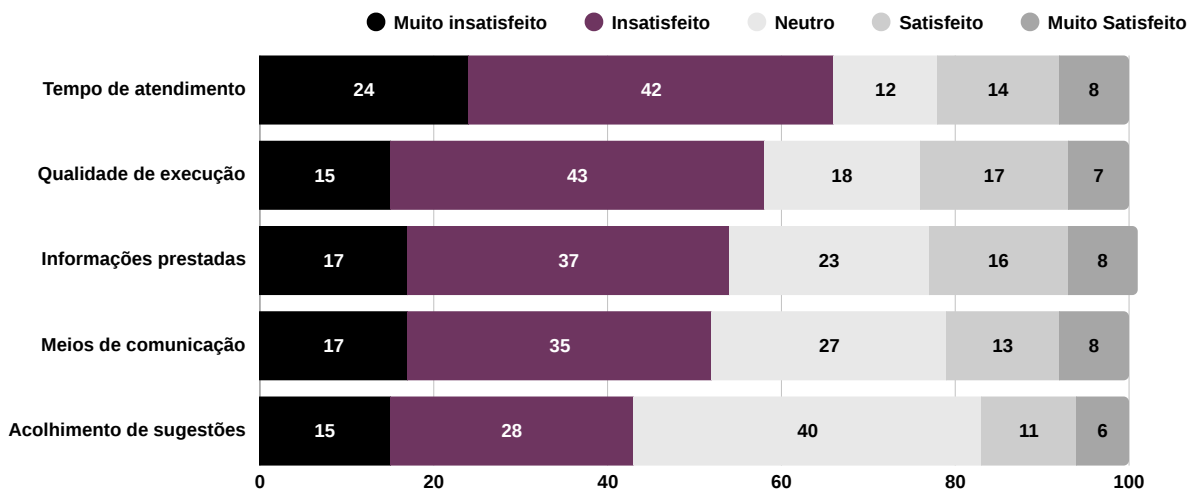
Pesquisas de Satisfação

Prefeitura (PRC)

Dados da pesquisa de satisfação PRC 2024:

- Quantidade de respostas: 254;
- Instrumentos de coleta: formulário *on-line*;
- Público participante: docentes, servidores técnico-administrativos, alunos, servidores aposentados, colaboradores terceirizados e estagiários;
- Aspectos avaliados: tempo de atendimento das demandas; qualidade da execução dos serviços; informações e esclarecimentos prestados; meios de comunicação e acolhimento de sugestões.

Gráfico 4: Percentual do Nível de satisfação PRC 2024

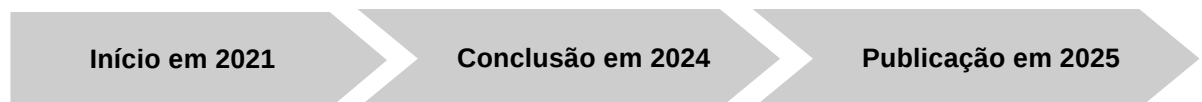


Fonte: PRC, 2025.

Biblioteca Central da Universidade de Brasília (BCE)

A BCE/UnB utiliza seus canais de comunicação como forma de medir satisfação de seus usuários

Projeto "Estudo de usuários para aprimoramento e criação de serviços durante a pandemia da covid-19"



Através desse projeto a BCE se comunicou com seus usuários com objetivo de atender às necessidades de seu público de forma mais eficaz e contextualizada

Planejamento e Gestão Institucional

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

Anexos e Apêndices

Matriz de Materialidade

Cenário Atual e Perspectivas

Conheça a UnB

Conheça a UnB

Pesquisas de Satisfação

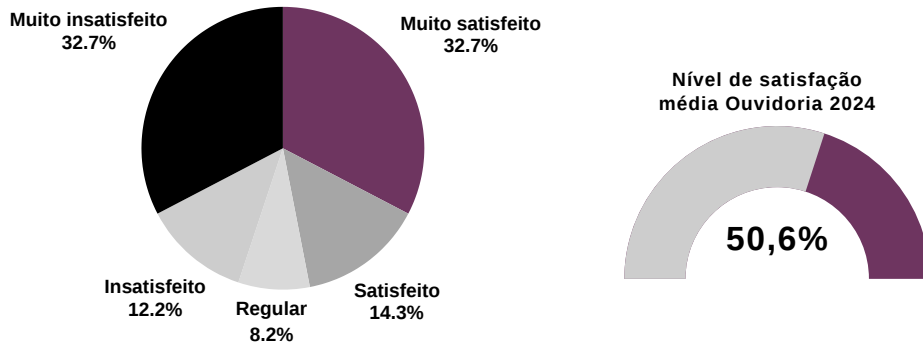
Ouvidoria (OUV)

Dados da pesquisa de satisfação OUV 2024:

- Quantidade de respostas: 184
- Índice de satisfação: 50,68%
 - Muito satisfeitos: 32,61%
 - Satisfeitos: 14,67%

*Média do índice de satisfação dos órgãos do poder executivo federal: 35,83%

Gráfico 5: Percentual do Nível de satisfação Ouvidoria 2024



Fonte: Painel Resolveu, 2024.

Diretoria do Restaurante Universitário (DRU/DAC)

A Universidade de Brasília realizou, entre 03 e 07 de junho de 2024, uma pesquisa para avaliar a satisfação dos usuários do Restaurante Universitário em todos os *campi*. Foram analisados cinco aspectos principais: variedade do cardápio, sabor, quantidade das porções, higiene e atendimento. A tabela abaixo apresenta os principais resultados obtidos quanto ao percentual de satisfação.

Quadro 4 - Pesquisa de satisfação DRU/DAC por unidade dos *campi* 2024 (usuários satisfeitos)

Pesquisa de satisfação DRU/DAC por unidade dos <i>campi</i> 2024 (usuários satisfeitos)						
Campus	Darcy Ribeiro		Faculdade de Ciências e Tecnologias em Saúde	Faculdade de Ciências e Tecnologias em Engenharia	Faculdade de Planaltina	Fazendo Água Limpa
	RU	Restaurante Executivo				
Respondentes	1.352	30	158	515	50	70
Café da Manhã						
Variedade	83,3%	*	81,6%	74,5%	100,0%	88,5%
Sabor	81,4%	*	89,5%	87,0%	100,0%	84,6%
Quantidade	75,0%	*	86,8%	80,6%	100,0%	69,2%
Higiene	86,9%	*	92,1%	82,9%	100,0%	96,2%
Atendimento	95,4%	*	94,7%	96,2%	100,0%	96,2%
Média global	84,2%	*	89,0%	84,2%	100,0%	86,9%
Almoço						
Variedade	78,8%	93,3%	94,6%	77,0%	84,0%	81,8%
Sabor	75,4%	83,3%	90,2%	76,0%	88,0%	86,4%
Quantidade	82,6%	-	90,2%	85,0%	92,0%	86,4%
Higiene	82,0%	90%	96,7%	80,0%	96,0%	90,9%
Atendimento	96,5%	90%	98,9%	96,0%	100,0%	100,0%
Média global	83,1%	89,2%	94,1%	82,7%	92,0%	89,1%
Janta						
Variedade	75,5%	*	89,3%	85,0%	90,0%	*
Sabor	72,9%	*	82,1%	91,0%	70,0%	*
Quantidade	79,0%	*	82,1%	94,0%	70,0%	*
Higiene		*	85,7%	91,0%	90,0%	*
Atendimento	96,8%	*	92,9%	97,0%	100,0%	*
Média global	83,0%	*	86,4%	91,5%	84,0%	*

*A coleta da pesquisa não foi realizada nessas unidades durante a refeição especificada.

Fonte: DAC/DRU, 2025.

Conheça a UnB

Consulta à Comunidade Acadêmica

Comissão Própria de Avaliação

Anualmente, a UnB realiza a Consulta à Comunidade Acadêmica com o objetivo de envolver discentes, docentes e técnico-administrativos no processo de autoavaliação da Universidade. A pesquisa é realizada por meio de uma plataforma online de domínio público, os dados são armazenados na UnB e tratados pela Diretoria de Avaliação e Informações Gerenciais (DAI), vinculada ao DPO.

Ressalta-se que, em 2024, como exemplo prático de melhoria feita a partir da consulta, notou-se a necessidade em reforçar as ações de segurança com um investimento maior em câmeras de segurança. Os documentos, em série histórica, podem ser encontrados no [Site da CPA - Consulta à Comunidade Acadêmica](#).

Principais Resultados da Consulta à Comunidade Acadêmica em 2024

O Quadro 5 apresenta o segmento dos respondentes da Consulta à Comunidade Acadêmica em relação à pergunta: "Há quanto tempo você trabalha na UnB?"

Quadro 5: Percentual dos respondentes em relação à pergunta: "Há quanto tempo você trabalha na UnB?"

Tempo	Docentes	Técnicos
Acima de 16 anos	22%	18%
Entre 11 anos 15 anos	38%	24%
Entre 6 anos e 10 anos	18%	34%
Até 5 anos	22%	26%

Fonte: DPO/DAI, 2025.

O Quadro 6 apresenta o segmento dos respondentes da Consulta à Comunidade Acadêmica em relação à pergunta: "Quais os principais fatores que trazem motivação ao seu trabalho na UnB?"

Quadro 6: Percentual dos respondentes em relação à pergunta: "Quais os principais fatores que trazem motivação ao seu trabalho na UnB?"

Variável analisada	Docentes	Técnicos
Ambiente Organizacional/Universitário	46%	0%
Benefícios	15%	19%
Estabilidade	54%	67%
Remuneração	23%	21%
Gosto da minha profissão	91%	0%

Fonte: DPO/DAI, 2025.

O Quadro 7 apresenta o segmento dos respondentes da Consulta à Comunidade Acadêmica em relação à pergunta: "Você conhece a Ouvidoria da UnB?"

Quadro 7: Percentual dos respondentes em relação à pergunta: "Você conhece a Ouvidoria da UnB?"

Conhecimento	Docentes	Discentes	Técnicos
Não	12%	50%	10%
Sim	88%	50%	90%

Fonte: DPO/DAI, 2025.

O Quadro 8 apresenta o segmento dos respondentes da Consulta à Comunidade Acadêmica em relação à pergunta: "Você já utilizou os serviços prestados pela Ouvidoria?"

Quadro 8: Percentual dos respondentes em relação à pergunta: "Você já utilizou os serviços prestados pela Ouvidoria?"

Conhecimento	Docentes	Discentes	Técnicos
Não	70%	90%	64%
Sim	30%	10%	36%

Fonte: DPO/DAI, 2025.

Conheça a UnB

Consulta à Comunidade Acadêmica

Comissão Própria de Avaliação

O Quadro 9 apresenta o segmento dos respondentes da Consulta à Comunidade Acadêmica em relação ao nível de conhecimento em relação ao Planejamento e Avaliação Institucional

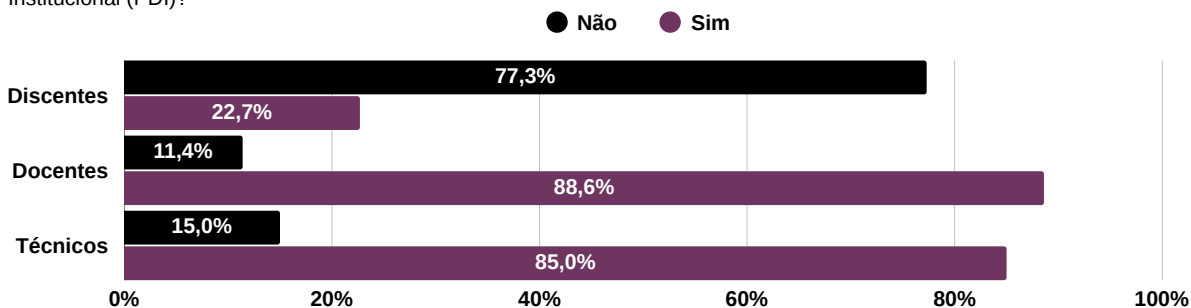
Quadro 9: Em relação ao Planejamento e Avaliação Institucional, o percentual dos respondentes sobre o direcionamento: "Assinale os elementos que você conhece ou já ouviu falar"

Variável analisada	Discentes	Docentes	Técnicos
Site Avaliação UnB	46%	43%	51%
Site da Comissão Própria de Avaliação (CPA)	7%	33%	34%
Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)	16%	75%	74%
Relatório de Gestão	16%	49%	69%
Relatório de Autoavaliação Institucional	24%	45%	49%
Programa AvaliaUnB	15%	40%	37%
Fórum de Autoavaliação	12%	15%	13%
Perfil do estudante da UnB	51%	33%	22%
Perfil do Egresso da UnB	17%	35%	20%
Anuário Estatístico UnB	9%	42%	43%
Acompanhamento de Rankings e índices UnB	30%	43%	28%

Fonte: DPO/DAI, 2025.

O Gráfico 6 apresenta o segmento dos respondentes da Consulta à Comunidade Acadêmica em relação à pergunta "Você já ouviu falar do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)?"

Gráfico 6: Percentual dos respondentes em relação à pergunta "Você já ouviu falar do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)?"

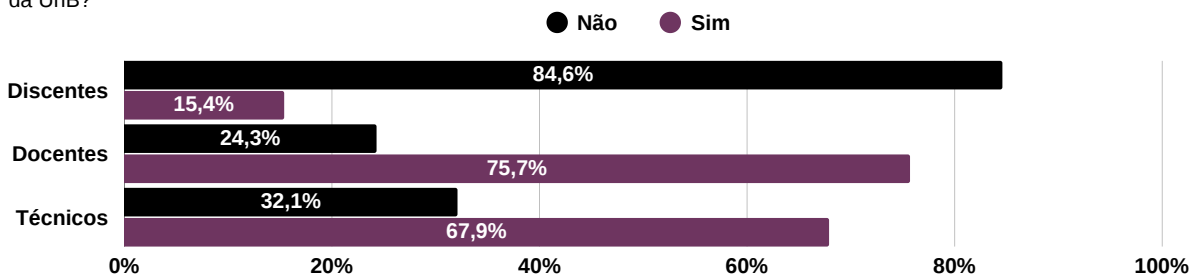


Fonte: DPO/DAI, 2025.

*Pergunta respondida pelos Docentes, Discentes e Técnicos

O Gráfico 7 apresenta o segmento dos respondentes da Consulta à Comunidade Acadêmica em relação à pergunta "Você já ouviu falar da Comissão Própria de Avaliação (CPA) da UnB?"

Gráfico 7: Percentual dos respondentes em relação à pergunta "Você já ouviu falar da Comissão Própria de Avaliação (CPA) da UnB?"



Fonte: DPO/DAI, 2025.

Planejamento e Gestão Institucional

Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) UnB 2023-2028

O PDI UnB 2023-2028 é o documento que consolida o planejamento da Universidade de Brasília em seus diversos eixos de atuação, tais como ensino, pesquisa, extensão, gestão, inovação e responsabilidade social. Além disso, o documento é importante para o acompanhamento da execução das políticas universitárias nas diferentes áreas. Elaborado de forma participativa, o PDI UnB 2023-2028 é resultado da contribuição da comunidade universitária e da sociedade, por meio de sugestões encaminhadas à [consulta pública](#), para a construção do futuro da nossa Universidade. Além disso, a elaboração do documento contou com a participação da Administração Superior e de diversas unidades, as quais, sob a coordenação do Decanato de Planejamento, Orçamento e Avaliação Institucional (DPO), definiram os principais eixos de atuação e as prioridades institucionais para o ciclo 2023-2028.



PLANO DE METAS E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

As metas e iniciativas estratégicas da UnB para o ciclo 2023-2028 estão descritas no Plano de Metas e Iniciativas Estratégicas do PDI UnB 2023-2028. Nesse plano, estão consolidados os **indicadores** relacionados aos macro-objetivos estratégicos, as metas anuais e as iniciativas a serem implementadas para a efetiva execução das políticas institucionais constantes no PDI da Universidade. Para acessar o documento, [clique aqui](#)

RESULTADOS PDI UnB 2023-2028

Os resultados alcançados pela Universidade de Brasília nos ciclos 2023-2028 e anteriores estão consolidados nos **Relatórios de Monitoramento** anuais do PDI. Além disso, os resultados são divulgados por meio de uma série especial de **notícias, artigos, vídeos e publicações nas redes sociais da UnB**, que contempla as ações previstas no **Plano de Comunicação do PDI**.

Planejamento Acadêmico

Ensino

O planejamento da graduação e pós-graduação compreende a criação, oferta e extinção de cursos e programas, a oferta de vagas e disciplinas, além do planejamento da infraestrutura física e tecnológica, incluindo salas de aulas, laboratórios e demais recursos educacionais para discentes e docentes. Além disso, inclui o planejamento para oferta de editais, a coordenação e supervisão das políticas de ensino no âmbito didático científico, acadêmico, cultural, artístico, entre outros, em nível nacional e internacional. Destaca-se também o planejamento dos projetos pedagógicos de cada curso, a gestão e o planejamento estratégico dos programas de pós-graduação, a atualização curricular, a (auto)avaliação dos cursos e programas, das disciplinas e dos docentes, além da oferta de vagas de monitoria, tutoria, iniciação científica, estágio e residência. As iniciativas e ações planejadas fundamentam-se nas diretrizes institucionais da UnB e nas diretrizes do **Plano Nacional de Educação (PNE)** e do **Plano Nacional de Pós-Graduação (PNPG)**, considerando também a implementação da Política de Ações Afirmativas da UnB na graduação e na pós-graduação. O planejamento da oferta de programas, cursos e disciplinas nas modalidades remota e a distância abrange o desenvolvimento de políticas e metodologias ativas, além do fomento a projetos e programas que buscam incentivar a adoção de práticas pedagógicas inovadoras por meio de tecnologias digitais de informação e comunicação. Além disso, compreende o planejamento e a gestão dos ambientes virtuais, das plataformas e ferramentas digitais, da acessibilidade, da formação de professores e tutores, da produção de materiais didáticos e videoaulas e do acervo de produções.

- [+ Graduação](#)
- [+ Administração Acadêmica](#)
- [+ Universidade Aberta](#)
- [+ Pós-Graduação](#)
- [+ EaD UnB](#)

Planejamento e Gestão Institucional

Planejamento Acadêmico

Pesquisa e Inovação

O planejamento das áreas de pesquisa e inovação abrange as atividades de estímulo, desenvolvimento de pesquisas e execução de projetos institucionais de pesquisa e inovação em âmbito nacional e internacional. Além disso, contempla também a oferta de editais e bolsas, a criação, manutenção e expansão da infraestrutura de pesquisa e inovação (laboratórios, núcleos, centros de pesquisa, entre outros), incluindo a infraestrutura de apoio e o ambiente de inovação. Adicionalmente, inclui a prospecção de projetos, a participação em editais externos, o estabelecimento de parcerias e o fomento ao empreendedorismo e ao desenvolvimento científico e tecnológico. Os programas e as iniciativas buscam fomentar a execução de projetos de pesquisas científicas, tecnológicas e de inovação incluindo: bolsas de pesquisa, produção e publicação de livros e artigos científicos, aquisição de equipamentos e softwares, participação em eventos no Brasil e no exterior, registro e atualização de infraestruturas de pesquisa e inovação, chamadas públicas para desenvolvimento de estudos com impacto social, protocolos de intenções e parcerias. Além disso, a gestão da pesquisa e inovação compreende os processos de propriedade intelectual e transferência de tecnologia, empreendedorismo e desenvolvimento empresarial e social, serviços tecnológicos, laboratórios de serviços técnicos e especializados, incubação de empreendimentos, empresas juniores, e gestão de contratos e convênios.

[+ Pesquisa e Inovação](#)

Extensão

O planejamento das atividades de extensão inclui a definição de políticas extensionistas e a oferta e realização de projetos, programas, cursos e eventos. Além disso, compreende a criação, localização e manutenção de polos de extensão, o planejamento para oferta de editais em diversas áreas do conhecimento e o planejamento da inserção curricular da extensão nos projetos pedagógicos dos cursos. Por meio das atividades extensionistas, a UnB busca ofertar uma formação integrada, promovendo o diálogo permanente entre Universidade e sociedade. Além disso, as atividades de extensão buscam o estímulo às artes, à cultura e ao esporte por meio do desenvolvimento de iniciativas como cursos, palestras, eventos, exposições, fóruns, mostras, webinários, entre outros. O fomento à extensão universitária abrange a oferta de editais, bolsas, auxílios financeiros a pesquisadores, parcerias para o desenvolvimento de programas e projetos, cursos de formação, publicações, e produção de podcasts e vídeos.

[+ Extensão](#)

[+ Polos de Extensão](#)

Gestão de Riscos e Programa de Integridade

A gestão de riscos e integridade na UnB segue uma metodologia própria, consolidada no [Guia de Gestão de Riscos da UnB](#), que reúne normativos, conceitos e diretrizes para a identificação, avaliação, tratamento, monitoramento e comunicação dos riscos institucionais. Além disso, a Universidade conta com o Comitê de Governança, Riscos, Controles e Integridade (CGRCI), instituído pela Resolução [CAD nº 0004/2019](#), a qual também estabeleceu a Política de Gestão de Riscos e definiu a gestão de riscos como um processo institucional contínuo e interativo para controlar eventos que possam impactar o cumprimento dos objetivos institucionais.

O CGRCI possui caráter deliberativo, sendo responsável pela formulação, implementação, avaliação e monitoramento de políticas, estratégias e planos de ação voltados à gestão de riscos, integridade, controles internos e governança.

Gestão de Riscos na UnB

O [Mapa Estratégico da UnB](#), presente no [Plano de Desenvolvimento Institucional \(PDI 2023-2028\)](#), é um elemento fundamental na gestão de riscos. Ele consolida e organiza as diretrizes centrais da Universidade, estabelecendo seus macro-objetivos e perspectivas futuras. A partir desses macro-objetivos, são definidas as unidades responsáveis pelo mapeamento e pela elaboração do plano de gestão de riscos. A seguir estão apresentados os mapeamentos de riscos realizados, conforme os macro-objetivos institucionais.

[+ Para conhecer o Mapa Estratégico UnB 2023-2028, clique aqui.](#)

Planejamento e Gestão Institucional

Gestão de Riscos na UnB

Quadro 10: Riscos Mapeados

Desenvolvimento Institucional	
Macro-objetivo: Aprimorar a gestão orçamentária, financeira e patrimonial	
<p>Unidades integrantes do macro-objetivo com riscos mapeados: DOR: Riscos Orçamentários DCF: Riscos na Gestão Financeira e Orçamentária DCO: Riscos em Aquisições e Contratações DAC: Riscos em Aquisições e Contratações BCE: Riscos em Aquisições e Contratações CDT: Riscos em Aquisições e Contratações EDU: Riscos em Aquisições e Contratações PRC: Riscos em Aquisições e Contratações STI: Riscos em Aquisições, Contratações e Riscos em TI DGM: Riscos na Gestão do Patrimônio Móvel SPI: Riscos na Gestão do Patrimônio Imóvel*</p>	
Macro-objetivo: Aperfeiçoar a governança e a gestão estratégica com foco no desenvolvimento institucional	
<p>Unidades integrantes do macro-objetivo com riscos mapeados: OUV: Riscos de Integridade DGP: Riscos de Integridade Comissão de Ética: Riscos de Integridade AAMC: Riscos de Integridade AUD: Riscos em Recomendações dos Órgãos de Controle SOC: Riscos de Governança e Decisões Institucionais</p>	
Macro-objetivos Transversal	
Macro-objetivo: Ampliar, modernizar e manter a infraestrutura física e tecnológica	
<p>Unidades integrantes do macro-objetivo com riscos mapeados: STI: Riscos em Tecnologia da Informação</p>	

Os resultados dos trabalhos desenvolvidos são avaliados, validados pelo CGRCI e publicizados no site do **DPO**.

Nota*: Mapeamento concluído, mas não submetido à aprovação do Comitê

Fonte: DPO/DPL,2025.

Processo de Gestão de Riscos na UnB

O processo de avaliação da gestão de riscos na UnB é conduzido por representantes das áreas técnicas e um grupo de “usuários” indicados pelo CGRCI, seguindo as etapas a seguir:

1. Estabelecimento do Contexto

- Identificação dos objetivos institucionais;
- Definição e priorização das áreas/unidades envolvidas;
- Formalização da demanda junto à unidade responsável;
- Identificação e priorização dos processos críticos;
- Análise contextual dos processos críticos.

2. Identificação de Riscos

- Mapeamento dos eventos de risco;
- Identificação das causas e possíveis consequências dos riscos;
- Classificação dos riscos em categorias;
- Indicação do Gestor de Risco responsável.

3. Análise de Riscos

- Introdução ao processo de análise de riscos;
- Avaliação da probabilidade e do impacto do risco;
- Determinação do nível de risco inerente;
- Identificação e avaliação dos controles existentes;
- Cálculo do nível de risco residual;
- Elaboração da Matriz de Riscos.

Planejamento e Gestão Institucional

Gestão de Riscos na UnB

Processo de Gestão de Riscos na UnB

4. Respostas aos Riscos

- Definição de estratégias de resposta conforme a criticidade dos riscos.

5. Tratamento de Riscos

- Elaboração do plano de ação para mitigação dos riscos identificados.

6. Monitoramento e Comunicação

- Acompanhamento contínuo da implementação das ações;
- Comunicação das informações relevantes às partes interessadas.

7. Formalização

- Registro e documentação do processo de gestão de riscos para assegurar transparência e conformidade.

Publicações de documentos sobre Gestão de Riscos no site da CAIGR

Figura 7: Documentos sobre Gestão de Riscos no site da CAIGR



Fonte: Site da CAIGR DPO/DPL, 2025.

Planejamento e Gestão Institucional

Programa de Integridade

O Plano de Integridade da UnB é o documento que sistematiza as medidas institucionais destinadas à prevenção, detecção, punição e correção de práticas de corrupção, fraudes, irregularidades e desvios éticos e de conduta. Em sua segunda edição, o Plano de Integridade 2022-2026 da Universidade de Brasília está alinhado às políticas institucionais e às diretrizes estratégicas estabelecidas no Plano de Desenvolvimento Institucional 2023-2028, reforçando o compromisso da universidade com a transparência, a ética e a governança. Dessa forma, contribui para o cumprimento da sua missão e a concretização da sua visão de futuro. A seguir, estão apresentadas as instâncias responsáveis pela Integridade na instituição.

Figura 8: Instâncias de Integridade



Nota*: A Secretaria de Direitos Humanos foi incorporada às Instancias de Integridade em 2024.

Nota**: Assessoria de Acompanhamento e Mediação de Conduta (AAMC) antiga Coordenação de Processo Administrativo Disciplinar (CPAD).

Fonte: DPO, 2025.

Perspectivas Futuras para a Gestão de Riscos e Integridade na UnB

A Universidade de Brasília (UnB) está comprometida com o aprimoramento contínuo de suas práticas de gestão de riscos e integridade, promovendo um ambiente acadêmico e administrativo pautado na transparência, na ética e na governança eficiente.

Para fortalecer a gestão de riscos e garantir maior previsibilidade e segurança institucional, a UnB pretende:

- Ampliar a visibilidade da gestão de riscos, promovendo campanhas e palestras com especialistas da área;
- Realizar parceria com a Secretaria de Comunicação (SECOM) para conscientizar a comunidade acadêmica;
- Ofertar capacitações especializadas, voltadas tanto para os membros do Comitê de Governança, Riscos e Controles Internos (CGRCI) quanto para servidores das unidades acadêmicas e administrativas;
- Realizar o mapeamento de riscos em novas unidades estratégicas, assegurando a implementação de controles eficazes alinhados às melhores práticas de governança.

Para consolidar e expandir a cultura de integridade pública, a UnB desenvolverá ações estratégicas, incluindo:

- Promoção de eventos, debates e palestras para disseminação de conhecimento sobre o Programa de Integridade e boas práticas institucionais;
- Fortalecimento das instâncias de integridade, garantindo maior efetividade na aplicação das diretrizes do programa;
- Parceria com a SECOM para ampliar a divulgação do Programa de Integridade dentro da comunidade universitária;
- Sensibilização da comunidade acadêmica, reforçando a importância da integridade como princípio essencial da administração pública;
- Integração da cultura de integridade pública aos processos administrativos e acadêmicos, tornando-a um pilar essencial na governança institucional.

Com essas iniciativas, a UnB reafirma seu compromisso com a excelência na governança, fortalecendo a gestão de riscos e a integridade institucional para um futuro mais transparente, seguro e eficiente.

Carta da Reitora

Planejamento e Gestão Institucional

Programa de Integridade

Publicações de documentos sobre Integridade na UnB no site da CAIGR



Fonte: Site da CAIGR DPO/DPL, 2025.

Indicadores de Desempenho (TCU)

A Avaliação de Governança e Gestão no Setor Público é uma ferramenta empregada por órgãos de controle, como o Tribunal de Contas da União (TCU), para medir o nível de maturidade e a eficiência da governança e da gestão em instituições públicas. Esse processo envolve, geralmente, a aplicação de questionários e a análise de indicadores em áreas-chave, tais como: 1. governança organizacional pública; 2. gestão de pessoas; 3. gestão de tecnologia da informação e da segurança da informação; 4. gestão de contratações; 5. gestão orçamentária e financeira; 6. sustentabilidade ambiental e 7. sustentabilidade social. Os resultados dos indicadores de desempenho estabelecidos nos termos da Decisão TCU nº 408/2002, considerando as modificações posteriores feitas pelo Acórdão TCU 1.043/2006, estão disponíveis em relatório específico, com acesso por meio do [link](#) abaixo.

[+ Relatório Indicadores de Desempenho - Decisão TCU nº 408/2002](#)

Índice ESG (Environmental, Social and Governance)

Para 2024, o Índice Integrado de Governança e Gestão Públicas do Tribunal de Contas da União (iGG-TCU) foi reformulado e o novo instrumento de pesquisa é o [iESGo - Índice ESG \(Environmental, Social and Governance\)](#), que substituiu o IGG. Essa avaliação permite aprimorar a governança e a gestão pública, contribuindo para a melhoria dos serviços prestados à sociedade, identificando oportunidades de melhoria para a tomada de decisões informadas para o futuro.

Matriz de Materialidade

Cenário Atual e Perspectivas

Conheça a UnB

Planejamento e Gestão Institucional

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

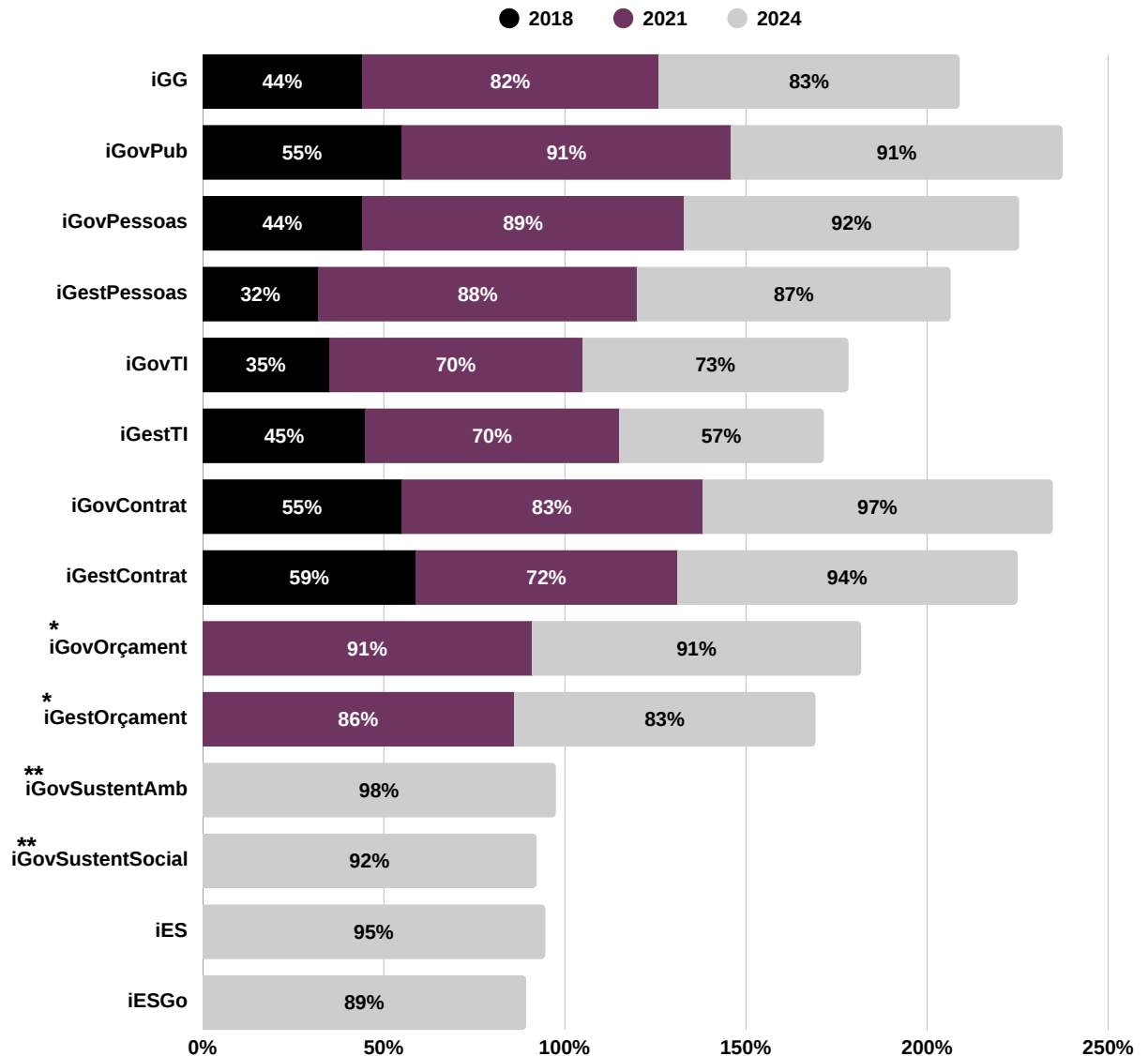
Outras Informações

Anexos e Apêndices

Planejamento e Gestão Institucional

Indicadores de Governança e Desempenho

Gráfico 7: Índice de Governança e Gestão (iGG/iESGo) - UnB



Nota*: Avaliados somente a partir de 2021.

Nota**: Avaliados somente a partir de 2024.

Fonte: Relatório Individual UnB - TCU, 2018, 2021 e 2024).

O iESGo (89%), avaliado pela primeira vez em 2024, reflete o forte compromisso da UnB com práticas sustentáveis e de governança. A universidade se destaca especialmente em sustentabilidade, com altos desempenhos no iES (95%), iGovSustentAmb (98%) e iGovSustentSocial (92%), evidenciando excelência na gestão ambiental e social. Além disso, o iGovPub (91%) e o iGovPessoas (92%) demonstram uma governança institucional sólida, contribuindo para a transparência e eficiência da gestão. Esses resultados reforçam a UnB como referência em governança e sustentabilidade no setor público.

[+ Modelo de Governança Institucional da Universidade de Brasília](#)

[+ Relatório Individual IGG-2021- UnB](#)

[+ Relatório Individual iESGo -2024-UnB](#)

Resultados Acadêmicos



Excelência Acadêmica

O valor público da Universidade de Brasília

Em 2024, a UnB continuou a subir posições nos *rankings* nacionais e internacionais. Foi reconhecida a 3ª melhor universidade federal do Brasil pelo *Webometrics Ranking of World Universities*, o qual classifica as universidades com base em iniciativas de transparência, excelência e visibilidade, que buscam aprimorar o acesso aberto e eletrônico a publicações científicas e a outros materiais acadêmicos. A UnB permanece sendo a única universidade do Centro-Oeste com nota máxima no Índice Geral de Cursos (IGC) e em 2024 alcançou a ampliação do IGC contínuo para 4,1787 (faixa 5), maior valor da série histórica desde 2008. No *ranking Quacquarelli Symonds Subject Ranking (QS Subject)* a UnB conquistou um feito inédito na edição de 2024, ao ser classificada em 14 subáreas de conhecimento avaliadas. Entre os ranqueamentos nas subáreas do QS Subject, os melhores índices da UnB são em Política e Estudos Internacionais – da grande área de Ciências Sociais e Administração - e Geografia. Em seguida, estão: Sociologia e Ciências Agrárias e Ciências Florestais (Silvicultura). No *ranking Center for World University Rankings (CWUR)* a UnB figura entre as 4% melhores universidades do mundo, com reconhecido compromisso com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), conforme aponta o *ranking Times Higher Education (THE) Impact 2024*. De acordo com *Ranking Universitário Folha (RUF)*, entre as 203 instituições avaliadas no Brasil em 2024, a UnB ocupa a oitava posição geral, com reconhecido destaque também na América Latina, em que a Universidade de Brasília ocupa o 18º lugar no ranking geral da região de acordo com o *ranking Times Higher Education (THE) Latin America edição 2024*. Destaca-se que 18 (75%) dos 24 cursos de graduação da UnB avaliados em 2024 conquistaram nota máxima (Nota 5) nas avaliações externas conduzidas pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep).

Outros resultados alcançados em 2024 são apresentados no decorrer deste relatório.

Resultados Acadêmicos	Excelência Acadêmica	Internacionalização	Graduação	Pós-Graduação
Resultados Acadêmicos	Educação a Distância	Pesquisa e Inovação	Extensão	Apoio às Atividades Finalísticas

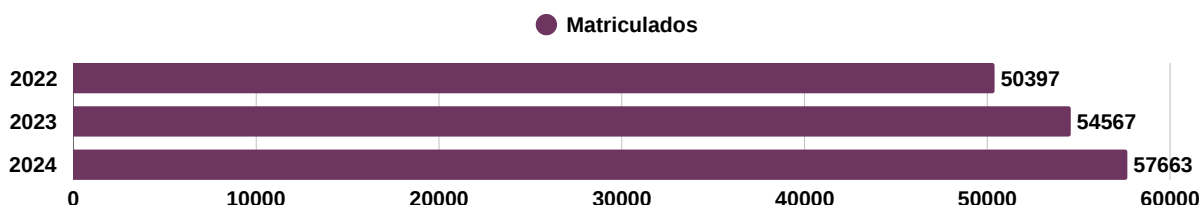
Excelência Acadêmica

Números da UnB em 2024¹

A excelência acadêmica da UnB é reconhecida em âmbito nacional e internacional e é comprovada por meio dos resultados alcançados nas áreas de ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão. A seguir, são apresentados esses resultados e a posição da UnB nas avaliações de *rankings* brasileiros e internacionais no ano de 2024.

Alunos Matriculados

Gráfico 8: Alunos matriculados 2022 a 2024.



Fonte: DPO/DAI, 2025.

Resultados Acadêmicos



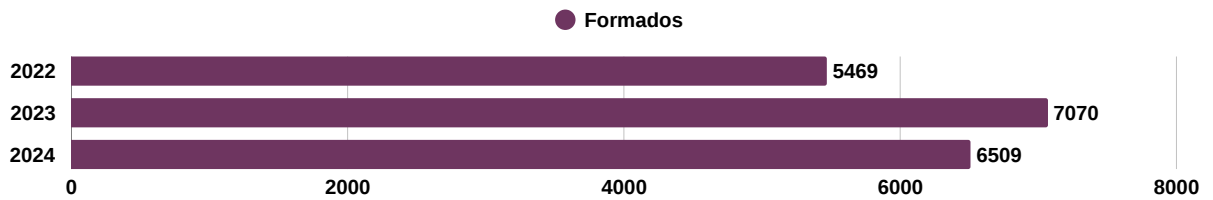
Quadro 11: Alunos matriculados 2022-2024

Matriculados	2024	2023	2022
Graduação Presencial	44.873	43.761	40.026
Graduação EaD	1.270	569	1.046
Mestrado	5.859	5.421	5.075
Doutorado	4.232	4.195	4.061
Residência Médica³	571	423	189
Lato Sensu Presencial²	78	112	-
Lato Sensu EaD²	780	86	-
Total	57.663	54.567	50.397

Fonte: DPO/DAI, 2025.

Alunos Formados

Gráfico 9: Alunos formados 2022 a 2024.



Fonte: DPO/DAI, 2025.

Quadro 12: Alunos formados 2022-2024

Formados	2024	2023	2022
Graduação Presencial	4.178	4.980	3.649
Graduação EaD	153	113	29
Mestrado	956	1.291	1.126
Doutorado	501	535	598
Residência Médica³	184	22	67
Lato Sensu Presencial²	61	84	-
Lato Sensu EaD²	476	45	-
Total	6.509	7.070	5.469

Fonte: DPO/DAI, 2025.

Notas:

¹ Dados referentes ao ano de 2024 (janeiro a dezembro), abrangendo os semestres 1/2024 e 2/2024. Quando aos dados de alunos formados, os mesmos incluem o 2º semestre de 2023 e o 1º semestre de 2024. ² O histórico das informações referentes aos cursos *Lato Sensu* foram registradas a partir 2023 devido à impossibilidade de extrair os dados dos anos anteriores no SIGAA e no SIGER. ³ Os cursos de Residência Médica, pela sua natureza têm início no primeiro dia útil do mês de março e se encerram no último dia útil do mês de fevereiro do ano seguinte.

Cursos Ofertados

Quadro 13: Cursos ofertados em 2024

Cursos Ofertados	2024	2023	2022
Graduação Presencial	105	103	109
Graduação EaD	4	4	8
Mestrado⁴	88	106	91
Doutorado⁴	42	75	69
Residência Médica³	58 ⁵	54 ⁵	3
Lato Sensu Presencial²	5	5	-
Lato Sensu EaD²	9	9	-
Total	311	356	280

Fonte: DPO/DAI, 2025.

Notas: ⁴ Trata-se dos cursos de pós-graduação com alunos matriculados. ⁵ Detalhamento do quantitativo de especialidades. No relatório de gestão de 2022, o quantitativo englobava apenas a unidades ofertantes dos cursos de residência: FAV, FM e FS.

Resultados Acadêmicos



Excelência Acadêmica

Programas de Pós-Graduação⁶

Quadro 14: Programas de Pós-Graduação em 2024

Programas Registrados - Sucupira						
<i>Stricto Sensu - Modalidade Acadêmica</i>			80 programas			
<i>Stricto Sensu - Modalidade Profissional</i>			21 programas			
<i>Stricto Sensu - Modalidade Rede</i>			11 programas			
Total - Stricto Sensu			112 programas			
<i>Lato Sensu - Modalidade Curso de Especialização</i>			24 cursos			
Coleta Capes 2017-2020 ⁷						
Ano	Nota 7	Nota 6	Nota 5	Nota 4	Nota 3	Nota A ⁸
2013-2016	5	10	17	47	23	2
2017-2020	7	9	35	27	8	4

Fonte: Avaliação Quadrienal Capes, 2022 e Plataforma Sucupira, 2025.

Notas: ⁶ Programas de pós-graduação ativos. ⁷ Avaliação Quadrienal - Coleta Capes divulgada em 2022, incluindo os resultados dos recursos publicados em 2023. Não considera os PPGs na modalidade rede (11), para os quais as notas são atribuídas à instituição líder da rede associada. ⁸ Conceito atribuído aos programas que ainda não passaram por um ciclo de avaliação quadrienal (A - Aprovado).

Anuário Estatístico

O Anuário apresenta informações sobre o ensino de graduação e pós-graduação, pesquisa, extensão, quadro de pessoal, ações comunitárias, além de informações sobre órgãos complementares, centros, assessorias, secretarias, unidades auxiliares, execução orçamentária e convênios. O documento retrata, por meio de gráficos e tabelas a evolução da Instituição no período de cinco anos.

[+ Para acessar o Anuário Estatístico de 2024, clique aqui.](#)

Rankings Nacionais e Internacionais

Os rankings nacionais e internacionais são uma das evidências da excelência da UnB. Os resultados mais recentes apontam para a elevada qualidade da produção científica da Universidade e sua capacidade de produzir conhecimento e inovação. Em âmbito nacional e entre as universidades públicas federais, a UnB está entre as melhores do Brasil.

[+ Para mais informações sobre a avaliação interna e externa da UnB, clique aqui.](#)

Times Higher Education (THE)

Quadro 15: THE WORLD 2022-2025

THE World ¹	2022	2023	2024	2025
Posição Geral	1001-1200	1201-1500	1201-1500	1201-1500
Posição Nacional Faixa	11 - 17	13 - 28	12-27	11 - 19
Posição Nacional Calculada	13	14	14	16
Posição Federais Faixa	6 - 10	7 - 18	7 - 19	6 - 12
Posição Federais Calculada	7	7	9	10
Participantes Geral	2.112	2.325	2.673	2.857
Participantes Nacional	70	73	67	70
Participantes Federais	40	39	34	34

Fonte: THE, 2025.

¹ As posições foram calculadas com base nos escores e pesos. Para a contabilização dos participantes, foram consideradas todas as universidades que enviaram dados ao THE.

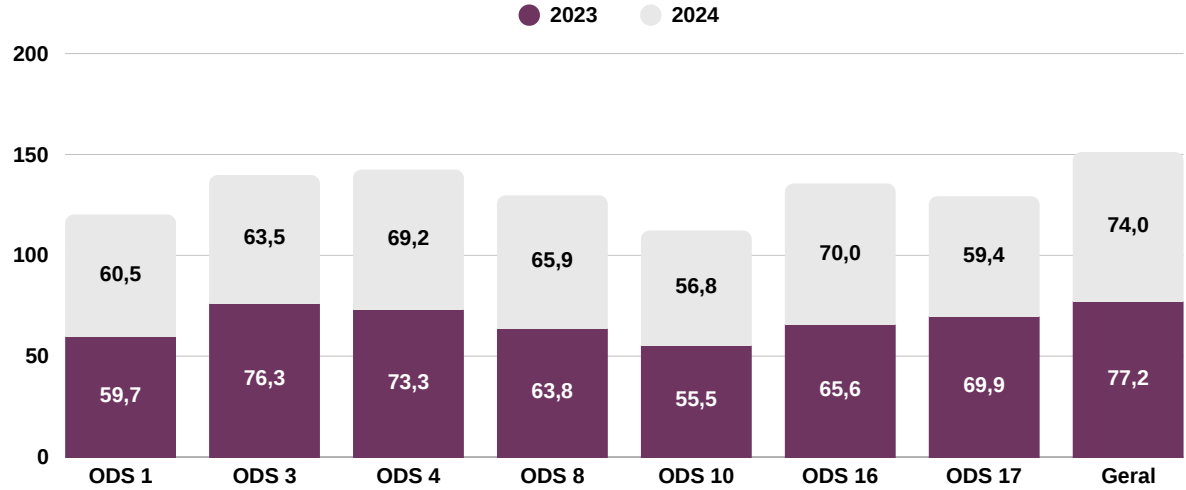
Resultados Acadêmicos



Excelência Acadêmica

Resultados da UnB no THE Impact - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Gráfico 10 - Resultados THE Impact - ODS (Nota Geral)



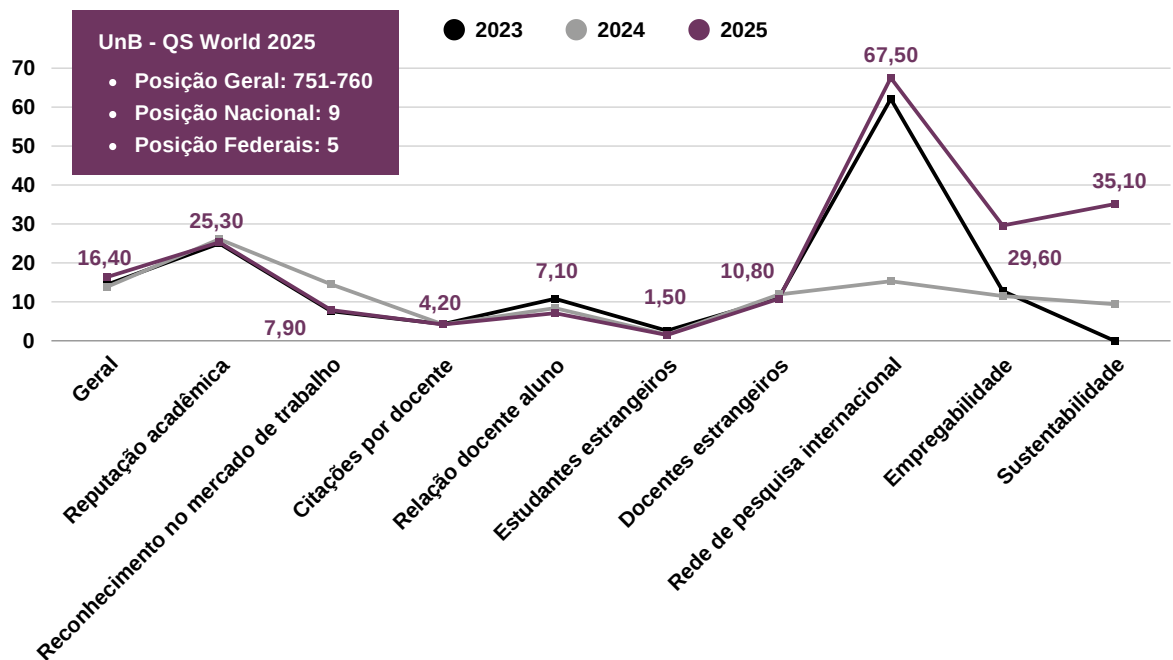
Fonte: THE, 2025.

- + [Para mais informações sobre o ranking THE, clique aqui.](#)
- + [UnB é 6ª melhor entre federais, aponta ranking.](#)

Quacquarelli Symonds (QS)

QS World - Resultados da UnB nos indicadores

Gráfico 11 - Resultados QS World - Indicadores (2023-2025)



Fonte: QS, 2025.

- + [Universidade de Brasília sobe em ranking e é a segunda federal mais sustentável do país](#)
- + [Para mais informações sobre o ranking QS, clique aqui.](#)

Resultados Acadêmicos



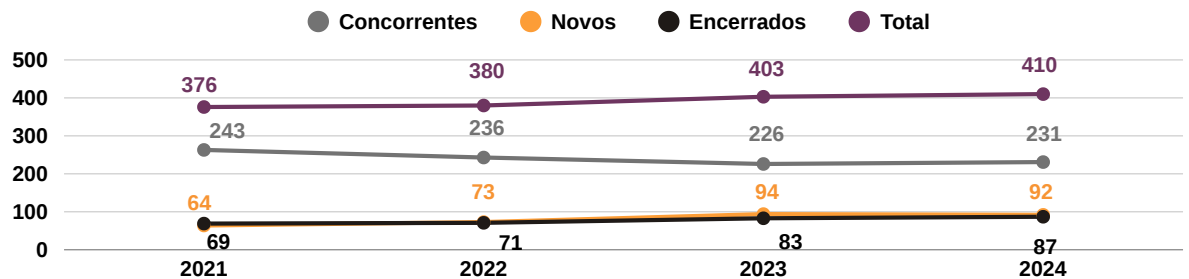
INTERNACIONALIZAÇÃO

A UnB promove ações de internacionalização, com o intuito de aumentar a presença da instituição no contexto global de ensino, pesquisa e extensão. No ano de 2024, atingimos o número de 236 alunos em mobilidade In (alunos estrangeiros na UnB) e Out (alunos da UnB em outros países), e a tendência é ascendente, como pode ser observado nas seções subsequentes.

Cooperação Internacional

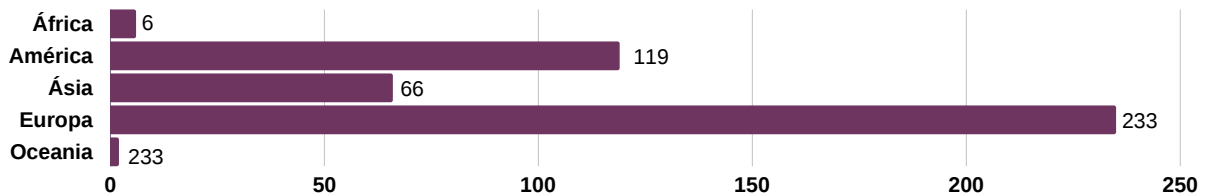
A UnB executa a gestão de diversos tipos de instrumentos internacionais de natureza bilateral ou multilateral, em áreas em que há interesse comum das instituições parceiras e, também, da Universidade. Esses instrumentos possuem regulamentação própria e podem ou não envolver recursos financeiros. Os instrumentos são regulamentados pelas resoluções CAPRO (Câmara de Projetos, Convênios, Contratos e Instrumentos Correlatos) n. 005/2020 e n. 006/2020: I) Memorando de entendimento; II) Acordo de intercâmbio; III) Diplomação múltipla; IV) Cotutela; V) Acordo de Cooperação; VI) Contrato; VII) Convênio. Os Gráficos 12 e 13 apresentam o quantitativo de acordos na UnB de 2021 a 2024 e os continentes das instituições parceiras em 2024, respectivamente.

Gráfico 12: Acordos internacionais de 2021-2024



Fonte: INT, 2025.

Gráfico 13: Acordos de Cooperação vigentes em 2024

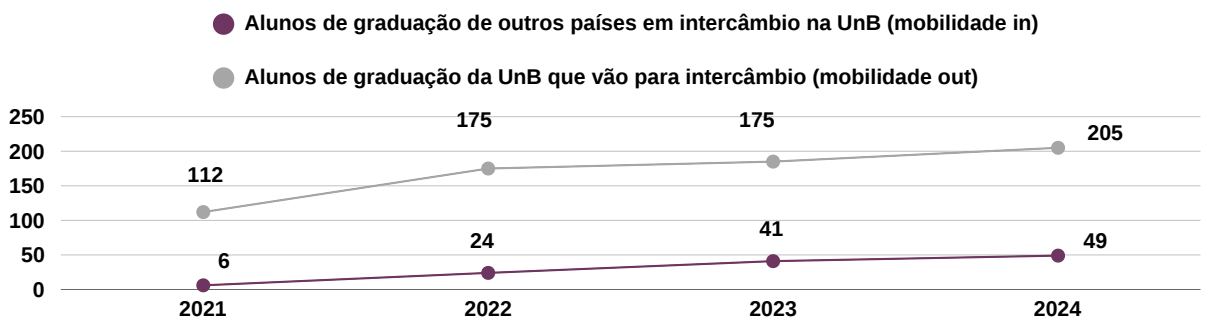


Fonte: INT, 2025.

Mobilidade Internacional

A mobilidade internacional é um dos pilares da internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão da UnB. A INT administra especificamente a mobilidade em nível de graduação e a mobilidade discente de pós-graduação é administrada pelo Decanato de pós-graduação (DPG) ou diretamente pelos programas de pós-graduação como o apoio administrativo da INT. Em 2024, no âmbito da mobilidade de graduação, foram realizadas 12 seleções, o Gráfico 14 apresenta os dados sobre a mobilidade acadêmica internacional da graduação, no período de 2021 a 2024, englobando os alunos de graduação de outros países em intercâmbio na UnB (mobilidade in) e os alunos de graduação da UnB que vão para intercâmbio (mobilidade out).

Gráfico 14: Mobilidade Acadêmica Internacional - Graduação (2021-2024)



Fonte: INT, 2025.

Resultados Acadêmicos



INTERNACIONALIZAÇÃO

Missões Externas

A INT realizou, em 2024, diversas missões externas, quais sejam, Conferência da FAUBAI; Reuniões de delegados assessores da AUGM; Reuniões do CGRIFES; Erasmus Staff Week na Universidade de Granada; NAFSA; Visita à Louisiana State University, EAIE; Assembleia Geral de Reitores do Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras (GCUB) 2024; XIV Seminário Internacional do GCUB; Missão Brasil-Rússia; Jornadas Jovens Pesquisadores AUGM; Reunião de trabalho do Programa ESCALA; Projeto oficiais de Ligação; Internacionalização discente da pós-graduação; Apoio administrativo ao projeto de tradução de ementas; e Apoio à participação em reuniões de núcleos disciplinares e comitês acadêmicos da AUGM.

Programa de Estudantes Convênio-Graduação (PEC-G)

O Programa de Estudantes Convênio-Graduação (PEC-G) é um programa gratuito promovido pelo Governo Federal, com o objetivo de oferecer oportunidades de formação superior, em nível de graduação, a cidadãos de países em desenvolvimento com os quais o Brasil tem acordos educacionais e culturais. O programa possui, atualmente, 23 países participantes, nos continentes Africano, Asiático e Americano, com 80 alunos matriculados, 14 ingressantes e 9 formados. O PEC-G conta com recursos financeiros do programa PROMISAES, incluído na Ação 4002. Em 2024 foram ofertados 375 auxílios, totalizando uma média de 31 auxílios PROMISSAES por mês com o valor total de R\$ 233.250,00.

Principais ações realizadas em 2024

- Continuidade à participação da UnB junto a redes internacionais com as quais já participava anteriormente, em especial AUGM, GCUB, Grupo Tordesilhas e AULP, cujas desenvolvem ações para a mobilidade acadêmica para servidores, docentes e discentes da instituição;
- A adesão à Associação Internacional de Políticas Públicas (International Public Policy Association - IPPA) a pedido da FACE/UnB;
- Apoio à Coordenação de Projeto de Tradução de ementas;
- Ações de melhoria dos alojamentos para mobilidade internacional em conjunto com a SPI, a VRT e o GRE;
- realizou ao longo de todo o ano de 2024, 75 reuniões com representantes de instituições de 35 países (Austrália, Bangladesh, Barein, Camarões, Canadá, Chile, China, Chipre, Colômbia, Coreia do Sul, Cuba, Emirados Árabes Unidos, Espanha, EUA, Finlândia, França, Índia, Irlanda, Japão, Jordânia, Letônia, México, Moçambique, Nicarágua, Nova Zelândia, Países Baixos, Paraguai, Peru, Portugal, Reino Unido, República Tcheca, Rússia, Sérvia, Suíça e Tailândia) para discutir possibilidades de colaboração;
- Por meio do acordo realizado com a Agência de Educación Superior de Medellín, a UnB, recebeu em 2024, os dois primeiros alunos;
- Realização da 3ª Feira de Internacionalização;
- Participação no Staff Week;
- Workshop sobre a utilização de aplicativos do PowerApps do Office365 na FAUBAI 2024;
- Evento na Área de Educação do G-20, que ocorreu no contexto da Presidência do Brasil do G20, a UnB apoiou o MEC com a seleção de 50 estudantes para a função de Oficiais de Ligação das delegações estrangeiras que o Brasil recebeu para essas reuniões.



Resultados Acadêmicos



INTERNACIONALIZAÇÃO

Prioridades, inovações, desafios e perspectivas futuras

Prioridades

- Fortalecimento das atividades das redes, especialmente regionais, para consolidar as parcerias latino-americanas;
- Fortalecimento do papel dos Representantes de Internacionalização das unidades acadêmicas, com a missão de descentralizar progressivamente as iniciativas de internacionalização que partem da administração central e dar capilaridade à disseminação de informações;
- Elaboração e implementação de um plano de acolhimento (plano de alojamento, integração e acompanhamento de alunos e professores internacionais);
- Elaboração de um plano de comunicação interna e externa;
- Manutenção física dos apartamentos utilizados pelos estudantes estrangeiros em mobilidade e troca de móveis e equipamentos dos apartamentos;
- Implementação de um plano de políticas linguísticas para a internacionalização.

Inovações e Melhorias

- Utilização de novos recursos de computação em nuvem do Office 365 para informatização dos processos;
- Auxílio à implementação do módulo de Relações Internacionais do SIGAA (Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas).

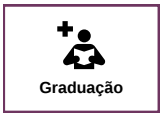
Desafios e Riscos

- Apoiar os representantes de internacionalização das unidades acadêmicas na realização das atividades;
- Normatizar os procedimentos e padronizar os processos internos de acordo com as normas da UnB;
- Compatibilizar o SIG e os fluxos de processos;
- Aprimorar os processos seletivos visando a ampliar as oportunidades para grupos específicos, como por exemplo, estudantes em condição de vulnerabilidade econômica;
- Ampliar a divulgação de oportunidades de internacionalização para todas as unidades acadêmicas;
- Propor alterações em legislação que dificulte processos de internacionalização;
- Ampliar os recursos orçamentários do Ministério da Educação e Cultura - MEC para a internacionalização;
- Ampliar a força de trabalho do setor, devido a reduções oriundas de oportunidades de emprego externas com novos concursos e requisições.

Perspectivas Futuras

- Fortalecer os acordos bilaterais com universidades da América do Sul e África;
- Ampliar a integração com a Associação de Universidades do Grupo Montevidéu (AUGM), visando tanto a integração regional como a cooperação sul/sul;
- Lançar o Programa de Internacionalização Discente da Pós-Graduação da UnB, por meio de parcerias internacionais;
- Dar continuidade a ações de divulgação e fomento da internacionalização, por meio de eventos;
- Criação de: site da UnB em inglês, francês e espanhol; sistema de marketing digital; e boletim de informações sobre internacionalização acadêmica;
- Captar recursos para ampliar o programa de mobilidade estudantil, de modo a disponibilizar a internacionalização para estudantes desde o início de seus cursos;
- Incluir versões em inglês e em espanhol de todas as ementas da graduação no SIGAA, visando a emissão de histórico escolar com ementários também nesses idiomas;
- Acompanhar a implementação das ações estratégicas para a internacionalização, de acordo com o plano de internacionalização que se encontra em fase de finalização;
- Disponibilizar aplicativo para toda a comunidade acadêmica com dados em tempo real dos acordos internacionais vigentes na universidade;
- Decentralizar progressivamente as ações de internacionalização para as unidades acadêmicas, por meio dos Representantes de Internacionalização, criando paulatinamente uma cultura de internacionalização em todas as instâncias institucionais;
- Criar um ambiente multilíngue e multicultural na universidade, por meio da implementação de políticas linguísticas e de uma "internacionalização em casa", com a presença cada vez maior de pessoas oriundas de outros países (docentes e discentes);
- Reestruturar o site da INT, principalmente por meio da disponibilização da página eletrônica da INT em francês com o apoio de estudantes do curso de Língua Estrangeira Aplicada/LEA por meio do estágio obrigatório do curso.

Resultados Acadêmicos



GRADUAÇÃO

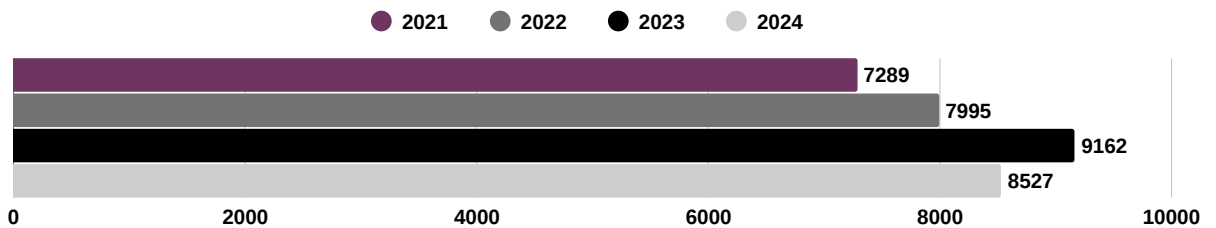
Dados da Graduação em 2024

Em virtude da greve de servidores técnicos e docentes deflagrada em 2024, o Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (Cepe) da UnB aprovou a prorrogação dos dois semestres letivos. Assim, o segundo semestre de 2024 se estenderá até fevereiro de 2025. Excepcionalmente, não haverá o semestre de verão de 2025.

Corpo Discente da UnB - Graduação

Ingressantes

Gráfico 15: Evolução do número de Ingressantes (2021-2024)

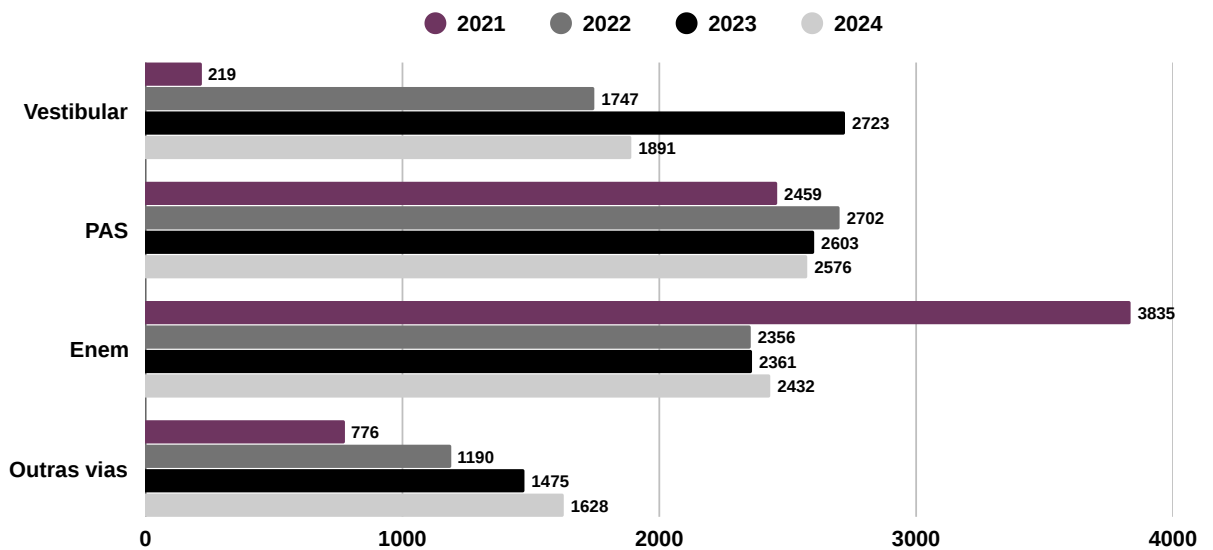


Nota: Os dados de ingressantes de 2021 a 2023, bem como das formas de ingresso, foram atualizados conforme extração no SIGAA realizada em fevereiro de 2025.

Fonte: SIGAA, 2025.

Formas de Ingresso

Gráfico 16: Alunos/Formas de Ingresso (2021-2024)

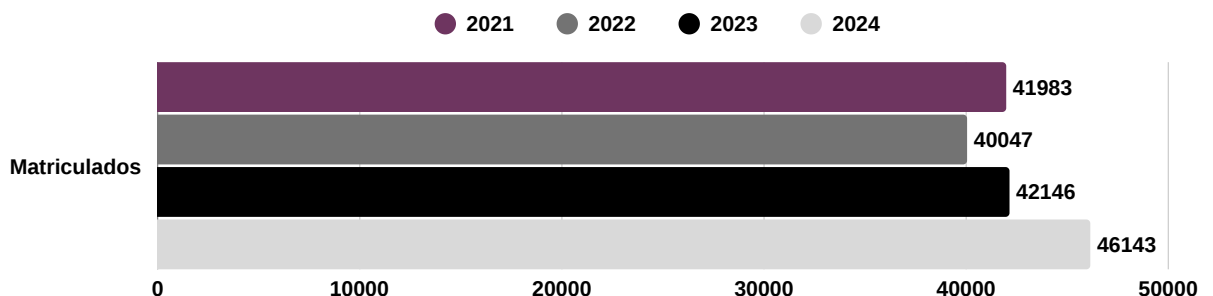


Fonte: SIGAA, 2025.

[+ Para conhecer as formas de ingresso na UnB, clique aqui.](#)

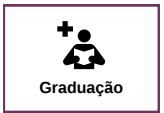
Matriculados

Gráfico 17: Evolução do número de Matriculados - Graduação (2021-2024)



Fonte: SIGAA, 2025.

Resultados Acadêmicos

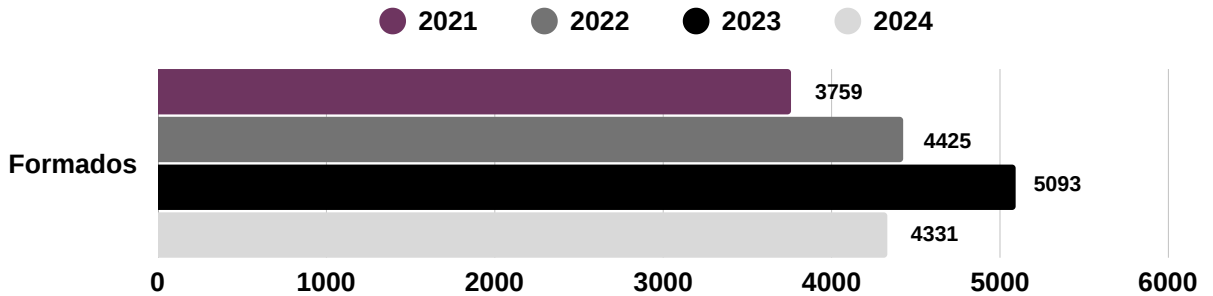


GRADUAÇÃO

Dados da Graduação em 2024

Formados

Gráfico 18: Evolução do número de formados (2021-2024)



Fonte: SIGAA, 2025.

Perfil dos Alunos Matriculados

Quadro 16: Alunos Matriculados e Faixa Etária - 2024

Faixa etária	Matriculados
Até 18 anos	2.274
De 19 a 24 anos	28.486
De 25 a 29 anos	8.729
De 30 a 34 anos	2.512
De 35 a 39 anos	1.352
De 40 a 44 anos	976
De 45 a 49 anos	654
De 50 a 54 anos	396
De 55 a 59 anos	256
De 60 anos ou mais	508

Fonte: SIGAA, 2025.

Quadro 17: Alunos Matriculados e Sexo - 2024

Sexo	Matriculados
Feminino	24.082
Masculino	22.041
Não identificado*	20

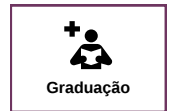
Nota *: "Não informado" ou "Outro".

Fonte: SIGAA, 2025.

[+ Para conhecer as formas de ingresso na UnB, clique aqui.](#)



Resultados Acadêmicos



GRADUAÇÃO

Principais ações e iniciativas:

- **Integração com a Rede de Ensino de Educação Básica:** intensificação e institucionalização do diálogo entre a UnB e a sociedade, por meio da publicação do Relato de Experiência na Revista Com Censo, sobre o Boletim das Licenciaturas; participação da Diretoria de Planejamento e Acompanhamento Pedagógico das Licenciaturas/Decanato de Ensino de Graduação (Dapli/DEG) e da Comissão do Programa de Avaliação Seriadada (PAS) na palestra a respeito do PAS/UnB na Coordenação Regional de Ensino de Ceilândia.
- **Análise e acompanhamento dos processos de revisão dos Projetos Pedagógicos dos Cursos (PPC) de Graduação:** além dos processos de elaboração e reformulação, o DEG acompanhou todos os processos de solicitação de revisão/atualização dos PPC, o que inclui alteração de pré-requisitos, atualização de ementas, programas e planos de ensino, alterações na lista de componentes optativos e alterações no fluxo dos componentes obrigatórios das estruturas curriculares já cadastradas no SIGAA (Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas).
- **Atualização de normativas:** as atualizações iniciadas em 2023 continuaram até 2024, quando diversas Resoluções foram adaptadas às necessidades atuais e entendimentos institucionais foram modernizados. Destacam-se: revisão e elaboração de normativas internas sobre os Projetos Pedagógicos dos Cursos; Resolução Câmara de Ensino de Graduação (CEG) nº 006/2024, com o Regimento Interno do Programa de Educação Tutorial (PET) na UnB; Resolução CEG Nº 002/2024, que regulamenta o Prêmio Anual de Inovação no Ensino de Graduação da UnB; Resolução CEG Nº 005/2024, normativa que institui a Comissão Permanente dos cursos de Licenciatura da UnB; Resolução CEG Nº 003/2024, normativa que flexibiliza a exigência de tradução dos documentos que constituem o processo de revalidação de diplomas de Graduação expedidos por instituições de ensino superior estrangeiras.
- **Customização e ajustes no sistema SIG (Sistema Integrado de Gestão), especialmente no SIGAA:** foi realizado o estudo dos fluxos e processos disponíveis no sistema SIG para compatibilizar com o repertório normativo, processos e fluxos da UnB. No ano de 2024, o DEG encaminhou à Secretaria de Tecnologia da Informação (STI) cerca de 30 processos, nos quais solicitou correções de erros, manutenções, customizações e relatórios nos diversos módulos e portais do SIGAA.
- **Ampliação dos campos de estágio na graduação:** foram cadastrados 244 novos convênios de estágio profissional no SIGAA em 2024. O SIGAA contém 1.300 convênios ativos entre a UnB e entes públicos e empresas disponíveis para os discentes realizarem as atividades de estágios obrigatórios e estágios não-obrigatórios.
- **Apoio ao Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (Pibid):** realização de planejamento em conjunto com as coordenações institucionais desses programas, suporte para aprovação dos projetos junto à Câmara de Projetos, Convênios, Contratos e Instrumentos Correlatos (Capro), articulação com a Secretaria de Estado de Educação do Distrito Federal (SEE-DF), publicação de editais. Em 2024 foram concedidas bolsas para 720 estudantes e 90 docentes.

Política de Avaliação Institucional Enade (Exame Nacional de Desempenho de Estudantes)

O Enade de 2024 ficou conhecido como Enade das Licenciaturas e avaliou 29 cursos de graduação da UnB, todos de Licenciatura. Obtiveram-se 680 estudantes ingressantes inscritos na Edição de 2024, pois foram inscritos apenas os ingressantes do 1º/2024, haja vista a discrepância entre os semestres acadêmicos e o semestre civil, que é utilizado para efeitos de ingressantes pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep). Obtiveram-se 1.094 estudantes concluintes inscritos, dos quais 880 completaram o cadastro de inscrição estando aptos a realizar o exame. Todas as coordenações com estudantes inscritos foram orientadas sobre o que fazer em cada etapa do Enade.

Política de Avaliação Institucional Visitas virtuais in loco

Orientação às coordenações de cursos de Graduação para preparação das unidades para visita virtual in loco, para regulação em nível de Reconhecimento e Renovação de Reconhecimentos dos cursos de graduação da UnB. Em 2024, foram realizadas 24 visitas virtuais in loco nos cursos de graduação, dos quais obteve-se conceito máximo (conceito 5) em 18 cursos e conceito 4 em outros 6 cursos.

UnB recebe nota máxima em 75% dos cursos de graduação avaliados em 2024. Confira [aqui](#).

Resultados Acadêmicos

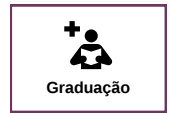
Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

Anexos e Apêndices

Resultados Acadêmicos



GRADUAÇÃO

Principais ações e iniciativas:

- Preenchimento de vagas remanescentes:** tem sido uma preocupação constante do DEG a fim de evitar a ocorrência de vagas ociosas e todos os danos que isso representa, o que é feito por meio dos mecanismos institucionais tradicionais (ocupação das vagas por meio de processos seletivos complementares). Porém, os cinco semestres acadêmicos ocorridos sob condições excepcionais durante a pandemia resultaram num efeito que se repetiu em todas as Ifes (Instituições Federais de Ensino Superior) do país: a desistência em massa, que apesar de ter ocorrido ao longo do período pandêmico, foi formalmente registrada de uma única vez com o fim das flexibilizações de normas acadêmicas. No caso da UnB, mais de 12.000 vagas remanescentes foram geradas dessa forma. Considerando esse cenário, o DEG, em conjunto com a CEG e as coordenações de cursos de graduação, iniciaram uma força tarefa que incluiu, dentre outras providências: simplificação das normas para reintegração, busca ativa de estudantes desistentes, ajustes individuais de planos de estudo e gestão das vagas em sucessivos processos seletivos. Com esse esforço, mais de 70% dessas vagas foram preenchidas, reduzindo significativamente um dos maiores impactos da pandemia na Universidade.
- Mostra de Cursos:** tem por objetivo divulgar e apresentar os diferentes cursos existentes nos campi da UnB e é realizado anualmente como parte da Semana Universitária, destinado aos estudantes do ensino médio e à comunidade externa. Em 2024, o evento foi ampliado, com a participação de mais cursos e serviços. Como diferencial desta edição, houve também a entrega de premiação para os cursos mais bem avaliados pela comunidade e pela comissão técnica, como forma de estimular a participação e de reconhecer a dedicação e o empenho dos cursos na execução de suas exposições. Ainda, a equipe criou uma proposta de projeto de Mostra de Cursos para ampliação nos campi de forma a possibilitar que as comunidades locais da Faculdade de Ciências e Tecnologias em Engenharia (FCTE, no Gama), Faculdade UnB Planaltina (FUP) e Faculdade de Ciências e Tecnologias em Saúde (FCTS, em Ceilândia) também tenham acesso às informações dos cursos destas unidades.
- Boletim das Licenciaturas:** publicação bimestral de caráter informativo, com o objetivo de promover a troca de informações sobre ações realizadas por professores e por alunos dos cursos de licenciaturas da UnB, dando publicidade às iniciativas desenvolvidas com propósito de valorizar a formação inicial docente. Em 2024 foram produzidos e organizados 5 boletins; sistematizado o [fluxograma](#); publicado [texto](#) sobre o boletim no Dossiê "O papel do periódico científico na contemporaneidade: desafios para a comunicação e o letramento científicos", da Revista Com Censo.
- Centro de Educação Infantil da UnB (CEI UnB):** preparação do CEI UnB para entrega à Secretaria de Estado de Educação do Distrito Federal (SEEDF), por meio de interlocução com a SEEDF e aquisição de móveis específicos.



Resultados Acadêmicos

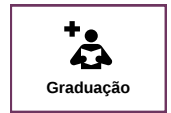
Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

Anexos e Apêndices

Resultados Acadêmicos



GRADUAÇÃO

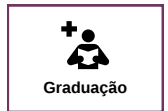
Principais programas, projetos e editais:

- **Programa Andifes (Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior) de Mobilidade Acadêmica:** possibilita o intercâmbio de experiências aos estudantes de graduação. Em 2024, houve 34 estudantes de outras Ifes na UnB e 19 estudantes da UnB em outras Ifes.
- **Programa PEC-G:** programa de cooperação internacional gratuito realizado pelos Ministério da Educação (MEC) e Ministérios das Relações Exteriores (MRE) com instituições de ensino superior do Brasil fornecendo vagas para estudantes de países em desenvolvimento, além de auxílio financeiro por meio do programa Promisae advindo da Ação 4002. Em 2024 foi prorrogada a vigência do Edital DEG/Diretoria de Acompanhamento e Integração Acadêmica (DAIA) nº 22/2023 e publicado um novo edital (Edital DEG/Decanato de Assuntos Comunitários (DAC)/Secretaria de Direitos Humanos (SDH) nº 7/2024) para atendimento desta ação. Esses estudantes também são assistidos mediante o recebimento da Bolsa Mérito, paga pelo MRE, cabendo à UnB realizar a indicação dos estudantes com melhores destaques no Programa PEC-G. Em 2024 houve uma média de 31 auxílios Promisae por mês em um total R\$ 233.250,00 gasto. O valor do auxílio individual é de R\$ 622,00 mensais. A UnB indicou 24 estudantes para concorrerem à bolsa Mérito do MRE, sendo 17 contemplados na seleção nacional.
- **Programa ELOS:** visa acompanhar os alunos matriculados em disciplinas de alto índice de reprovação, bem como os alunos provenientes de programas especiais de ingresso a fim de dar suporte à base de aprendizagem, suprir lacunas pedagógicas e reduzir possíveis dificuldades de adaptação acadêmica. Em 2024, o percentual de aprovação dos alunos que frequentaram as atividades foi alto, com mais de 60% dos alunos assíduos com menções MS ou SS na disciplina-alvo. O valor mensal da bolsa de graduação é de R\$ 700,00. Nos campi Darcy Ribeiro, Faculdade de Ciências e Tecnologias em Engenharia (FCTE, no Gama) e Faculdade de Ciências e Tecnologias em Saúde (FCTS, em Ceilândia) foram concedidas 64 bolsas para tutores de graduação, atendendo a 401 alunos matriculados, com um total gasto de R\$ 363.700,00, incluídos os bolsistas de pós-graduação. Além dessas, outras 4 bolsas foram concedidas para apoio administrativo às comissões, com um total gasto de R\$ 26.600,00. Assim, o total gasto com o Programa em 2024 foi de R\$ 390.300,00.
- **Programa Aprendizagem para 3º Milênio - A3M:** visa potencializar as iniciativas dos professores que promovam melhorias no processo de ensino aprendizagem e na interação com os alunos. O Programa possuía 13 projetos que encerraram em 2024 suas atividades com apresentações e troca de informações. As atividades administrativas do projeto continuaram no primeiro semestre de 2024 com apoio financeiro de 5 bolsas. O valor total gasto foi de R\$ 21.000,00.
- **Programa de Educação Tutorial (PET):** tem como propósito envolver os estudantes que dele participam num processo de formação integral, propiciando-lhes uma compreensão abrangente e aprofundada de sua área de estudos. Em 2024, foram 19 grupos PET com 1 tutor para cada grupo; cada tutor recebeu uma bolsa mensal de R\$ 3.100,00. Além disso, estavam envolvidos 208 estudantes bolsistas e 46 estudantes não bolsistas; o valor de cada bolsa foi de R\$ 700,00. Com relação a valores de custeio, os 19 grupos receberam, em 2024, R\$ 141.400,00. No total, no ano, foram investidos R\$ 2.595.400 para o PET-UnB.
- **Projeto para uso de CHATBOT na UnB:** este tipo de ferramenta pode ajudar a UnB no atendimento de usuários para os mais variados tipos de serviços, assim como já é amplamente utilizado na Administração Pública. Assim, formalizou-se um projeto com a concessão de bolsas para estudantes de graduação e pós-graduação visando atuarem na fase de geração, treinamento e validação do modelo chatbot. No momento, o projeto encontra-se suspenso, aguardando novas orientações sobre a continuidade e possível contratação da SERPROBOT para atender esta demanda da UnB.

Editais de fomento

- **Apoio a eventos para estudantes de Graduação, no país e no exterior:** em 2024, os auxílios foram disponibilizados aos estudantes mediante seleções públicas por meio do Edital DEG/DAIA nº 34/2023. Foram contemplados 302 estudantes com auxílio para eventos no país (auxílio individual de R\$ 650,00) e no exterior (auxílio individual de R\$ 2.000,00), com um valor total pago de R\$ 257.050,00.
- **Auxílio para aquisição de material didático específico:** por meio dos Editais DEG/DAC nº 04/2024 e nº 17/2024, 278 discentes foram contemplados e R\$ 310.850,00 gastos em 2024.

Resultados Acadêmicos



GRADUAÇÃO

Editais de fomento

- **Edital Conjunto DEG/DEX - Licenciaturas em Ação:** edital específico para os cursos de licenciaturas, realizado dentro do Programa UnB+Escola. Teve como resultados em 2024: inclusão da linha voltada à ensino de educação étnico-racial; 61 projetos de extensão aprovados, 230 bolsas ofertadas com 8 cotas em 2024; valor executado para pagamento R\$ 1.092.000,00; produção do Portfólio - Licenciaturas em Ação; Catalogação do Portfólio - Licenciaturas em Ação/2024 à BCE; desenvolvimento do site; criação da Playlist do Canal UnB+Educação.

Monitoria e Tutoria:

- **Monitoria de Graduação:** tem como finalidade promover a cooperação mútua entre discentes e docentes e a vivência com o professor e com as suas atividades técnico-didáticas. Em 2024, foram 1.151 monitores bolsistas contemplados e um valor total gasto de R\$ 805.700,00. O valor atual da bolsa é de R\$ 700,00, sendo o pagamento único ao final do semestre. Esses números correspondem ao primeiro semestre de 2024, uma vez que o pagamento da monitoria remunerada do segundo semestre está previsto para acontecer no exercício de 2025.
- **Programa de Tutoria de Graduação:** sistema de apoio acadêmico em que estudantes mais experientes e com destacado desempenho acadêmico, sob a coordenação pedagógica docente, auxiliam outros estudantes a se integrarem à UnB e a potencializar sua aprendizagem, em consonância com a Política Integrada da Vida Estudantil da UnB. O valor da bolsa é de R\$ 700,00 mensais, e o total gasto com essa ação foi de R\$412.300,00.
- **Tutoria 60+:** visa disponibilizar bolsas de auxílio para estudantes de graduação atuarem, como tutores, no auxílio aos ingressantes pelo processo seletivo UnB 60+, a fim de promover efetiva integração acadêmica e orientação em relação ao funcionamento da Universidade. Por meio dos Editais DEG nº 11/2024 e nº 20/2024, 88 tutores atuaram em 2024, com bolsa mensal de R\$ 700,00, perfazendo um total gasto de R\$ 61.600,00.



Resultados Acadêmicos

Principais iniciativas de Comissões Institucionais:

- **Comissão Permanente de Licenciaturas - CPel:** integrada à CEG, tem a finalidade de planejar, fomentar e propor políticas para o desenvolvimento, integração e qualificação dos cursos de licenciaturas da UnB. Em 2024, em virtude da greve de professores, os trabalhos da CPel estiveram suspensos, ocorrendo apenas uma reunião a respeito das mudanças das Licenciaturas como a aprovação das Diretrizes Curriculares de Formação de Professores e Enade Teórico e Prático.
- **Comissão da Primeira Infância:** visa a elaboração do Projeto Pedagógico do Espaço de Pesquisa na UnB; definição do escopo das pesquisas a serem realizadas no espaço, respeitando-se o Projeto Político-Pedagógico Institucional da UnB; e elaboração do regulamento de funcionamento do espaço de pesquisa. Em 2024, houve a preparação da Minuta de Regimento Interno do Centro de Pesquisa em Primeira Infância; consulta e diálogo com as Unidades Acadêmicas da UnB; aquisição de mobiliário específico.
- **Comissão do Programa de Avaliação Seriada (PAS) da UnB:** durante o ano de 2024, a UnB dedicou-se à finalização da reformulação e atualização do PAS/UnB. Como resultados, destacam-se o Programa "Se liga no PAS", em parceria com a UnBTV; atualização das Matrizes; realização de consulta pública; e atualização das obras do PAS 3.

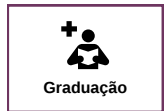
Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

Anexos e Apêndices

Resultados Acadêmicos



GRADUAÇÃO

Principais iniciativas de Comissões Institucionais:

- **Comissão Central de Estágio de Licenciaturas (CCEL):** tem a finalidade de mapear, regulamentar, sistematizar, acompanhar e fomentar políticas e ações institucionais para a integração e qualificação dos estágios supervisionados obrigatórios dos cursos de licenciaturas da Universidade Brasília. Em 2024, foram realizadas reuniões das Comissões; atendimento tira-dúvidas realizadas; Oficina para Novos professores de Estágio Obrigatório das Licenciaturas; e Boletim Especial de Estágio.

Outras iniciativas em 2024:

- **Prêmio Anual de Inovação no Ensino de Graduação:** a edição 2024 contou com cerca de 140 inscritos, com um premiado em cada uma das 5 categorias.
- **Visibilidade dos projetos institucionais no âmbito das licenciaturas nas redes sociais e pelo site:** por meio da DAPLI e suas respectivas coordenações, o DEG vem dando visibilidade às iniciativas realizadas de projetos e programas, além das ações internas da unidade à comunidade por meio das redes sociais.
- **Oferta de cursos:** foram ofertados cursos para coordenadores de curso, docentes e servidores das secretarias de graduação ao longo de todo o ano, nas temáticas: SIGAA, ENADE, Sistema de avaliação, indicadores e reformulação de PPC.

Prioridades, Inovações, Desafios e Perspectivas Futuras:

Prioridades

- Reduzir os impactos negativos da pandemia no âmbito das atividades acadêmicas e dos indicadores de desempenho institucional;
- Aumentar a flexibilidade dos currículos e simplificar processos acadêmicos;
- Garantir a comunicação eficiente com todos os interlocutores (estudantes, servidores docentes e técnicos, coordenadores e público externo).

Inovações:

- Ajustes e melhorias nos sistemas SIG (Sistemas Integrados de Gestão), em especial no SIGAA/UnB;
- Publicação do Regimento do Programa de Educação Tutorial (PET) na UnB;
- Alteração de normas antigas para modernizar os procedimentos acadêmicos e administrativos.

Desafios:

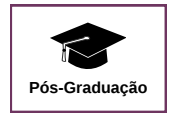
- O principal refere-se à reduzida força de trabalho do DEG, que sofreu significativas baixas em 2024 sem reposição imediata, e ainda às constantes alterações na composição das equipes que trabalham com as diversas ações mencionadas neste capítulo.

Perspectivas Futuras:

- Revisão e racionalização organizacional;
- Consolidação das políticas exitosas em andamento;
- Propostas de novas ações de acesso, acompanhamento e inovação em ensino.



Resultados Acadêmicos



PÓS-GRADUAÇÃO

Promoção da inclusão, da internacionalização e da qualidade das pesquisas

A pós-graduação da UnB abrange a formação acadêmica e profissional no âmbito de programas de mestrado e doutorado, cursos de especialização e aperfeiçoamento. Sob a coordenação do Decanato de Pós-Graduação (DPG), e por meio de atuação integrada das áreas acadêmicas e administrativas, as políticas de pós-graduação da UnB efetivam-se com a promoção e o fomento ao ensino de pós-graduação, à iniciação científica e ao desenvolvimento de pesquisas qualificadas, formando recursos humanos de alto nível para o desenvolvimento científico, tecnológico, artístico e cultural do país. Em 2024, a pós-graduação da UnB alcançou resultados importantes para a promoção da inclusão, da internacionalização e da qualidade das pesquisas desenvolvidas, contribuindo ativamente para o desenvolvimento de soluções inovadoras em âmbito local e global.

[+ Para mais informações sobre a Pós-Graduação da UnB, clique aqui.](#)

Integração ao Plano Nacional de Pós- Graduação - PNPG

Os objetivos da política de pós-graduação da UnB estão integrados ao Plano Nacional de Pós-Graduação (2011-2020), ainda vigente nos anos atuais, e, conforme relatório da evolução do Sistema Nacional de Pós-Graduação - SNPG, está fortemente relacionado à internacionalização da pós-graduação e à cooperação internacional. Em 2024 foram realizados cinco editais no âmbito do programa Capes Print , beneficiando doze docentes da UnB na modalidade Professor Visitante Sênior, seis na modalidade de Professor Visitante Junior e quinze discentes na modalidade doutorado sanduíche . Além disso, foram implementadas 21 bolsas na modalidade Professor Visitante no Brasil no âmbito do Programa Capes Print, que se encerrou em outubro de 2024. Ainda, em contribuição para a internacionalização, foram implementadas 55 bolsas de doutorado sanduíche no âmbito do PDSE – Capes.

Avaliação Quadrienal - CAPES

A última Avaliação Quadrienal da Capes refere-se ao período de 2017-2020. O quadro geral de classificação dos programas da UnB inclui os conceitos recebidos pelos 90 PPGs da universidade, sem considerar as notas de onze PPGs em associação (rede), as quais são atribuídas à Instituição líder da rede associada. As notas da avaliação do quadriênio 2017-2020, foram divulgadas apenas no final de 2022. No ano de 2024, com os resultados dos recursos da quadrienal publicados pela Capes em 2023, o conjunto dos 90 PPGs (acadêmicos e profissionais) apresentaram uma expressiva melhoria em relação ao quadriênio anterior, conforme pode ser visualizado no Quadro 18. A Capes analisou 90 programas da Universidade de Brasília, sendo 80 acadêmicos e 10 profissionais. Ao todo, 56,7% dos PPGs da UnB conquistaram índices entre 5 e 7. Em relação ao período 2013-2016, a Universidade dobrou o número de programas com nota 5, e aumentou o número de programas com nota 7, passando de 5 para 7. Os conceitos 6 e 7 expressam excelência em nível internacional. Houve ainda melhoria da nota de programas classificados como 3 no quadriênio anterior.

Quadro 18 Classificação dos PPG'S da UnB por nota nas últimas Avaliações Quadrienais da Capes (2013-2020)

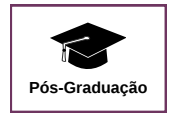
Conceito	2013-2016		2017-2020	
A	2*	2%	4*	4%
2		-		-
3	18	21%	8	9%
4	33	39%	27	30%
5	17	20%	35	39%
6	10	12%	9	10%
7	5	6%	7	8%
Programas Avaliados		85**		90**

Fonte: Capes, 2024.

*Cursos recém-aprovados que ainda não foram avaliados

**Não estão inclusos os PPGs em rede - os programas da rede são uma modalidade em que a UnB oferta turmas em associação com outras instituições de ensino superior e não necessariamente é detentora da gestão dos programas - e nem os PPGs desativados

Resultados Acadêmicos



PÓS-GRADUAÇÃO

Editais de Fomento à Pós-Graduação em 2024

No ano de 2024, o Decanato de Pós-Graduação (DPG) publicou diversos editais para apoiar estudantes e servidores em suas pesquisas:

- **Edital DPG/UnB Nº. 005/2024 - Apoio à execução de projetos de pesquisas científicas, tecnológicas e de inovação de discentes de pós-graduação.** Neste Edital foram aportados R\$ 450.000,00 de recursos oriundos do Programa CAPES/PROAP, sendo contemplados um total de 150 estudantes de pós-graduação.
- **Edital DPG/UnB Nº 0003/2024 - Auxílio Financeiro a Estudantes de Pós-Graduação (Matriculados em Cursos Stricto Sensu).** O recurso para custear as despesas veio da Emenda Parlamentar de Bancada 71080012. Foram destinados R\$ 4.884.000,00 para pagamento de bolsas referente ao mês de Abril/2024 a Março/2025. Até o mês de dezembro de 2024 foi utilizado o valor de R\$ 4.014.300,00 e contemplados 170 beneficiários.
- **Edital DPG/DPI Nº 003/2024 - Apoio à promoção e realização de eventos nacionais e internacionais.** Neste Edital foram destinados R\$ 270.000,00 de recursos, sendo contemplados um total de 37 estudantes de pós-graduação.
- **Edital DPI/DPG/BCE Nº 01/2024 - Apoio à execução de projetos de pesquisas científicas, tecnológicas e de inovação com produção de artigos científicos aceitos para publicação em periódicos que cobram taxa de publicação com Qualis A1 a A4 (ou fator de impacto equivalente) e em periódicos de alto impacto.** Neste Edital foram destinados R\$ 702.000,00 de recursos, sendo contemplados um total de 59 estudantes de pós-graduação.

Esses 4 editais alcançaram 416 estudantes de pós-graduação, vinculados a vários programas. O valor total de recursos de fomento à pós-graduação foi de R\$ 5.436.300,00.

Parceria com a Secretaria de Assuntos internacionais (INT)

A UnB teve um importante marco em sua trajetória acadêmica ao lançar, em 2022, seu primeiro edital internacional para seleção de alunos estrangeiros na pós-graduação, uma iniciativa colaborativa entre a Secretaria de Assuntos Internacionais (INT) e o Decanato de Pós-Graduação (DPG). Em 2024, 34 programas de pós-graduação ofereceram vagas no edital, sendo 53 de mestrado e 38 de doutorado. Foram homologadas 8 inscrições e aprovados 3 candidatos (as), para os cursos de Ciências e Tecnologias em Saúde, Informática e Ciências Animais.

[+ Mais informações sobre os editais de fomento da pós-graduação UnB, clique aqui.](#)



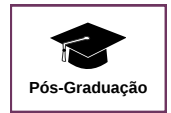
Bolsas de Pós-Graduação em 2024

Bolsas de estudos para a manutenção e o desenvolvimento de projetos científicos na pós-graduação (agências de fomento)

Programa de Demanda Social - Capes (Discentes PPG):

O programa tem por objetivo apoiar discentes de programas de pós-graduação stricto sensu em Instituições de Ensino Superior (IES) públicas, por meio da concessão de bolsas de estudo, de mestrado e de doutorado. Os dados de execução do Programa de Demanda Social (Capes) são apresentados no Quadro 19.

Resultados Acadêmicos



PÓS-GRADUAÇÃO

Programa de Demanda Social - Capes (Discentes PPG):

Quadro 19: Dados de execução do Programa de Demanda Social - Capes (2024)

Modalidade	Quantitativo de bolsas por ano		
	2022	2023	2024
Doutorado	636	679	690
Mestrado	579	589	589
Total	1215	1268	1279

Fonte: SCBA/CAPEES, 2024.

Programa de Excelência Acadêmica (PROEX):

O PROEX tem como objetivo manter o padrão de qualidade dos programas de pós-graduação stricto sensu avaliado(s) pela CAPES com nota 6 ou 7, atendendo adequadamente as suas necessidades e especificidades. Em 2024, houve a continuidade de 16 Programas de Pós-Graduação no PROEX e foram oferecidas 593 bolsas, sendo 250 bolsas de mestrado e 343 de doutorado.

Programa Bolsas GCUB Brasil de Mobilidade Internacional - Brasil - Adesão

Como estratégia das ações para a internacionalização, o DPG participou em 2024 da 2ª Edição do Programa Bolsas GCUB Brasil de Mobilidade Internacional - Brasil - Adesão. Nessa edição, 19 Programas de Pós-Graduação aderiram à chamada, ofertando 30 bolsas (13 Cursos de Mestrado e 17 Cursos de Doutorado). Dos 86 inscritos, 22 estudantes foram indicados pelo GCUB - 10 de Mestrado e 12 de Doutorado, oriundos dos seguintes países: Nigéria (04); Haiti (03); Colômbia, Jordânia, Peru (02 estudantes cada); Burundi; Camarões; Guiné-Bissau; Indonésia; México; Moçambique; Senegal; Síria e Venezuela (01 estudante cada). Esses estudantes iniciarão as suas atividades no ano acadêmico de 2025.

[+ Conheça o Programa GCUB de mobilidade internacional](#)

Programa de Iniciação Científica (ProIC)

O programa de Iniciação Científica tem como objetivo despertar a vocações científicas e incentivar novos talentos potenciais entre estudantes de graduação, mediante a participação em projetos de pesquisa, preparando para o ingresso na pós-graduação, além de contribuir para reduzir o tempo médio de titulação de mestres e doutores. Anualmente, o PROIC lança 4 editais: 1. Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC), 2. Ações Afirmativas (PIBIC-AF), 3. Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (PIBITI) e 4. PIBIC Ensino Médio (PIBIC-EM). Os editais 2023/2024 foram executados entre setembro de 2023 e agosto de 2024. Já os Editais 2024/2025 estão sendo executados entre setembro de 2024 e agosto de 2025. O Quadro 20 apresenta a quantidade de bolsas e valores executados durante o período de janeiro a dezembro de 2024:

Quadro 20: Dados de execução PROIC 2024 (janeiro a dezembro)

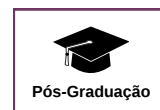
Ano	Editais	Quotas de bolsas	Investimento R\$	Total de alunos no ProIC	Total de alunos voluntários
2024	4	1.430	11.641.600	3.201	1.771

Fonte: DPG, 2025.

[+ Para saber mais sobre iniciação científica na UnB, clique aqui.](#)



Resultados Acadêmicos



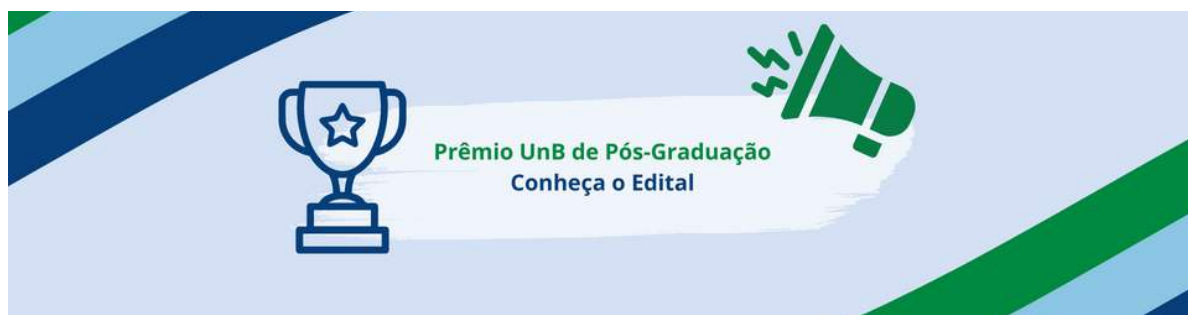
PÓS-GRADUAÇÃO

Prêmio UnB de Pós-Graduação, edição 2024

O Prêmio UnB de Pós-Graduação promovido pelo Decanato de Pós-Graduação, deu sequência ao Prêmio UnB de Dissertação e Tese, cuja última edição ocorreu em 2022. O Prêmio foi dividido nas seguintes categorias: 1) Prêmio UnB de Dissertação; 2) Prêmio UnB de Tese; 3) Grande Prêmio UnB de Tese; 4) Prêmio PPG de Tese e de Dissertação; 5) Prêmio UnB de Monografias de Cursos Lato Sensu; 6) Prêmio UnB - “Objetivos de Desenvolvimento Sustentável”; 7) Prêmio Técnicos na Ciência. Ao todo, concorreram 158 trabalhos.

No Prêmio UnB de Dissertação e Tese, foram 76 dissertações e 64 teses, selecionadas previamente pelos PPGs. Ao Prêmio Técnicos na Ciência, exclusivo para servidores técnico-administrativos da UnB que realizaram dissertações e teses nos PPGs da universidade, concorreram 5 trabalhos. O Prêmio “Objetivos de Desenvolvimento Sustentável”, versou os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável para a Agenda 30 no Brasil. Disputaram-no 13 teses. A categoria Prêmio de Monografias de Cursos Lato Sensu não recebeu inscrições.

Por fim, o Grande Prêmio de Teses, categoria destinada às teses vencedoras das grandes áreas, se estruturou a partir dos 3 Colégios da Capes: Ciências da Vida; Humanidades; e Ciências Exatas, Tecnológicas e Multidisciplinar. A Cerimônia de Premiação ocorreu no dia 20 de novembro de 2024, no Auditório da Faculdade de Tecnologia. Foram entregues certificados aos autores premiados e a seus orientadores e co-orientadores.



Resultados da Pós-Graduação da UnB

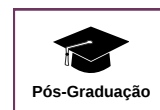
Os principais resultados alcançados na pós-graduação de 2021 a 2024 estão dispostos no Quadro 21.

Quadro 21: Resultados alcançados na Pós-Graduação - UnB (2021-2024)

Resultados alcançados na Pós-Graduação - UnB	2021	2022	2023	2024
Estudantes submeteram seus resumos aos Anais do 28º Congresso de Iniciação Científica da UnB e do 19º Congresso de Iniciação Científica da DF	2.583	2.527	1.978	2.400
Orientadores de iniciação científica em 2023 são credenciados em programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i> da UnB	558	687	767	192
Orientadores plenos credenciados na pós-graduação <i>stricto sensu</i>	588	504	476	379
Orientadores colaboradores credenciados na pós-graduação <i>stricto sensu</i>	356	384	401	420
Programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i> nos estratos 5,6 e 7 da CAPES	37	48	51	51
Tempo médio para titulação no mestrado (meses)	29,5	33,59	34,70	32,42
Tempo médio para titulação no doutorado (meses)	53,5	57,82	59,13	60,38
Estudantes evadidos da pós-graduação	191	236	369	17
Discentes estrangeiros na pós-graduação <i>stricto sensu</i>	332	98	242	262
Discentes com estágio sanduíche no exterior (PDSE e CAPESPrInt)	17	19	83	70
Professor visitante na UnB - CAPESPrInt	04	03	22	21
Editais para processo seletivo dos PPGs	136	169	146	159
Vagas ofertadas nos processos seletivos	3.664	4.334	4.014	4.033
Alunos ingressantes nos Programas de Pós-Graduação	2.670	1.791	2.572	2.855
Ações afirmativas - alunos ingressantes	303	180	367	363
Alunos ativos na pós-graduação <i>stricto sensu</i>	10.370	8.625	8.627	8.559
Concluintes do doutorado <i>stricto sensu</i>	434	335	521	517
Concluintes do mestrado <i>stricto sensu</i>	891	763	1.254	995

Fonte: SIPPOS, SIGAA, SIPIC, SCBA-Capes, 2025.

Resultados Acadêmicos



PÓS-GRADUAÇÃO

Resultados da Pós-Graduação da UnB

Pós-Graduação Stricto Sensu

No ano de 2024, a UnB possuía um total de 101 programas de pós-graduação (PPGs) stricto sensu registrados na Plataforma Sucupira, sendo 80 programas na modalidade acadêmica, 21 programas na modalidade profissional e 11 na modalidade Rede. Dos 90 PPGs ativos, quatro não possuem nota, pois ainda não foram avaliados na quadrial.

Pós-Graduação Lato Sensu

Em 2024, os Programas de Pós-Graduação Lato Sensu, ativos, na modalidade curso de especialização, totalizaram 24. Esses cursos são vinculados a diferentes unidades acadêmicas. Na modalidade residência, o total é de 55 programas ativos.

Ações Afirmativas na Pós-Graduação

A política de ações afirmativas para estudantes negros/as, indígenas e quilombolas nos cursos de pós-graduação da UnB, decorrentes da [Resolução CEPE nº 044/2020](#), se consolidou. Iniciou-se em 2023 o processo de implantação do Comitê Permanente de Acompanhamento das Políticas de Ação Afirmativa (COPEAA - UnB), instituído pela [Resolução CEPE nº 090/2022](#). Apesar de ter havido a unificação das bancas de heteroidentificação no âmbito do COPEAA (Graduação e Pós-Graduação), é o DPG, por meio de sua equipe, que proporciona o suporte administrativo e logístico na realização das bancas para ingresso na pós-Graduação. Destaca-se que o DPG não dispõe de equipamentos, tampouco de pessoal capacitado para gravação das entrevistas, dispondo de uma profissional para a realização das atividades deste complexo processo. Nesse sentido, há uma expectativa de que, a partir de 2025, o COPEAA disponha de estrutura própria para desenvolver melhor as atribuições conferidas pela Resolução CEPE nº 090/2022.



[Para saber mais sobre ações afirmativas na pós-graduação da UnB, clique aqui.](#)

Acesso aos PPGs pela Política de Ações Afirmativas

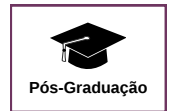
Em 2024, 480 candidatos solicitaram acesso aos PPGs pela Política de Ações Afirmativas. Foram considerados aptos, na primeira banca de heteroidentificação, um total de 346 candidatos; 65 foram considerados inaptos. Na banca recursal (segundo processo de verificação), houve 17 deferimentos, 5 indeferimentos e 5 ausências. Dos 480 candidatos, 69 não compareceram às entrevistas. Dessa forma, 363 candidatos foram considerados aptos a assumirem vagas designadas para ações afirmativas em diferentes programas de pós-graduação da UnB.



CAPES PrInt 2024 - UnB

O [Projeto de Internacionalização UnB/Capes-PrInt](#) tem como objetivos: 1. Fomentar a construção, implementação e consolidação de planos estratégicos de internacionalização em áreas prioritárias do conhecimento; 2. Estimular a formação de redes de pesquisas internacionais para aprimorar a qualidade da produção acadêmica da pós-graduação; 3. Ampliar as ações de apoio à internacionalização na pós-graduação; 4. Promover a mobilidade docente e discente com cooperação internacional; 5. Fomentar a transformação da Universidade em um ambiente internacional; 6. Integrar outras ações de fomento da Capes ao esforço de internacionalização. No Quadro 22, são apresentados os dados de execução do projeto entre 2021 e 2024. O valor total do projeto CAPESPrIntUnB junto à CAPES é R\$ 34.190.439,79.

Resultados Acadêmicos



PÓS-GRADUAÇÃO

Quadro 22: Dados de execução do projeto CAPESPrint-UnB (2021-2024)

Especificação	2021	2022***	2023	2024
Valor total previsto no ano	R\$ 8.376.069,15	R\$ 9.774.301,22	R\$ 11.081.960,45	R\$ 9.480.710,85
Valor total disponibilizado	R\$ 0,00	R\$9.774.301,22	R\$ 11.081.960,45	R\$ 9.480.710,85
Valor total utilizado em missões de trabalho	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 846.707,23	R\$ 319.816,34
Valor total utilizado em bolsas de estudo	R\$ 915.858,08**	R\$ 2.963.650,28****	R\$ 8.953.160,45****	R\$ 8.338.318,44*****
Valor não utilizado (= Valor disponibilizado - Valor utilizado em missões - Valor utilizado em bolsas de estudo)	-R\$ 915.858,08	R\$ 6.810.650,94	R\$ 1.282.092,77	R\$ 822.576,07
Total de bolsas para missões de trabalho	0	0	22	10
Total de bolsas para professores visitantes no Brasil	3	12	22	37
Total de bolsas para professores visitantes no exterior júnior	2	0	4	6
Total de bolsas para professores visitantes no exterior sênior	2	0	5	28
Total de bolsas para capacitação	0	0	0	0
Total de bolsas para doutorado sanduíche	8	34	34	15
Total de bolsas para pós-doutorado com experiência no exterior	0	0	6	0
Total de Instituições de Ensino Superior que receberam pesquisadores e estudantes da UnB	14	42	59	31

*valor do dólar: R\$ 5,16 (baseado nos valores médios mensais da moeda em 2020); **valor do dólar: R\$ 5,319675 (baseado nos valores médios mensais da moeda em 2021); *** bolsas implementadas em 2022, mas recurso referente ao ano de 2020; **** valor do dólar: R\$ 5,15; ***** Conforme estabelecido pelo Ofício nº 1/2019 CGBP/DRI/CAPES 30% do valor previsto para início do programa CAPES Print,R\$ 3.785.777,78 foi remanejado para quinto ano de execução; ***** valor do dólar: R\$ 5,6387 (baseado nos valores médios mensais da moeda de julho a dezembro 2024) fonte (<https://www.bcb.gov.br/estabilidadefinanceira/historicocotacoes>).

Fonte: DPG, 2025.

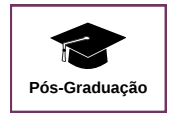
Temas CAPES-PrInT 2024

Quadro 23: Distribuição por temas de Projetos CAPESPrint-UnB (2022-2024)

Temas de Projetos CAPES PrInt	Quantidade de Projetos		
	2022	2023	2024
Dinâmicas naturais e antrópicas sobre o planeta	5	15	7
Desigualdade, globalização e seus efeitos sobre a sociedade contemporânea	16	38	13
Vida e saúde em um mundo em transformação	11	6	7
C&T para o desenvolvimento e a sustentabilidade	5	5	5
Diversidade, práticas sociais e a afirmação de direitos	5	4	6
Questões urbanas contemporâneas: dinâmicas sociais e desenvolvimento	4	7	6

Fonte: UnB (2024).

Resultados Acadêmicos



PÓS-GRADUAÇÃO

Prioridades, Inovações, Desafios e Perspectivas Futuras:

Prioridades

- Suporte para a Avaliação Quadrienal – 2021-2024;
- Congresso de Iniciação Científica;
- Lançamento de Editais para auxílio a estudantes, visando sua permanência nos PPGs;
- Editais de apoio a docentes credenciados nos PPGs para publicação, em parceria com o DPI/DPG;
- Apoio aos PPGs no preenchimento da Plataforma Sucupira;
- Oferecer curso de capacitação para facilitar o preenchimento da Plataforma Sucupira;
- Análise da resolução sobre cotutela na Câmara de Pesquisa e Pós-Graduação - CPP.

Inovações e Melhorias

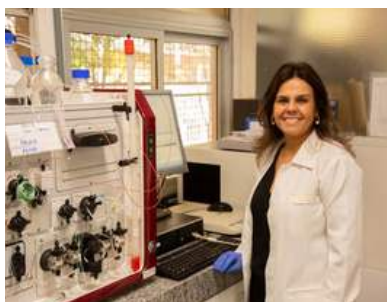
- Inclusão no site do DPG de indicadores referentes à pós-graduação na UnB, atualizados periodicamente, para consulta pela comunidade acadêmica;
- Aperfeiçoamento do preenchimento da Plataforma Sucupira, pelos programas de pós-graduação;
- Produção acadêmica docente e discente crescente;
- Maior atenção à autoavaliação e ao planejamento estratégico pelos PPGs;
- Implementação do PGD no Decanato;
- Início de tratativas para contratação de empresas para apoio ao preenchimento da Plataforma Sucupira;
- Elaboração de normativa para regulamentar as residências em saúde (em discussão no CEPE);
- Criação de dois cursos de Doutorado que estão em fase de implementação: Doutorado Acadêmico em Design e Doutorado Profissional em Saúde Coletiva .
- Aprovação da Resolução CEPE 0083/2024, que dispõe sobre os procedimentos de elaboração, acompanhamento e finalização dos cursos de pós-graduação lato sensu no âmbito da UnB, e revoga a Resolução 0095/2020.

Desafios e Riscos

- Promoção do aumento da produção científica qualificada, inclusive discente, e ampliação da colaboração internacional e de parcerias institucionais;
- Estímulo à maior integração entre a academia e setor produtivo;
- Manutenção da qualidade das pesquisas em um cenário de escassez de recursos;
- Melhoria contínua dos indicadores de pós-graduação;
- Ampliação do quantitativo de estudantes e orientadores nos programas de pós-graduação;
- Contribuição para a Política de Avaliação e Fomento da CAPES;
- Redução nas taxas de evasão dos PPGs.

Perspectivas Futuras

- Desenvolver e implementar a autoavaliação e o planejamento estratégico nos PPGs;
- Desenvolver estratégias para a articulação da extensão e da pós-graduação;
- Estimular o impacto da produção acadêmica na sociedade, especialmente na interação com a educação básica e no desenvolvimento de ações junto à comunidade externa;
- Acompanhar os indicadores de qualidade dos programas de pós-graduação;
- Fortalecer os vínculos entre a graduação e a pós-graduação;
- Desenvolver estratégias para diminuir evasão dos cursos de pós-graduação;
- Oferecer cursos de apoio aos/as coordenadores/as da pós-graduação;
- Implementação dos 2 cursos de doutorado criados: Doutorado Acadêmico em Design e Doutorado Profissional em Saúde Coletiva.



Resultados Acadêmicos



EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA (EAD)

Tecnologias digitais e Práticas Inovadoras

Principais ações, projetos e programas desenvolvidos em 2024

As principais ações realizadas em 2024 incluem a seleção e pagamento de bolsistas do Programa UAB e do Projeto Rotas de Inovação Universitária (RIU), apoio à assessoria da direção na articulação, pactuação e execução de termos de execução descentralizada (TED), bem como na execução de contratos com fundações de apoio e nas respectivas prestações de contas; convocação de estagiários, solicitações e pagamentos de materiais de consumo, permanentes e de diárias e passagens.

O CEAD apoia a formação de 804 alunos de especialização, distribuídos entre os cursos de Contabilidade e Finanças Públicas Municipais, Gestão Pública Municipal, Metodologias de Ensino em Matemática, Orçamento, Governança e Gestão de Risco no Setor Público, Governança Pública em Saúde e Ciência é Dez. No que diz respeito à graduação, o centro atua na formação de 1.099 alunos matriculados nos seguintes cursos: Artes visuais, Educação Física, Física, Geografia, Letras, Música, Pedagogia e Teatro.

Programa Universidade Aberta do Brasil (UAB)

Em 2024, foram desenvolvidas e executadas atividades voltadas aos cursos a distância, perfazendo um total de R\$ 2.723.600,00 em pagamentos de bolsas, conforme o Quadro 24.

Quadro 24: Projeto RIU - Bolsas de apoio técnico à pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I)

Modalidade/Função	Quantidade bolsas pagas	Valor
Coordenador de curso	130	R\$ 272.000,00
Coordenador geral	10	R\$ 21.000,00
Coordenadora adjunta	10	R\$ 21.000,00
Professor conteudista I	41	R\$ 75.850,00
Professor conteudista II	8	R\$ 12.400,00
Professor formador I	616	R\$ 1.139.600,00
Professor formador II	13	R\$ 20.150,00
Tutor a distância	933	R\$ 1.026.300,00
Tutor presencial	123	R\$ 135.300,00
Total	1.884	R\$ 2.723.600,00

Fonte: CEAD, 2025.

Quadro 25: Editais para seleção de bolsistas UAB/UnB

Seleção de bolsistas UAB	Quantidade editais
Seleção de tutores a distância	6
Seleção de tutores presencial	8
Seleção de professor formador	6
Seleção para coordenador de curso	4
Total de editais	24

Fonte: CEAD, 2025.

Seleções UAB/UnB

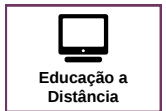
Graduação e Pós-Graduação

- Nova oferta de cursos de graduação e pós-graduação lato sensu EaD, conforme o Edital nº 25/2023 da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes). Foram aprovadas 3.295 vagas, sendo 2.010 para especialização e 1.285 para graduação.
- Oferta do curso de extensão "Educação Especial na Perspectiva da Educação Inclusiva", na modalidade EAD, pelo sistema UAB, a formação coordenada pela Faculdade de Educação (FE), disponibilizou 4.800 vagas e promoverá reflexões sobre práticas pedagógicas inclusivas na educação especial e desenvolvimento de recursos e estratégias para uma escola inclusiva.

[+ UAB/UnB Graduação](#)

[+ UAB/UnB Pós-Graduação](#)

Resultados Acadêmicos



EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA (EAD)

Rotas de Inovação Universitária (RIU)

Foram realizados dois processos seletivos de bolsistas para atuação no Núcleo de Produção de Materiais Digitais e Divulgação, nas áreas de execução, produção de materiais didáticos e plataformas virtuais de aprendizagem.

Quadro 26: Recursos investidos no Projeto RIU - bolsistas de apoio técnico à pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I)

Ação	Quantidade de bolsas	Período	Valor
Perfil de estudante			
Apoio operacional à PD&I - área de execução	4	02/05/2024 a 31/12/2024	R\$ 20.300,00
Apoio técnico à PD&I - exatas, ciência da computação ou engenharia	1	01/11/2024 a 31/12/2024	R\$ 6.400,00
Apoio operacional à PD&I - acessibilidade	1	02/01/2024 a 31/12/2024	R\$ 12.000,00
Apoio operacionais à PD&I - áreas de execução	2	01/01/2024 a 31/12/2024	R\$ 19.000,00
Apoio execução à PD&I - B - área de execução	2	02/01/2024 a 31/12/2024	R\$ 24.516,13
Apoio execução à PD&I - B - exatas, ciência da computação ou engenharia	1	02/01/2024 a 31/12/2024	R\$ 38.400,00
Apoio execução à PD&I	1	01/01/2024 a 31/01/2024	R\$ 1.000,00
Perfil de pesquisador			
Apoio técnico à PD&I - B - acessibilidade	1	02/01/2024 a 31/12/2024	R\$ 21.600,00
Apoio técnico à PD&I - C - área de execução	1	02/01/2024 a 31/12/2024	R\$ 13.200,00
Apoio técnico à PD&I - A - área de plataformas virtuais de aprendizado	1	02/01/2024 a 31/12/2024	R\$ 41.800,00
Apoio técnico à PD&I - C - área de engenharia civil e/ou arquitetura e urbanismo	1	01/01/2024 a 29/02/2024	R\$ 3.000,00
Total	16	-	R\$ 201.216,13

Fonte: CEAD, 2025.

[+ Para mais informações sobre o projeto Rotas de Inovação Universitária, clique aqui.](#)

Modernização da Infraestrutura do CEAD

Em 2024, o CEAD organizou o processo de compra, que contribuiu para a modernização física e tecnológica, em especial do Lab.iê e do estúdio de gravação. Ao todo foram investidos o valor de R\$ 31.834,35 em materiais de consumo e R\$ 220.181,06 em equipamentos e materiais permanentes. Esses recursos disponibilizaram eficiência em recursos, possibilitando resultados mais produtivos no desenvolvimento das atividades do CEAD, bem como as relativas ao programa UAB/UnB.

Projetos com outros órgãos

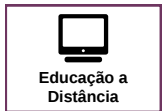
O CEAD operacionalizou 2 projetos prestando auxílio na realização do TED e na prestação de contas, conforme abaixo:

- Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA) - produção de até 960 horas de conteúdo de interesse do MAPA, no valor de R\$ 1.448.148,00.
- Agência Nacional de Telecomunicação (Anatel) - formação de 60 profissionais de regulação, no valor de R\$ 719.769,60.

Atividades de Capacitação em 2024

Durante o ano 2024, o CEAD desenvolveu diversos projetos e ações de formação sobre a modalidade EaD e o uso de TDICs (tecnologias digitais da informação e comunicação) aplicados a processos de ensino e aprendizagem, como nos cursos de extensão com 458 inscritos e lives, nas quais foram transmitidos o Documentário EaD na UnB: histórias que inspiram e Aprender em 60 segundos, que juntos totalizaram 3.350 visualizações. Além dessas, durante a Semuni, foram ofertados 13 cursos de extensão nas modalidades on-line e presencial, atingindo um público de 457 pessoas.

Resultados Acadêmicos



EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA (EAD)

Outras Atividades Realizadas em 2024

- Oferta de atividade de formação para EaD com o objetivo de inovar a educação a partir de cursos e lives;
- Lançamento da webserie “EaD na UnB: histórias que inspiram”;
- Lançamento de 24 editais de seleção de coordenadores, professores e tutores bolsistas para atuação nos cursos de graduação e especialização EaD;
- Migração do site para a nova plataforma disponibilizada pela Secretaria de Tecnologia da Informação (STI), o WordPress;
- Inauguração e disponibilização do Lab.iê para a comunidade acadêmica;
- Criação do Núcleo de Apoio e Integração Acadêmica (NAIA) para acolher os discentes do Sistema UAB;
- Suporte aos mais de 20.000 usuários do Aprender 2 e aos mais de 100.000, do Aprender 3 por meio de atendimento diário por chat e e-mail;
- Renovação do contrato de prestação de serviços para o ambiente virtual de aprendizagem Moodle, celebrado com a GigaCandanga;

Orçamento Previsto e Executado em 2024

O Quadro 27 demonstra o orçamento consolidado do CEAD.

Quadro 27: Orçamento consolidado 2024

Tipo	Valor
Total CEAD Descentralizado	R\$ 977.535,00
Total CEAD Matriz e Ação	R\$ 233.475,46
Total arrecadado (Editais)	R\$ 6.570,00
Total de Bolsas Administradas CAPS (UAB)	R\$ 2.723.600,00
Total	3.941.180,46

Fonte: CEAD, 2025.



Resultados Acadêmicos



PESQUISA E INOVAÇÃO

O Decanato de Pesquisa e Inovação (DPI) é estruturado pela Secretaria Administrativa, Assessoria, Diretoria de Pesquisa (Dirpe), Diretoria de Apoio a Projetos Acadêmicos (DPA), Diretoria do Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico (NITCDT). Além disso, o DPI é responsável pela gestão da Câmara de Projetos, Convênios, Contratos e Instrumentos Correlatos (Capro), que tem como objetivo apreciar, deliberar e acompanhar projetos que envolvam a celebração de acordos, convênios, contratos, termos de cooperação, termos de execução descentralizada e instrumentos correlatos relativos às atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação a serem celebrados pela UnB.

- [+ Conheça o DPI](#)
- [+ Conheça os Relatórios da Capro](#)

Principais ações e iniciativas:

- A gestão do Planejamento Estratégico do DPI;
- Oficinas ministradas pela DPA e elaboração de manual a respeito dos novos procedimentos em casos de contratação direta, advindos da Lei nº 14.133/2021 (Lei de Licitações e Contratos Administrativos);
- Simplificação da Resolução nº 001/2024, que dispõe sobre a tramitação de processos relativos a projetos acadêmicos no âmbito da UnB;
- Simplificação da Instrução Normativa nº 007/2024, que regulamenta a tramitação dos processos de prestação de serviços técnicos especializados pela UnB;
- Proposição da Instrução Normativa nº 006/2024, que estabelece ações de acompanhamento da execução de projetos celebrados pela UnB, especialmente aqueles projetos com grande captação de recursos;
- Ampla divulgação das chamadas públicas pelas agências de fomento, o que garantiu a participação da UnB em diversas seleções públicas;
- Dos projetos tramitados na DPA e na Capro, em relação à 2023, houve um crescimento de 21% no número de projetos aprovados pela UnB; acréscimo de 28% no volume de recursos captados pela UnB em projetos; e redução de 3 dias no tempo médio de tramitação dos projetos.

Principais resultados em 2024:

O Quadro 28 apresenta a quantidade de apoios concedidos para pagamento de taxa de publicação de artigos em periódicos em estratos superiores, bem como o investimento no ano. Já o Quadro 29 apresenta a quantidade aproximada de produtos acadêmicos a serem entregues pelos projetos de pesquisa com instrumento jurídico ao final de sua vigência.

Quadro 28: Apoios concedidos para pagamento de taxa de publicação de artigos em periódicos em estratos superiores – 2021 a 2024

Ano	Apoios concedidos	Docentes	Técnicos	Investimento
2021	91	84	7	R\$ 638.202,47
2022	153	144	9	R\$ 1.250.525,35
2023	176	168	8	R\$ 1.611.437,56
2024	238	222	16	R\$ 2.476.695,55
Total	658	618	40	R\$ 5.976.860,93

Fonte: DPI, 2025.

Quadro 29: Quantidade aproximada de produtos acadêmicos a serem entregues pelos projetos de pesquisa com instrumento jurídico ao final de sua vigência - 2023 e 2024

Produtos Acadêmicos	2023	2024
Artigos	257	186
Livros	30	11
Capítulos de livros	23	17
Produtos de inovação	21	15
Iniciação Científica	85	60
Trabalhos de Conclusão de Curso	100	77
Dissertações	95	89
Teses	84	56

Fonte: DPI, 2025.

Resultados Acadêmicos



PESQUISA E INOVAÇÃO

O Núcleo de Apoio aos Comitês de Ética em Pesquisa (Nacep) tem atuação importante junto aos Comitês e à Comissão de Ética em Pesquisa ao cancelar institucionalmente projetos de pesquisas submetidos por meio da emissão de Termo de Aceite Institucional. Ao longo de 2024, o Nacep emitiu 67 Termos de Aceite institucional.

Editais de Fomento à Pesquisa e Inovação

- **Edital DPI/DPG/Biblioteca Central (BCE) nº 01/2024:** visou estimular a execução de projetos de pesquisas científicas, tecnológicas e de inovação, com a participação de docentes e de técnicos administrativos ativos do quadro permanente da UnB, que resultem na produção de artigos científicos em periódicos que cobram taxa de publicação e que tenham avaliação Qualis A1 a A4, ou fator de impacto equivalente, ou que sejam publicados em periódicos de alto impacto (Q1 Scopus/Web of Science). O valor aplicado foi de R\$ 2.476.695,55. Foram 238 solicitações contempladas, sendo 222 apoios concedidos a docentes e 16 apoios concedidos a técnicos administrativos.
- **Edital DPI/DPG nº 02/2024:** teve por objetivo apoiar a participação de servidores em eventos internacionais científicos, tecnológicos, de inovação ou artísticos, realizados no País ou no exterior, com apresentação de trabalhos e publicação de produtos acadêmicos ou artísticos. O valor aplicado foi de R\$ 2.330.000,00. Foram 210 solicitações contempladas, com eventos realizados em 38 países diferentes.
- **Edital DPI/DPG nº 04/2024:** visou estimular a execução de projetos de pesquisa científicos, tecnológicos e de inovação relacionados aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Organização das Nações Unidas (ONU), com a participação de docentes e de técnicos-administrativos e que resultem na produção de artigos científicos. O valor aplicado foi de R\$ 2.450.000,00. Foram contemplados 449 pesquisadores, sendo 398 docentes e 51 técnicos-administrativos.

Projetos de Pesquisa:

Em 2024 foram implementados os Atos do DPI nº [106/2024](#) e [198/2024](#), os quais estabelecem diretrizes para a apresentação de projetos de pesquisa no âmbito da UnB. O Quadro 30 apresenta de maneira detalhada os tipos de projetos de pesquisa por áreas do conhecimento, bem como os recursos arrecadados.

Quadro 30: Tipos de projetos de pesquisa validados/aprovados e valores arrecadados – 2024

Áreas do conhecimento	Projetos de pesquisa sem instrumento jurídico	Projetos de pesquisa sem instrumento jurídico financiados por agências de fomento de modo individual	Projetos de pesquisa com instrumento jurídico	Arrecadação por ano
Ciências Exatas e da Terra	4	-	32	R\$ 74.396.284,03
Ciências da Vida	8	4	14	R\$ 23.169.510,12
Humanidades	18	1	41	R\$ 126.275.056,56
Total	30	5	87	R\$ 223.840.850,71

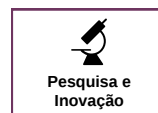
Fonte: DPI, 2025.

Editais Finep (Financiadora de Estudos e Projetos):

Alguns projetos foram lançados em dezembro de 2023, com submissão das propostas em 2024.

- **Chamada Pública MCTI/Finep/FNDCT/Centros Temáticos 2023:** a UnB submeteu o projeto “Modernização da infraestrutura de equipamentos do Centro de Biotecnologia Molecular da UnB/Parque Científico e Tecnológico (PCTec)”. O projeto foi habilitado, porém foi não recomendado.
- **Chamada Pública MCTI/Finep/FNDCT – Infraestrutura de Pesquisa – Proinfa 2023:** os 4 subprojetos submetidos pela UnB foram habilitados. Os subprojetos “Modernização da CAIQ/UnB em análises de espectrometria de massas de alta resolução e ciências ômicas” (valor R\$ 5.610.817,80) e “Modernização da Infraestrutura de Microscopia Eletrônica da Universidade de Brasília” (R\$ 5.298.171,21) foram recomendados dentro do limite orçamentário. O subprojeto “Expansão e modernização de infraestrutura laboratorial para o desenvolvimento e testes de radares” (valor R\$ 5.194.080,27) foi recomendado fora do limite orçamentário, no entanto, foi contratado com os recursos que suplementaram a chamada. O subprojeto “Expansão da Infraestrutura Multiusuária de Pesquisa do Campus de Ceilândia da UnB” foi não recomendado.

Resultados Acadêmicos



PESQUISA E INOVAÇÃO

Editais Finep (Financiadora de Estudos e Projetos):

- Chamada Pública MCTI/Finep/FNDCT/Ação transversal/Recuperação – Infra 2023:** O projeto “Recuperação e atualização dos ambientes multiusuários de pesquisa da Universidade de Brasília (Recupera-UnB)” (valor R\$ 19.669.561,67) foi parcialmente habilitado e recomendado dentro do limite de recursos suplementares. Assim, o DPI aguarda a suplementação de recursos desta chamada para que o projeto da UnB seja contratado.
- Chamada Pública MCTI/Finep/FNDCT/Ação Transversal/CT-Agro – 01/2024:** a proposta “Rede de Fábricas Solidárias de Tecnologias Apropriadas: Inovação e Sustentabilidade para a Agroecologia no Cerrado, Caatinga e Amazônia - REDEInova” foi habilitada, porém indeferida na segunda etapa. A proposta “Gestão de informações, construção de bioprocessos, produção sustentável de alimentos e transição agroecológica com base na agricultura familiar - GIBAAF” não foi habilitada.
- Chamada Pública MCTI/Finep/FNDCT/Identidade Brasil – Recuperação e Preservação de Acervos 2024:** dos 7 projetos que a UnB submeteu, 6 foram habilitados, ainda que parcialmente. Na análise de mérito, 2 subprojetos foram recomendados dentro do limite orçamentário: “Guardando o Passado, divulgando o Presente e protegendo o Futuro da biodiversidade do Cerrado - CCCer” (valor R\$ 8.050.419,98) e “Modernização e ampliação da Coleção Paleontológica do Museu de Geociências da UnB - PALEO-MGEO” (valor R\$ 896.883,52). O subprojeto “Coleção Darcy e Berta Ribeiro e as Coleções Especiais da Biblioteca Centra I- DARCY-BCE”, foi recomendado, porém fora do limite orçamentário da chamada. Os demais subprojetos não foram recomendados.
- Chamada Pública MCTI/Finep/FNDCT/CT-Agro Programa Cadeias Produtivas da Bioeconomia MCTI: Fomento à ICT – 01/2022:** ocorreu em 2024 a contratação do convênio 2.618/22 “Bioeconomia e Tecnologia para Conservação do Cerrado e Valorização de Suas Comunidades”, celebrado entre a UnB, a Finepe e o Serviço Florestal Brasileiro (SFB). A primeira parcela do recurso (valor total R\$ 1.442.296,80) foi liberada em dezembro de 2024.
- Chamada Pública MCTI/FINEP/FNDCT Proinfra Desenvolvimento Regional - Norte, Nordeste e Centro-Oeste (NNECO 2024):** A UnB submeteu dois subprojetos: “Expansão de Plataforma Multiusuário de Citometria de Fluxo do Distrito Federal” e “Plataforma multiusuário de Proteômica da Universidade de Brasília”. A divulgação do Resultado Preliminar da Habilitação está prevista para a partir de fevereiro de 2025.

Grupos de Pesquisa:

O Quadro 31 apresenta os grupos de pesquisa da UnB ativos em 2024 por grande área do conhecimento, de acordo com o Diretório de Grupos de Pesquisa do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq). Em 2024, foi publicada a Resolução da Câmara de Pesquisa e Pós-graduação nº 01/2024, que estabelece normas para criação e certificação de Grupos de Pesquisa da UnB no Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq.

Quadro 31: Grupos de pesquisa ativos no Decanato de Gestão de Pessoas (DGP)/CNPq por grande área do conhecimento – 2024

Grande área	Grupos certificados	Grupos não-atualizados	Total de grupos de pesquisa ativos
Ciências Sociais Aplicadas	188	11	199
Ciências Biológicas	48	4	52
Ciências Humanas	180	8	188
Ciências da Saúde	127	4	131
Ciências Agrárias	34	0	34
Ciências Exatas e da Terra	81	5	86
Engenharias	53	4	57
Linguística, Letras e Artes	103	6	109
Multidisciplinar	10	0	10
Total	824	42	866

Fonte: DPI, 2025.

Resultados Acadêmicos



PESQUISA E INOVAÇÃO

Infraestruturas de Pesquisa e Inovação:

As infraestruturas de pesquisa e inovação da UnB são divididas em 9 tipos: Laboratórios de Pesquisa (LP); Núcleos de Pesquisa (NP); Laboratórios de Pesquisa Multiusuário (LPM); Laboratórios de Prestação de Serviços Técnicos Especializados (LPSTE); Laboratórios e outras Infraestruturas de Apoio à Pesquisa (LIAP); Centros Integrados de Pesquisa (CIP); Centros Integrados de Tecnologia e Inovação (CITI); Living Labs (LL); Plataformas Tecnológicas (PCTec/UnB). O Quadro 32 apresenta o quantitativo consolidado das infraestruturas de pesquisa e inovação, por classificação. Já o Quadro 33 apresenta um resumo de solicitações atendidas.

Quadro 32: Quantitativo de Infraestruturas de Pesquisa e Inovação por classificação - 2021 a 2024

Classificação	2021	2022	2023	2024
Laboratórios (LP, LPM, LAP, LPSTE)	693	705	711	722
Centros de Pesquisa	33	31	32	31
Centros Integrados de Pesquisa (CIP)	-	-	-	6
Núcleos de Pesquisa (NP)	76	76	76	77
Outras infraestruturas de apoio à pesquisa (LIAP)	43	39	38	39
Total	845	851	857	875

Fonte: Portfólio de Infraestrutura de Pesquisa e Inovação, 2025.

Quadro 33: Resumo de solicitações atendidas – 2021 a 2024

Solicitação/Ano	2021	2022	2023	2024
Registro de infraestruturas	1	9	7	18
Atualização de classificação	1	6	3	1
Atualização de informações	1	-	3	5
Total	3	15	13	24

Fonte: SEI/UnB, 2024.



Prioridades, Inovações, Desafios e Perspectivas Futuras:

Prioridades:

- Conclusão da elaboração do primeiro planejamento estratégico do DPI, dada a importância desse documento para o Decanato;
- Acompanhamento e apoio, quando acionado, às chamadas lançadas por agências de fomento, além da divulgação de todas as oportunidades à comunidade da UnB;
- Implementação dos documentos de dispensa de licitação, elaboração de uma resolução que trate da tramitação de projetos, simplificação de processos e estruturação de uma metodologia de priorização de processos;
- Proposição de uma instrução normativa que estabelece ações de acompanhamento da execução de projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação celebrados pela UnB.

Para os próximos anos:

- O DPI continuará trabalhando no sentido de dar transparência aos instrumentos celebrados no âmbito dos projetos acadêmicos, com o intuito de melhorar a governança em relação a eles, bem como de atender às demandas da sociedade e dos órgãos de controle;

Resultados Acadêmicos



PESQUISA E INOVAÇÃO

Prioridades, Inovações, Desafios e Perspectivas Futuras:

Prioridades:

- Fortalecer e monitorar a infraestrutura de pesquisa e inovação e os grupos de pesquisa;
- Incentivar a produção científica qualificada;
- Promover a colaboração institucional;
- Internacionalizar pesquisas;
- Garantir retorno acadêmico e científico da pesquisa para a instituição.

Inovações:

- Apoio na condução do Programa de Gestão e Desempenho (PGD) do DPI;
- Aperfeiçoamento dos processos de trabalho;
- Proposição, simplificação e atualização de normativos e documentos oficiais;
- Ampliação e otimização de recursos destinados às ações de apoio a projetos científicos, tecnológicos e de inovação científica;
- Estabelecimento de parcerias institucionais estratégicas;
- Aperfeiçoamento dos mecanismos de controle e transparência de dados de pesquisa.

Desafios:

- Realização do trabalho com uma equipe bastante equipe devido a frequentes vacâncias de cargos;
- Capacitação das unidades da UnB a fim de aprimorar a instrução processual, tornando, assim, as tramitações mais céleres e efetivas.
- Gestão da infraestrutura predial, que é complexa, e demanda o envolvimento de vários servidores em períodos distintos do horário de atendimento do DPI;
- Em razão da greve de servidores técnicos e docentes em 2024, o DPI precisou encontrar alternativas a fim de priorizar a análise dos projetos mais urgentes, mas sem desconsiderar aqueles em condições normais;
- Limitação de realização de empenhos de emendas de 2024 e de realização de pagamento de despesas liquidadas, além do contingenciamento e cortes orçamentários;
- Necessidade de se revisitar mais de quarenta processos, enviados pelo Decanato de Administração (DAF) à Capro, referentes a projetos cujas prestações de contas estavam pendentes;
- Elevada demanda de processos no período do encerramento do exercício, tendo em vista que a Capro contava com apenas uma servidora técnico-administrativa. No entanto, ainda assim, houve um número recorde de novos projetos apreciados pela Câmara;
- Internacionalização da pesquisa;
- Mudanças regulatórias e processuais;
- Captação de recursos externos para financiamento de pesquisas;
- Otimização dos processos de trabalho.

Perspectivas Futuras:

- Realização de encontro periódico de inovação, como um espaço de interlocução, proposições e debate entre os Coordenadores de Pesquisa e Inovação das unidades acadêmicas, possibilitando a escuta e a disseminação da cultura de inovação e de informações e oportunidades para toda a comunidade universitária;
- Investimento na divulgação científica dos resultados e impactos da pesquisa e da inovação produzidas na UnB, além da divulgação dos laboratórios multiusuários de pesquisa, os centros de pesquisa, os laboratórios credenciados à prestação de serviços tecnológicos, entre outros;
- Promover intensa atuação no mapeamento, no apoio às infraestruturas e às redes de pesquisa da UnB e em sua divulgação;
- Trâmites para seleção interna e submissão da proposta institucional em Chamadas Públicas da Finep;
- Continuar o procedimento de simplificação de processos;
- Estreitamento da relação do DPI com outros setores da UnB, de modo a possibilitar o aperfeiçoamento da comunicação e do trabalho de integração intersetorial, peças fundamentais para a desburocratização dos processos;
- Otimização no atendimento à comunidade acadêmica na tramitação eficaz e eficiente de projetos de pesquisa, bem como em sua prestação de contas;
- Introdução de mecanismos de atuação em internacionalização, dada a relevância da internacionalização para não apenas a UnB, mas para todo o sistema das universidades públicas brasileiras.

Resultados Acadêmicos



PESQUISA E INOVAÇÃO

Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico da UnB (NITCDT/UnB)

O NITCDT é o núcleo de inovação tecnológica da UnB, subordinado ao Decanato de Pesquisa e Inovação (DPI). A seguir são apresentados os resultados de 2024 dos núcleos da Coordenação de Inovação e Transferência de Tecnologia (CITT)/NITCDT/DPI: núcleo de propriedade intelectual (Nupitec), núcleo de comercialização de tecnologia (ACT), núcleo de comercialização de serviços tecnológicos (NCST) e núcleo de suporte ao serviço brasileiro de respostas técnicas (SBRT).

Principais projetos desenvolvidos e resultados alcançados pelo NITCDT/UnB em 2024 no tocante à inovação e transferência de tecnologia:

- **PI em Foco:** O Projeto Integração é uma das ações do NITCDT cujo objetivo é promover uma aproximação com as unidades acadêmicas para sensibilizar e acompanhar o desenvolvimento tecnológico desde a concepção de bancada até a transferência tecnológica para a sociedade. Em 2024 foram realizados 2 eventos.
- **Prêmio de Inovação Darcy Ribeiro "Isaías Raw":** Este prêmio, idealizado pelo NITCDT, tem como objetivo fomentar a inovação em todas as áreas do conhecimento (ciências da vida, ciências exatas e da terra e ciências humanas e sociais) da UnB assim como reconhecer o esforço intelectual desenvolvido pelos pesquisadores da universidade. Em 2024 foram concedidos 9 prêmios.
- **Atualização da Vitrine Tecnológica:** funciona como um catálogo das tecnologias protegidas pelo NITCDT/UnB. A Vitrine Tecnológica da UnB foi atualizada com 197 tecnologias disponíveis para transferência.

[+ Conheça o NITCDT](#)



Núcleo de Propriedade Intelectual (Nupitec):

Quadro 34: Número de proteções deferidas pela UnB – 2021 a 2024

	2021	2022	2023	2024
	37	34	54	55

Fonte: NITCDT/ CITT, 2025.

Quadro 35: Número de proteções da propriedade intelectual realizadas em favor da UnB em âmbito nacional – 2021 a 2024

Ano	Patente	Desenho industrial	Programa de computador	Marca	Total
2021	17	1	18	0	36
2022	11	2	19	11	43
2023	12	4	40	10	66
2024	19	11	29	11	70

Fonte: NITCDT/ CITT, 2025.

No total, 11 unidades acadêmicas estiveram envolvidas no desenvolvimento das 70 tecnologias que foram protegidas em 2024. Além de efetivar a proteção da propriedade intelectual das tecnologias desenvolvidas na UnB, o Nupitec também realizou diversos tipos de atendimento à comunidade acadêmica, conforme apresentado no Quadro 36:

Quadro 36: atendimentos realizados pelo Nupitec – 2024

Análise de Cláusula de Propriedade Intelectual (API)	Análise de Conteúdo Sensível (ACS)	PI em Foco	Atendimentos (Geral)	Cumprimento de exigência técnica	Prestação de serviço técnico especializado
41	11	2	501	48	32

Fonte: NITCDT/ CITT, 2025.

Resultados Acadêmicos



PESQUISA E INOVAÇÃO

Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico da UnB (NITCDT/UnB)

Agência de Comercialização de Tecnologia (ACT):

Quadro 37: Número de transferências de tecnologias realizadas pela ACT por cada modalidade de tecnologia – 2021 a 2024

Ano	Patente	Programa de Computador	Know-how	Marca	Direito de autor	Total
2021	7	0	3	8	0	18
2022	3	10	14	11	0	38
2023	1	9	6	6	0	22
2024	9	2	10	7	0	28

Fonte: ACT, 2025.

Quadro 38: Valores recebidos pela UnB em decorrência da celebração de contratos de transferência de tecnologia – 2021 a 2024

2021	2022	2023	2024
R\$ 918.135,12	R\$ 1.089.412,19	R\$ 2.944.915,86	R\$ 16.862.230,66

Fonte: ACT, 2025.

Quadro 39: Transferências de tecnologia em vigência – 2021 a 2024

2021	2022	2023	2024
52	85	93	98

Fonte: ACT, 2025.

Núcleo de Conexões e Serviços Tecnológicos (NCST):

Quadro 40: Número de laboratórios credenciados para prestação de serviços técnicos especializados – 2021 a 2024

2021	2022	2023	2024
3	17	13	2

Fonte: NCST, 2025.

Quadro 41: Número de prestações de serviços técnicos especializados realizados pela UnB – 2021 a 2024

2021	2022	2023	2024
1	0	18	24

Fonte: NCST, 2025.

Quadro 42: Valores recebidos pela UnB em decorrência da prestação de serviços técnicos especializados – 2021 a 2024

2021	2022	2023	2024
R\$ 110.000,00	R\$ 0,00	R\$ 531.725,55	R\$ 894.445,21

Fonte: NCST, 2025.

Serviço Brasileiro de Respostas Técnicas (SBRT):

Quadro 43: Produtos elaborados pelo SBRT – 2021 a 2024

Ano	Resposta técnica	Resposta Referencial	Atendimento Referencial	Atualização de dossiês	Total
2021	5	3	19	0	27
2022	12	2	45	0	59
2023	9	0	11	10	30
2024	24	3	12	0	39

Fonte: SBRT, 2025.

A Coordenação de Empreendedorismo e Desenvolvimento Empresarial e Social (CEDES) integra o NITCDT/DPI e é composta pelos núcleos de empreendedorismo (NE) e núcleo de Multincubadora de Empresas (NME).

Resultados Acadêmicos



PESQUISA E INOVAÇÃO

Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico da UnB (NITCDT/UnB)

Núcleo de Empreendedorismo (NE):

Programa Escola de Empreendedores – Empreend: O Programa Escola de Empreendedores integrou o itinerário formativo de discentes da UnB de forma mais representativa até 2023, operacionalizando a oferta de disciplinas de graduação vinculadas à Faculdade de Tecnologia (FT), desenvolvendo a educação empreendedora e inovação no ensino, na pesquisa e na extensão. Entretanto, ao final de 2023, como reflexo indireto do processo reestruturação/descentralização decorrente da Resolução do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (Cepe) nº 135/2023 e da Resolução Cepe nº 136/2023, o envolvimento da Escola com tais disciplinas de graduação foi suspenso, ocupando-se o setor com ações de extensão de curto prazo. Assim, o NE, por meio do seu Programa Escola de Empreendedores, realizou quatro eventos em 2024 sobre empreendedorismo denominados “CDTalks”, e contou com 63 participantes no total. Além disso, em 2024 o NE apoiou 46 projetos de empresas juniores, contando com 1.186 discentes cadastrados. Há a perspectiva de se promover, em 2025, a oferta de disciplinas com ênfase em empreendedorismo e inovação, porém, como ação de extensão, sem natureza de componente curricular de graduação (sem prejuízo, no entanto, da promoção do engajamento de discentes, docentes da Universidade e a comunidade em geral em atividades de disseminação da cultura empreendedora e de inovação), em cenário institucional mais condizente com a estrutura regimental do NITCDT, em linha ainda com as exigências do Marco Legal de Ciência, Tecnologia e Inovação (MLCT&I), notadamente a Lei 10.973/2004.

Núcleo de Multincubadora de Empresas (NME):

O número de empresas incubadas por meio do Programa Multincubadora, gerido pelo NME, é informado no Quadro 44.

Quadro 44: Dados quantitativos relativos ao processo de incubação do Programa Multincubadora – 2021 a 2024

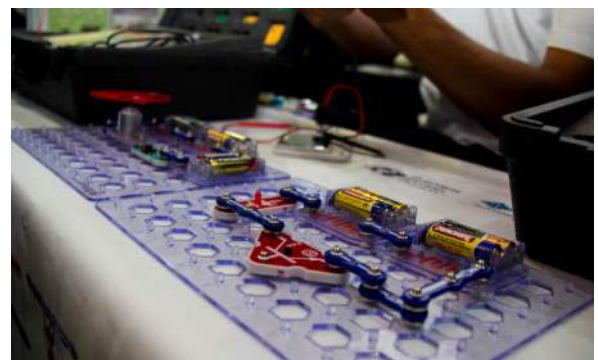
Ano	Pré-incubados	Incubados	Graduados
2021	14	5	1
2022	26	5	0
2023	25	7	2
2024	Não se aplica	25	0

Fonte: CEDES, 2025.

Nota: Em 2024, em função de uma revisão metodológica com vistas à simplificação administrativa, todas as fases do processo de incubação passaram a ser desenvolvidas em único contrato (Termo de Adesão para Incubação). Assim, para fins estatísticos, considera-se não haver mais conveniência na existência do indicador referente à “pré-incubação”.

Outras iniciativas da Cedes:

- Elaboração de conteúdos com a finalidade de constituir memória administrativa e divulgar políticas e processos institucionais, implicando a complementação, adaptação e revisão de manuais, peças informativas e conteúdos técnicos específicos, conforme o portfólio das ações de extensão. Com o advento das Resoluções do Cepe nº 135/2023 e nº 136/2023, tais ajustes se mostraram providenciais, sendo eles em parte materializados com a elaboração de alguns instrumentos didáticos.
- Instrução processual para criação do Comitê de Empresas Juniores da UnB (Comitê EJ-UnB), vinculado ao NITCDT, mandamento da Resolução do Cepe nº 136/2023, com tratativas junto ao Decanato de Graduação (DEG) e ao Decanato de Extensão (DEX), observadas diligências processuais finais.



Resultados Acadêmicos



PESQUISA E INOVAÇÃO

Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico da UnB (NITCDT/UnB)

A Coordenação de Apoio às Atividades em Tecnologia e Inovação (CATI) compõe o NITCDT/DPI. Os principais resultados obtidos pela atuação da CATI em 2024 estão apresentados nos Quadros 45, 46, 47 e 48.

Quadro 45: Projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I) em execução pelo NITCDT – 2021 a 2024

2021	2022	2023	2024
9	6	4	1

Fonte: CATI, 2025.

Quadro 46: Taxas processadas e pagas pela CATI – 2021 a 2024

Ano	Quantitativo de taxas Instituto Nacional da Propriedade Intelectual (INPI) processadas e pagas	Totais em taxas INPI
2021	195	R\$ 48.884,00
2022	251	R\$ 75.571,40
2023	219	R\$ 54.914,00
2024	196	R\$ 49.908,00

Fonte: CATI, 2025.

Quadro 47: Arrecadação pela incubação de empreendimentos – 2022 a 2024

Ano	Total de empreendimentos com incubação vigente no ano	Expectativa de receita	Arrecadado	Taxa de adimplência
2022	6	R\$ 21.162,32	R\$ 18.282,12	86%
2023	6	R\$ 36.542,84	R\$ 24.214,00	66%
2024	19	R\$ 23.560,00	R\$ 20.150,92	87%

Fonte: CATI, 2025.

Quadro 48: Receitas pela realização de projetos de PD&I – 2021 a 2024.

Ano	Quantitativo de projetos de PD&I com vigência no ano	Receita de descentralização	Receita de arrecadação	Totais
2021	13	R\$ 9.313.358,27	R\$ 556.212,34	R\$ 9.869.570,61
2022	6	R\$ 4.003.580,55	R\$ 639.240,00	R\$ 4.642.820,55
2023	4	R\$ 2.402.435,96	R\$ 303.513,00	R\$ 2.705.948,96
2024	1	R\$ 0,00	R\$ 537.577,00	R\$ 537.577,00

Fonte: CATI, 2025.

Em 2024, foram arrecadados R\$ 235.252,64 em *royalties* pagos pelas empresas licenciadas diretamente ao NITCDT via Guia de Recolhimento da União (GRU), os quais foram divididos entre a unidade acadêmica, a própria Universidade, o NITCDT e os inventores (internos e externos). Em 2023 esse valor somou R\$ 130.796,39, o que representa um aumento de 80% em 2024.

Programa de Pós-Graduação em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para a Inovação (PROFNIT)

O *PROFNIT* é um Programa de Pós-Graduação em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para a Inovação stricto sensu. O programa é ofertado em rede nacional de pontos focais e dedica-se ao aprimoramento da formação profissional para atuação nas competências dos Núcleos de Inovação Tecnológica (NITs) e nos Ambientes Promotores de Inovação nos diversos setores: acadêmico, empresarial, governamental, organizações sociais etc. Em 2024, foram ofertados 4 editais no âmbito do PROFNIT (mestrado profissional): 1. Edital de fomento à publicação de artigos; Edital de fomento à participação eventos ligado a Propriedade Intelectual, Transferência de Tecnologia para a Inovação, voltado aos estudantes do Programa; Edital de oferta de disciplinas a alunos especiais, com arrecadação semestral por meio de taxas de inscrição e matrículas (esses recursos foram completamente aplicados na publicação de editais de fomento); Edital de Seleção de Professor Visitante, para suprir e qualificar o quadro de docentes do Programa. Como principais resultados de 2024, o PROFNIT atingiu: 15 defesas de mestrado profissional com produtos técnico-bibliográficos; 24 qualificações de mestrado; e 15 artigos científicos publicados em periódicos.

Resultados Acadêmicos



PESQUISA E INOVAÇÃO

Parque Científico e Tecnológico da UnB (PCTec/UnB)

Principais ações, projetos e programas desenvolvidos em 2024



Ações institucionais:

- Finalização do processo de vinculação de três empresas como living lab;
- Finalização do processo de vinculação de uma empresa como plataforma tecnológica;
- Vinculação de quatro empresas como instituição associada;
- Ingresso de cinco empresas residentes, via edital de seleção 01/2023;
- Vinculação de empresa pública como empresa âncora associada, com a proposição de dois acordos de parceria para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) a serem firmados junto à universidade.

Saiba Mais:

Os living labs são ambientes colaborativos de PD&I capazes de gerar produtos e/ou processos inovadores em uma área específica do conhecimento, suportados por laboratório consolidado, residente ou associado ao PCTec, capaz de reproduzir ambientes operacionais e, preferencialmente, realizar ensaios de pré-certificação ou outras ações de inovação.

As plataformas de serviços tecnológicos e de inovação são ações que possuem interações híbridas com o setor produtivo, tendo participação majoritária de pesquisadores da UnB. Essas plataformas envolvem pesquisa, extensão, formação continuada e desenvolvimento de produtos e processos. As plataformas de serviços tecnológicos e de inovação são financiadas por órgãos de fomento, emendas parlamentares, ou convênios e contratos com empresas privadas.

A instituição associada é empresa pública ou privada, com ou sem fins lucrativos; instituto de pesquisa público ou privado; organização social ou outra organização com interesse em PD&I, incluindo empresas de Base Tecnológica (EBT), empresas de base social (EBS) e startups, que mantenha relacionamento com a UnB por meio de Plano de Ação e Investimento.

As instituições residentes abarcam empresas, startups, institutos de pesquisa e outras organizações com interesse em PD&I, que foram selecionadas pelo PCTec/UnB via chamada pública e se instalaram fisicamente nos espaços destinados ao Parque. As residentes mantêm relacionamento com a UnB por meio de Termo de Contrato de Cessão de Uso de Imóvel e Plano de Ação e Investimento.

[+ Conheça o PCTec](#)

Principais resultados alcançados:

- Instalação e inauguração do living lab “agricultura familiar e agroecologia”;
- Estruturação, aprovação e divulgação do Edital 1/2024 de fluxo contínuo para oferta de salas e estações de *coworking*;
- Prospecção de empresas âncoras em diversas áreas da inovação;
- Finalização e aprovação institucional do projeto Softex “Projeto de Capacitação Tecnológica e Empreendedora para Estímulo a Inovação em Digital Health” com recursos do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI);
- Acordos de cooperação para pesquisa e inovação (Acordo de Parceria para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação - APPDI) com a Caixa;
- Manutenção do programa de estágio no PCTec;
- Melhorias na estrutura física da Edificação PCTec-1. A edificação principal foi totalmente reformada, com a inclusão de dois banheiros para pessoas com deficiência e melhorias na acessibilidade;
- Vinculação final do edifício PCTec-2 ao órgão. As obras de finalização do prédio estão em fase final e parte do prédio irá abrigar o living lab HUB, bem como novas empresas e instituições residentes;
- Instalação de internet de alta velocidade para as instituições residentes e equipe do PCTec/UnB;
- Aquisição de cluster de computação de alto desempenho para as instituições vinculadas ao PCTec. A operacionalização do sistema aguarda instalação e comissionamento (deve ocorrer no início de 2025);
- Entrega da Plataforma IRL para gestão da inovação no PCTec/UnB. Faltam apenas dois módulos para a plataforma estar finalizada, com previsão para fevereiro de 2025;
- Apresentação da missão e dos empreendimentos do PCTec às unidades acadêmicas da UnB.

Resultados Acadêmicos



PESQUISA E INOVAÇÃO

Parque Científico e Tecnológico da UnB (PCTec/UnB)

Participação nos eventos:

- SXSW 2024 (*South by South West*), o maior evento de inovação do mundo – Texas-Estados Unidos;
- SpaceBR Show (Feira da Indústria Aeroespacial no Brasil) – São Paulo-SP;
- *Space Economy Leaders Meeting* (SELM) – Foz do Iguaçu-PR;
- *International Astronautic Congress* – Milão-Itália;
- Semana Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT) – Brasília-DF;
- 6ª edição *Campus Party* Brasília 2024 (CPBSB6) – Brasília-DF. Nesta edição do evento, a UnB, por meio do PCTec, executou o “Espaço UnB de Inovação”, com recurso da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), por meio de edital. Foram aprovados para a exposição 52 projetos em todas as áreas do conhecimento e contemplando os 4 *campi* da UnB. Durante os 4 dias de evento, o espaço recebeu em média 5 mil visitantes por dia, inspirando mais pessoas a desenvolver seu lado empreendedor por intermédio dos resultados científicos desenvolvidos na UnB.

Realização dos eventos:

- 15ª edição da Feira de Negócios e Inovação 2024, em parceria com o NITCDT/UnB;
- KTH *Innovation Readiness Level* (IRL), em parceria com a Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos (Finatec).
- A ferramenta IRL é um framework abrangente que orienta o desenvolvimento de ideias e avalia o status de inovações em várias dimensões críticas. O PCTec/UnB tem aprofundado o uso dessa ferramenta e, atualmente, está desenvolvendo uma plataforma online que aplica essa metodologia. O objetivo é que o sistema sirva como suporte para ambientes de inovação, como incubadoras e parques tecnológicos.



Inovações e Melhorias, Desafios e Riscos, Prioridades e Perspectivas Futuras

Inovações e Melhorias

- Desenvolvimento da plataforma para cálculo de índice de maturidade da inovação (IRL);
- Consolidação dos fluxos de processos para instituições vinculadas ao PCTec/UnB;
- Reforma e melhoria da edificação principal do prédio PCTec-1.

Desafios e Riscos

- O número reduzido de servidores, que representa um obstáculo para a promoção da inovação, considerando a elevada demanda por atividades administrativas e executivas.

Prioridades

- Finalização da estrutura física do Edifício PCTec-1 para oferta de espaços de sala exclusivas e de coworking;
- Execução do Projeto Finep (relatório parcial aprovado pela agência financiadora e garantia de depósito da segunda e última parcela do projeto: R\$ 1.899.947,79);
- Estruturação e publicação do novo Edital (fluxo contínuo) de oferta de espaço de amplo alcance (de startups a empresas âncoras);

Resultados Acadêmicos



PESQUISA E INOVAÇÃO

Parque Científico e Tecnológico da UnB (PCTec/UnB)

Inovações e Melhorias, Desafios e Riscos, Prioridades e Perspectivas Futuras

Prioridades

- Finalização, junto a outros órgãos na UnB, do contrato de cessão onerosa do Centro Integrado de Tecnologia e Inovação-Centro Nacional de Pesquisa em Infraestrutura de Transportes (CITI-CENINFRA) no PCTec-UnB;
- Finalização da contratação do Projeto com a Softex (encontra-se na última instância, o MCTI);
- Instalação e início das atividades do living lab HuB no PCTec-2;
- Finalizar contratação dos APPDIs com a Caixa (a parte da UnB está finalizada e aguarda contratação);
- Finalizar o levantamento de nível de maturidade tecnológica (technology readiness level – TRL) dos laboratórios de pesquisa da UnB, para posterior inclusão dos dados no site do PCTec.

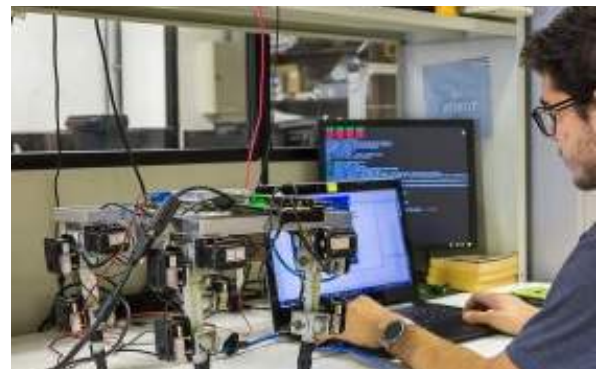
Perspectivas Futuras

O PCTec estabeleceu para 2025 um plano de expansão que visa não apenas aumentar sua capacidade de infraestrutura, mas também atrair novos investidores e grandes empresas de renome. Essa estratégia tem como foco principal a ampliação do escopo de atuação em áreas estratégicas, como energias renováveis, tecnologias 4.0, inteligência artificial, clima, meio ambiente e biossensores, que são essenciais para o desenvolvimento sustentável e a inovação no mercado atual.

O Parque pretende se tornar um hub de pesquisa, promovendo colaborações entre universidades, centros de pesquisa e empresas, a fim de desenvolver soluções inovadoras que atendam às demandas do mercado e contribuam para a sociedade. A integração de conhecimentos acadêmicos com a prática empresarial é vista como uma oportunidade para impulsionar a criação de novos produtos e serviços que possam impactar positivamente a economia regional.

Ademais, o PCTec está comprometido em buscar maneiras de aprimorar os indicadores de impacto social das ações que desenvolve. Isso inclui a implementação e o apoio a projetos que não apenas fomentem o crescimento econômico, mas também promovam benefícios tangíveis para a comunidade local.

Dessa forma, o PCTec busca não apenas consolidar sua posição como um polo de inovação, mas também se tornar um agente transformador que promove o progresso econômico aliado à responsabilidade social. Com essas metas abrangentes, a instituição está se preparando para um futuro em que a tecnologia, a sustentabilidade e a pesquisa caminham lado a lado, beneficiando tanto os investidores quanto a sociedade como um todo.



Resultados Acadêmicos



EXTENSÃO

Extensão é um processo interdisciplinar, educativo, cultural, científico e político que promove a interação transformadora entre Universidade e outros setores da sociedade. Ela é, como define a Política Nacional de Extensão, a expressão de uma universidade cidadã. A UnB é uma universidade que se organiza para concretizar o processo educativo ancorado na interdisciplinaridade e interprofissionalidade, na atuação protagonista de estudantes convocados à construção, implementação, avaliação e reestruturação das ações formativas, no reconhecimento de que outras formas de conhecimento se materializam para além dos limites institucionais da academia e na certeza de que o diálogo, o compartilhamento de ideias entre diferentes sujeitos, agrega qualidade à formação universitária. O planejamento das ações de extensão foi marcado pela integração dos programas e projetos por meio de trabalho coletivo e de atuação articulada com a comunidade interna e externa. A seguir, são apresentados os principais resultados alcançados pela UnB na área de extensão em 2024.

[+ Para saber mais sobre as atividades de extensão na UnB, clique aqui.](#)

Semana Universitária UnB 2024 (Semuni)

A 24ª edição da Semuni UnB teve como eixo temático “O mundo em nós: construindo um presente sustentável”, esse tema provocou a comunidade acadêmica e sociedade a pensarem juntos qual o papel de cada indivíduo na construção, manutenção e desenvolvimento de uma vida mais justa e digna para todos, respeitando e preservando a natureza e o meio ambiente. A semana universitária UnB ocorreu entre os dias 04 e 10 de novembro de 2024, e obteve os seguintes números de participação da comunidade:

- 5.404 estudantes envolvidos nas equipes das atividades;
- 163 bolsistas;
- 1.606 professores envolvidos nas equipes das atividades;
- 275 técnicos envolvidos nas equipes das atividades;
- 6.684 inscritos e 1.318 ações cadastradas no SIGAA.

[+ Para mais informações sobre a SEMUNI 2024 da UnB, clique aqui.](#)



Ações de Extensão em 2024

Com a disseminação de orientações para uso do módulo de extensão no sistema SIGAA e a familiaridade da comunidade interna e externa com as atividades online, as ações de extensão deram um salto quantitativo, principalmente, em 2023 e 2024, acompanhadas também por uma maior participação da comunidade acadêmica, conforme descrito nos Quadros 49 e 50:

Quadro 49: Atividades de Extensão 2020-2024

Atividade	2020	2021	2022	2023	2024
Curso	129	367	602	860	790
Evento	87	261	996	1.788	1.853
Produto	5	3	3	2	2
Programa	3	7	16	19	21
Projeto	301	532	635	895	1.154
Semana Universitária	37	791	735	1.046	1.176

Fonte: DEX, 2025.

Resultados Acadêmicos



EXTENSÃO

Quadro 50: Participantes em Projetos de Extensão 2020-2024

Participantes em Projetos	2020	2021	2022	2023	2024
Discentes	1.134	4.717	10.303	8.379	15.100
Docentes	928	1.208	1.790	1.297	1.890
Técnicos	49	178	566	170	726
Externo	-	-	5.174	2.255	4.862

Fonte: DEX, 2025.

[Saiba mais sobre as ações de Extensão da UnB.](#)

Ofertas de Cursos e Eventos de Extensão

As ofertas de cursos e eventos de extensão para a comunidade se constituem a partir da realidade objetiva, sendo advindas preponderantemente das unidades acadêmicas, buscando produzir e difundir conhecimentos que visem à transformação social. Pela Resolução CEX 01/2023, podem propor ações de extensão professores e técnicos de nível superior do quadro da UnB, em efetivo exercício. Dessa forma, compete ao DEX estabelecer, gerir e apoiar os processos de institucionalização dessas ações, visando fortalecer a política de extensão institucional. Em 2024, foram institucionalizados no SIGAA - Módulo Extensão, 790 cursos e 1.853 eventos.

Inserção Curricular da Extensão

Iniciado em 2018, o processo de inserção curricular da extensão na UnB, coordenado pelo DEX, com apoio do DEG, tem o objetivo de regulamentar a creditação de atividades de extensão como componente curricular nos cursos de graduação da UnB, por meio da participação de estudantes em extensão universitária, de acordo com a meta 12.7 do Plano Nacional de Educação (PNE), que prevê o mínimo de 10% do total de créditos exigidos para a graduação para programas e projetos de extensão universitária. Diversas atividades formalizadas junto ao DEX e cadastradas no SIGAA poderão creditar créditos aos estudantes: participação em programas e projetos de extensão; cursos, oficinas e eventos vinculados a projetos; disciplinas novas ou já existentes integral ou parcialmente dedicadas à extensão. Nesse sentido, o DEX tem atuado para expandir o alcance da inserção curricular, de modo que as disciplinas dos cursos passem a compor um programa de formação Integrada por meio do desenvolvimento de componentes curriculares de natureza extensionista, colaborando para atender à missão de inserção curricular da extensão.

[Para mais informações sobre Inserção Curricular, clique aqui.](#)

Editais, Programas e Bolsas de Extensão

A UnB, sob coordenação do DEX, estrutura as ações de extensão por meio de editais de fomento, com a concessão de bolsas de extensão a estudantes e de recursos para custeio, ficando a cargo dos(as) docentes e estudantes das unidades acadêmicas a propositura de ações, projetos e outras atividades. Os editais são anuais e visam incentivar a criação de ações de extensão em diálogo com a comunidade interna e externa da UnB. Em 2024, o valor total destinado a pagamento de bolsas de extensão foi de R\$ 7.147.000,00, contemplando 10.210 bolsas no total, no valor de R\$ 700,00, por mês.

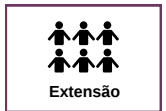
Programa Institucional de Bolsas de Extensão (PIBEX)

O PIBEX é voltado para docentes e estudantes regularmente matriculados em curso de graduação na UnB e busca fomentar a participação em Projeto de Extensão de Ação Contínua (PEAC), por meio da vivência extensionista integradora nas áreas temáticas: Comunicação, Cultura, Direitos Humanos e Justiça, Educação, Tecnologia e Produção, Meio Ambiente, Trabalho e Saúde. Em 2024, o edital PIBEX disponibilizou o valor total de R\$ 434.000.000,00, contemplando 620 bolsas de extensão no valor de R\$ 700,00 por mês.

Edital Licenciatura em Ação (LEA)

Esse Edital foi uma parceria entre o DEX e o DEG, e teve como objetivo fomentar propostas de projetos com abordagens metodológicas inovadoras e de interação acadêmico-pedagógica entre docentes e discentes da UnB. Foram concedidas 173 bolsas de extensão durante o período de abril a novembro de 2024, com o valor de R\$700,00 por mês.

Resultados Acadêmicos

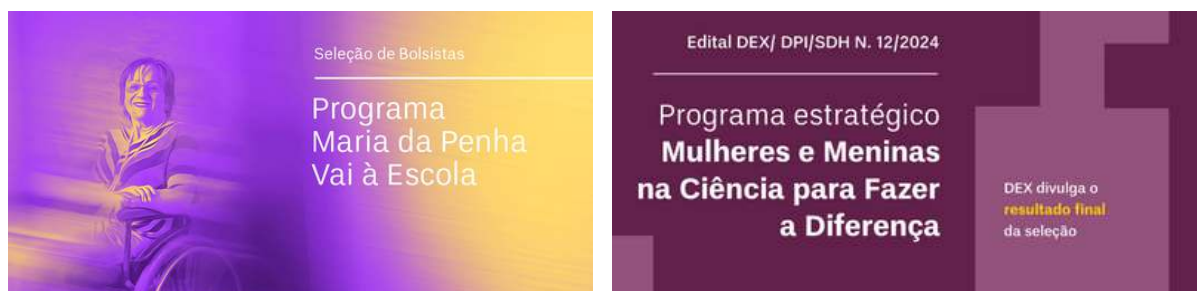


EXTENSÃO

Programa Maria da Penha vai à Escola

Em 2024, sob a coordenação geral do DEX, a UnB, o TJDF e a Secretaria de Estado de Educação do Distrito Federal atuaram, em parceria, no Projeto Maria da Penha vai à Escola: educar para prevenir e coibir a violência contra a mulher. O projeto tem como principal objetivo desenvolver oficinas formativas sobre a violência de gênero e garantir os direitos das mulheres em situação de violência doméstica, afetiva e familiar, tendo como referência a Lei Maria da Penha (Lei N. 11.340/2006). O público-alvo do projeto são estudantes do Ensino Fundamental das escolas públicas do DF e entidades vinculadas a movimentos sociais e atua, também, junto à comunidade interna da UnB. As ações do programa incluem palestras, oficinas, rodas de conversa, entrevistas em rádios e TVs, vídeos, podcasts, cartilhas e revistas eletrônicas.

[+ Para mais informações sobre os editais de extensão da UnB, clique aqui.](#)



Programa Vivência UnB: escola e universidade em diálogo

O Programa Vivência UnB: escola e universidade em diálogo é uma iniciativa do DEX/ UnB para receber alunos do ensino médio das escolas públicas do DF e entorno, por meio de visitas guiadas ao campus Darcy Ribeiro, às terças e quintas no período matutino, com o objetivo de proporcionar o diálogo entre a UnB e os estudantes de nível médio, promovendo o conhecimento da história e da riqueza arquitetônica da universidade, assim como apresentando os cursos de graduação oferecidos, formas de permanência e de ingresso na UnB. Ao longo de 5 meses de projeto, um total de 39 escolas participaram da Vivência UnB. Aproximadamente 1.716 alunos da educação básica participaram da vivência; dentre eles, 19 alunos bolsistas; e 8 alunos voluntários. Em parceria com 24ª Semuni, o Programa Vivência UnB recebeu 65 escolas, em que, aproximadamente, 2.900 alunos da educação básica visitaram a UnB nos dias de evento.

Programa Estratégico "Mulheres e meninas na ciência" - Ano 2024

O Decanato de Extensão (DEX), o Decanato de Pesquisa e Inovação – DPI e a Secretaria de Direitos Humanos (SDH), em conformidade com a política institucional em prol da igualdade de gênero na Ciência, tornaram público, no âmbito da comunidade acadêmica da UnB, o Edital DEX/ DPI/SDH n.º 12/2024 – MULHERES E MENINAS NA CIÊNCIA PARA FAZER A DIFERENÇA. O programa permitiu que os projetos de extensão aprovados individualmente tivessem oportunidade de articular atividades conjuntas em prol dos objetivos específicos do edital: estimular o interesse de mulheres e meninas das escolas públicas do Distrito Federal a buscar profissões e carreiras científicas; eliminar estereótipos de gênero; proporcionar transformação social; qualificar estudantes de graduação como equipe executora das ações; e contribuir para a inserção curricular da extensão. Foram disponibilizadas para esse programa 43 bolsas de extensão no valor de R\$ 700,00 por mês. Esses projetos tiveram vigência de 3 meses: de outubro de 2024 a dezembro de 2024.

Rede de Polos de Extensão

A REPE – Rede de Polos de Extensão é um Programa de Ação Contínua gerido pelo DEX, em consonância com a Resolução 22/2000 do Conselho Universitário. Reúne projetos de natureza interdisciplinar na modalidade extensão, em articulação com a pesquisa e o ensino, combinando linhas teóricas e epistemológicas das diferentes ciências que promovam a difusão de ações de extensão da Universidade de Brasília, em diálogo permanente com conhecimentos locais socialmente construídos. Em 2024, foi lançado o edital unificado da REPE (Edital DEX 03/2024), que contemplou os cinco polos de extensão (Ceilândia, Recanto das Emas, Paranoá, Kalunga e Chapada dos Veadeiros), coordenados pelo DEX. Foram selecionados projetos para compor os programas de cada polo, considerando a filosofia e o cronograma integrado de múltiplas ações para o desenvolvimento de uma efetiva rede de fortalecimento

Resultados Acadêmicos



EXTENSÃO

local e de integração territorial, tendo sido aprovados 57 projetos, em um total de R\$ 252.000,00, direcionados para bolsas de extensão de fomento à REPE. A Rede abrange parcerias da UnB com líderes locais e com os Governos do Distrito Federal e Goiás. O edital unificado DEX nº 03/2024 para os Polos de Extensão (Quadro 51) auxiliam a expansão da UnB em áreas que não são diretamente abrangidas pelos campi, colaborando para o fortalecimento social, cultural e territorial das comunidades contempladas. O programa alcançou 14 comunidades no Distrito Federal e 8 municípios de Goiás.

[+ Para mais informações sobre os Polos de Extensão da UnB, clique aqui.](#)

Quadro 51: Projetos Polos de Extensão (2024)

Ediciais	Projetos Previstos	Projetos Aprovados	Vigência (em meses)	Bolsas Concedidas	Valor total/Edital
CEILÂNDIA	10	23	9	72	R\$ 57.000,00
RECANTO DAS EMAS	10	7	9	99	R\$ 45.000,00
PARANOÁ	10	5	9	162	R\$ 45.000,00
KALUNGA	10	13	9	126	R\$ 55.000,00
CHAPADA DOS VEADEIROS	10	9	9	72	R\$ 50.000,00
EDITAL UNIFICADO DEX Nº 03/2024 REPE	75	57	9	108	R\$ 252.000,00

Fonte: DEX, 2025.



Linha Editorial de Extensão

Com o objetivo de ampliar a divulgação e o acesso às informações relacionadas à extensão, desde 2023, o DEX realizou a expansão de publicações, passando da editoração de um único periódico acadêmico, a Revista Participação, para uma linha editorial de extensão, incluindo livros digitais. O objetivo é estimular a popularização da extensão universitária por meios de acesso variados e pela criação de conteúdos em novos formatos (como livros digitais, entrevistas e vídeos). A proposta também busca fomentar a extensão e garantir transparência e publicidade, gerando um ciclo virtuoso.

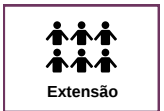
Revista Participação

Em 2024, foram lançadas 2 edições da Revista Participação. A Edição 41 trouxe: “Extensão Universitária como meio para construção de uma universidade inclusiva e socialmente referenciada” e a Edição 42 abordou: “Extensão universitária e mulheres e meninas na ciência: um encontro que fortalece o papel transformador da Universidade”. Publicada semestralmente pelo DEX-UnB e gerenciada pela Diretoria de Desenvolvimento e Integração Social - DDIS, a Revista Participação tem como objetivo editar um periódico científico de qualidade, ampliar o diálogo da Universidade com a sociedade e fortalecer a extensão universitária como alicerce da produção acadêmica.

[+ Acesse aqui](#)

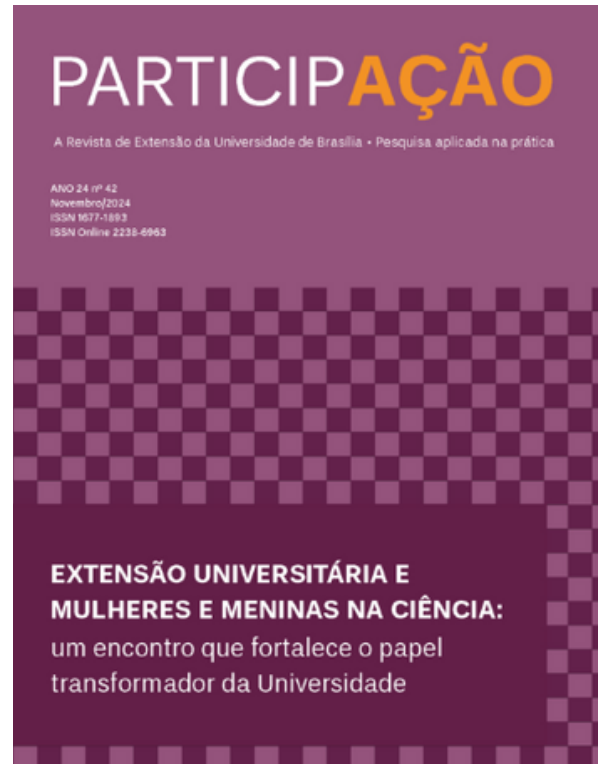
Carta da Reitora

Resultados Acadêmicos



EXTENSÃO

Matriz de Materialidade



Cenário Atual e Perspectivas

Conheça a UnB

Planejamento e Gestão Institucional

Resultados Acadêmicos

BibliodEX

Criada em 2023, a BibliodEX - Biblioteca Digital de Extensão da UnB, funciona em um ambiente digital do tipo repositório, dedicado a reunir, organizar e divulgar, para a sociedade em geral, a produção intelectual relacionada às atividades de extensão. Em 2024 foi realizada uma chamada pública convidando as equipes executoras dos projetos de extensão à produzirem relatos de vivências, percepções e experiências no âmbito da Extensão na UnB. O objetivo é reunir, materializar, registrar e publicar os relatos da extensão na UnB, para isso, os relatos são submetidos à análise e à seleção da Revista Participação. Em 2024, dentre os 520 relatos analisados, 381 foram selecionados para serem publicados na página da bibliodex, atualmente, com 1.986 páginas disponíveis.

Edital - Livros Digitais

O edital DEX/EDU, idealizado em parceria com a Editora UnB, teve como objetivo selecionar até 5 obras originais em formato de livro digital, de acesso gratuito e irrestrito, com foco em atividades de extensão universitária e sua indissociabilidade com o ensino e a pesquisa. Em 2024, houve o lançamento de 5 obras selecionadas, quais sejam: "Educadoras e Educadores Brasileiros: do centenário de Paulo Freire e Darcy Ribeiro aos 60 anos da UnB"; "Narrativas sobre o corpo: educação, arte e sociedade"; "Extensão, Ciência e Educação: diálogos de conhecimentos e saberes"; "Pesquisa-Intervenção e extensão universitária: mútua construção"; "Parasitologia didática: aprender é mais fácil com metodologias ativas".

[+ Acesse aqui](#)

Programa Extensão e Comunicação em Rede

O Programa Extensão e Comunicação em Rede tem como objetivo potencializar a comunicação e visibilidade das ações da rede de projetos de extensão da Universidade de Brasília, integrando a Universidade à sociedade, por meio da produção de mecanismos de divulgação das ações em diversos canais de comunicação.

- **Portal DEX** – O principal canal de comunicação institucional do Decanato de Extensão onde são publicados matérias, editais, seleções, documentos normativos, informações sobre polos de extensão e outras ações de extensão. Editais: foram publicados um total de 11 Editais de Extensão, sendo 09 internos, e 03, em parceria com outros setores da UnB.

são e Comunicação em Rede

Anexos e Apêndices

Resultados Acadêmicos



EXTENSÃO

- **Instagram DEX (@extensaounb)** - No aplicativo são postadas informações sobre editais e seleções de bolsas de extensão, divulgação de eventos e notas institucionais. Total de Seguidores: 16,7 mil em FEV/2025.
- **Canal YouTube DEX:** O canal DEX UnB hoje atende às demandas de divulgação de vídeos tutoriais de acesso ao SIGAA e na promoção dos editais de extensão por meio de reuniões gravadas. Possui hoje um total de 7,94 mil inscritos, 153,4 mil visualizações e 390 vídeos publicados.

Publicações DEX

- 03 Publicações Técnicas (cartilhas, guias e manuais) para formação e instrução da comunidade acadêmica;
- 03 Catálogos de Projetos de Extensão: REPE, CUC e MUSA;
- 02 Edições da Revista Participação;
- 01 Cartilha de Orientações para Trâmites de Ações de Extensão no SIGAA - Versão 2024, Publicado em: 09/01/2024, Total de Acessos Portal DEX: 1456 *downloads*;
- 01 Catálogo de Programas e Projetos da Rede de Polos de Extensão da UnB - REPE 2024, Publicado em: 27/05/2024; Total de Acessos Portal DEX: 661 *downloads*;
- 01 Guia de Boas Práticas - Extensão UnB 2024, Publicado em: 18/11/2024, Total de Acessos Portal DEX: 85 *downloads*;
- 01 Inserção Curricular da Extensão: um debate permanente, Publicado em: 18/11/2024, Total de Acessos Portal DEX: 36 *downloads*;
- 01 Catálogo Rede Casas Universitárias de Cultura da UnB - CUC 2024, Publicado em: 11/11/2024, Total de Acessos Portal DEX: 75 *downloads*;
- 01 Catálogo Rede de Museus e Acervos da UnB - MUSA 2024, Publicado em: 11/11/2024, Total de Acessos Portal DEX: 62 *downloads*.

Programa Cultural da Casa da Cultura da América Latina

- Arte em Exposição 2024
- Coral Identidade; comunicar e transformar vidas
- Corpos Cantantes 2024
- Cultura Sul-Sul: da America Latina aos BRICS+
- Malungos da CAL
- Pensamento LGBTQIPA+ Brasileiro: cultura é (re)existir, memória é (re)inventar
- PESO - Histórias do Rap do Distrito Federal Co-Laboratório em Experimentação Cidadã: pesquisa, extensão e ensino
- Pessoas em situação de rua nas imediações das casas de cultura em Brasília: uma abordagem à luz da Análise do Discurso Ecosistêmica (ADE)
- Preservação do Acervo da Casa da Cultura da América Latina
- Vivência *Ballroom* UnB

Programa Cultural do Beijódromo

- Berta
- Cinema, Audiovisual e Outras Manifestações Culturais sobre a Amazônia
- Círculos de Cultura com Crianças e Jovens: oficinas educativas para a cidadania e inclusão social
- Co-Laboratório em Experimentação Cidadã: pesquisa, extensão e ensino
- Darcy Ribeiro e a America Latina
- Escrita Criativa e Empoderamento: mais mulheres autorais
- Festival Universitário de Musica Candanga da Universidade de Brasília – FINCA
- Memória e Ditadura: projeções de resistência e Darcy Ribeiro
- Patrimônio, Universidade e Sociedade: a UnB e suas potencialidades como patrimônio cultural no território brasileiro
- Textos Autorais em Jogo



Resultados Acadêmicos



EXTENSÃO

Programa Cultural da Casa Niemeyer

- A prática da técnica do banho de floresta nos espaços verdes do Parques Nacional de Brasília- DF: olhares desde a perspectiva da saúde ecossistêmica
- Campo e Cidade, Sertão e Metrôpole
- Pensamento LGBTQIPA+ Brasileiro: cultura é (re)existir, memória é (re)inventar
- Campo e Cidade, Sertão e Metrôpole
- Conjunto de Metais da UnB: acessibilidade cultural por meio da música
- Coral dos Servidores
- Cultura Negra: Produção Artística, Identidade e Relações Raciais no Brasil
- Diotubers de Brasília
- Grupo de Estudo com Modelo Vivo – MVUnB
- Mente criativa: promovendo a saúde mental através da arte
- Oficinas Pedagógicas em Matemática – UnB
- Seu-Jeito em cena: Oficinas do Teatro do Oprimido nas escolas e outros espaços coletivos

Programa Estratégico Arte, Cultura e Educação Popular

- Investindo em PICS na Ceilândia
- Raízes Sustentáveis: Cultura, Arte e Sustentabilidade na Chapada dos Veadeiros
- Laboratório Ventre que Dança
- Saindo da Casinha
- Viver na Chapada

Programa Estratégico Acervo CUC

- Diagnóstico e Organização dos Acervos Bibliográficos da Casa da Cultura da América Latina (CAL) e do Memorial Darcy
- Diagnóstico da Situação Arquivística nos Acervos Documentais de Darcy Ribeiro, Berta Gleizer Ribeiro e da Casa da Cultura da América Latina.
- Laboratório de Prática Museológica Aplicada ao Acervo da Casa da Cultura da América Latina (LabMuseo + CAL).

[+ Para mais informações sobre a Difusão Cultural da UnB, clique aqui.](#)

Prioridades, Inovações, Desafios e Perspectivas Futuras

Prioridades

- Implementação de Comissões e Grupo de Trabalho para as demandas da unidade;
- Produção do relatório final dos indicadores da extensão;
- Construção de ferramenta de apoio à consulta de dados da extensão : projeto SARUÊ;
- Produção do Guia de Boas Práticas para a extensão na UnB no contexto da inserção curricular da extensão;
- Revisão da Resolução CEPE nº 0060/2015, que foi substituída pela Resolução CEPE 127/2024;
- Criação de editais de apoio e fomentos a projetos de extensão considerando linhas temáticas constante da agenda institucional da UnB no contexto da inserção curricular da extensão;
- Gestão do Espaço Memo UnB;
- Aprimoramento do processo seletivo e formativo de estudantes interessados em atuar como bolsista na SEMUNI 2024.

Inovações e Melhorias

- Aprimoramento da organização do Encontro Extensionista na SEMUNI 2024;
- Revitalização das Casas Universitárias de Cultura (CUC);
- Concepção da Rede MUSA e consolidação dos programas da Rede CUC;
- Formalização da parceria entre DEX e FCI para tratamento dos acervos museológicos, arquivísticos e bibliográficos das CUC;
- Elaboração da Resolução que institucionaliza a Rede MUSA na UnB (Resolução CEX n.001/2024);
- Ampliação da participação das escolas do DF nos projetos de extensão.

Resultados Acadêmicos



EXTENSÃO

Desafios e Riscos

- Dificuldade em cumprir o cronograma de pagamento de bolsas de extensão, devido à incerteza de recursos advindos das Emendas Parlamentares;
- Insuficiência de servidores para acompanhar os programas e as ações de extensão;
- Aperfeiçoamento da automação, no SIGAA, do lançamento de créditos de extensão para extensionistas.

Perspectivas futuras

- Aperfeiçoar o processo de cadastro e acompanhamento de propostas de extensão no SIGAA;
- Incremento de novos servidores, bem como buscar ampliar a atuação de estudantes voluntários e estagiários nas áreas sensíveis;
- Priorizar a infraestrutura dos espaços das Casas Universitárias de Cultura, com foco na segurança de seus acervos, melhorias estruturais para as exposições e condições básicas essenciais para as equipes de trabalho e visitantes;
- Criar uma Política de Comunicação do DEX com revisão e atualização dos Editais, assim como a formulação de um cronograma de ações de divulgação geral do DEX para a organização dos trabalhos de construção de conteúdos de comunicação;
- Aprimorar os relatórios do SIGAA relativos aos dados das ações de extensão de modo que sejam auditáveis;
- Buscar fontes de financiamento dos projetos, com parcerias entre instituições públicas e privadas visando editais de apoio ao desenvolvimento das ações nos espaços das Casas;
- Qualificar a comunicação estratégica nas redes sociais, buscando ampliar o público, as ações e os conteúdos produzidos nos projetos das Casas.



Resultados Acadêmicos



APOIO À COMUNIDADE

A UnB tem como um de seus princípios fundamentais a valorização da diversidade e pluralidade em todos os âmbitos: acadêmico, social, étnico, racial e cultural. Nesse sentido, as ações de apoio à comunidade visam a promoção do ingresso e permanência dos estudantes, assim como a integração dos três segmentos.

Acesso e Permanência

O ano de 2024 foi marcado pelo fortalecimento da Assistência Estudantil, após 14 anos de espera avançamos do Decreto n. 7.234/2010 que dispõe sobre o Programa Nacional de Assistência Estudantil para a tão aguardada Lei n. 14.914/2024 que institui a Política Nacional de Assistência Estudantil (PNAES). Principais ações realizadas pela UnB em 2024:

- Apesar da greve, os pagamentos dos beneficiados pelos programas foram efetuados;
- Seleção do Programa Bolsa Permanência MEC assegurou o atendimento integral à demanda de estudantes indígenas e quilombolas;
- Aprimoramento da comunicação por meio das mídias sociais e respostas às dúvidas enviadas por e-mail, resultou na redução de atendimentos presenciais;
- Publicação do relatório da Comissão Permanente da Ação Orçamentária 4002 (PNAES, Promisões e Incluir) apresentando como ocorreu a execução dos programas e ações da Assistência Estudantil;
- Projeto de acolhimento aos novos estudantes.

Quadro 52: Beneficiários por Programas de Assistência Estudantil em 2024

Programas Ofertados*	Beneficiados
Auxílio Moradia	846
Auxílio Socioeconômico	2912
Auxílio Emergencial	41
Auxílio Creche	76
Transporte	154
Inclusão Digital	314
Bolsa Permanência MEC	300
Apoio à Saúde Mental	298
Aux. Emerg. de Apoio Socioeconômico	276
Emergencial Creche	26
Apoio Indígenas e Quilombolas	9
Ledoc	10

Nota: * Não está incluída alimentação, sendo essas informações apresentadas na seção referente ao RU. Fonte: DAC/DDS, 2025.

[+ Saiba Mais](#)

Casa do Estudante Universitário (CEU)

- Levantamento patrimonial;
- Edital contínuo para ocupação da CEU e CEU-Pós;
- Edital de renovação do PME-G e do PME-PG;
- Reforma dos rejuntas de todos os apartamentos da CEU-Pós;
- Instalação de uma enfermaria na CEU.

Restaurante Universitário (RU)

- Em 2024, foram fornecidas 1.500.823 refeições;
- Funcionamento integral dos Restaurantes Universitários, inclusive durante o período de greve;
- Continuidade do edital de apoio a eventos realizados na UnB, com a disponibilização de 4.570 refeições parcialmente subsidiadas;
- Estágio Supervisionado em Gestão de Produção de Refeições, com 9 estudantes atendidos;
- Aprimoramento da fiscalização dos serviços prestados nos RUs;
- Diversas atividades culturais e campanhas nos RUs.

[+ Para saber mais sobre o RU da UnB, clique aqui.](#)

Resultados Acadêmicos



APOIO À COMUNIDADE

Esporte e lazer, arte e cultura

O esporte, a arte e a cultura, bem como os espaços de reunião e debate, permitem à comunidade universitária expressar sua humanidade na vida comunitária. Principais ações realizadas em 2024:

- Política de Esporte e Lazer para Todos - PELT , aprovada pela Câmara de Assuntos Comunitários (CAC);
- Participação de 624 atletas em competições oficiais;
- Jogos Universitários Brasileiros (JUBs) 2024, UnB em 1ª colocação entre as IFES e 8ª entre as IES do país;
- Prêmio de "Melhor IES do DF em 2024", pela Federação do Esporte Universitário do Distrito Federal (FESU);
- Retomada do Festival Universitário de Música Candanga da UnB;
- Exposição Memorial FINCA e Mostra FINCA 2024;
- Projeto de Corrida e Caminhada, com 104 participantes;
- Projeto Recreando, atendimento de 304 estudantes;
- Clube de Calistenia, com 69 participantes;
- Oficinas Comunitárias, com 20 oficinairos e aproximadamente 260 participantes;
- Cinemateca, com 20 sessões com aproximadamente 400 espectadores;
- Campus Sonoro Conexões, com 4 apresentações com mais de 200 espectadores cada;
- Assistência para acesso e aquisição de produtos e serviços culturais, foram contemplados 23 estudantes;
- Ampliação do uso das mídias sociais para divulgar as informações e eventos;
- Editais para apoiar estudantes em projetos esportivos e culturais;
- Apoio aos corais, feiras culturais, festivais de cinema.



Atenção à saúde e acolhimento à comunidade universitária

A política e estratégias de atenção à saúde e à qualidade de vida da comunidade universitária são realizadas por meio de ações de prevenção, promoção de saúde e atenção psicossocial. Em 2024, destaca-se a aprovação da Política de Promoção da Saúde e Equidade. Principais ações realizadas pela UnB em 2024:

Quadro 53: Atenção psicossocial

Atenção psicossocial	
Ações	Atendimentos
Acolhimento Psicossocial	216
Atendimento Psicológico individual	143
Atendimento Psiquiátrico (parceria)	92
Atendimento Psiquiátrico presencial (equipe)	19
Atendimento Nutricional Individual	53
Terapia de Família e Conjugal	6
Psicoterapia de Família	6
Grupo terapêutico para mulheres	22
Programa de Acolhimento e Promoção da Saúde Mental	43
Supervisão de estagiários de psicologia	22

Fonte: DAC/DASU/COAP, 2025.

Resultados Acadêmicos



APOIO À COMUNIDADE

Atenção à saúde e acolhimento à comunidade universitária

Quadro 54: Comunidade educativa

Comunidade educativa	
Ações	Atendimentos
Escuta Atenta Ampliada	1.150
Projetos Acolhedores Recorrentes	16
Participantes dos Projetos Acolhedores	2.796
Cursos atendidos	53

Fonte: DAC/DASU/CoEduca (2025).

Quadro 55: Prevenção de doenças e promoção da saúde


Prevenção de doenças e promoção da saúde	
Ações	Atendimentos
Terapia Comunitária	2.292
Extensão (projetos, cursos, PIBEX)	3.050
Oficinas e palestras	550
Ações relativas às IST	307
Ações coletivas de educação em saúde	216
Avaliação nutricional	163
Alcance dos materiais de educação em saúde	12.011
Outros	488

Fonte: DAC/DASU/COREDES, 2025.

Quadro 56: Atenção e vigilância em saúde

Atenção e vigilância em saúde	
Ações	Atendimentos
Acolhimento em Saúde Mental	26
Atendimentos Psicoterapêuticos	226
Oficinas de Promoção da Saúde Mental	277
Procedimentos realizados	1.533
Vacinas aplicadas	716
Notas Técnicas	6
Boletins Informativos	6
Supervisão estágios Coavs	23

Fonte: DAC/DASU/COAVS, 2025.

 [Para saber mais sobre a DASU, clique aqui.](#)

Acessibilidade

A política transversal de acessibilidade tem como finalidade ampliar as condições de acesso, inclusão, participação e aprendizagem dos estudantes que possuem deficiência, transtornos do espectro autista, altas habilidades/superdotação ou transtornos funcionais específicos. Principais ações realizadas pela UnB em 2024:

- Total de 941 estudantes cadastrados na DACES/DAC;
- Programa de Tutoria para Acessibilidade é composto por 71 tutores;
- Atuação de 7 intérpretes de Libras;
- Projeto de Leitores/transcritores com atuação de 12 bolsistas;
- Projeto de Produção de Materiais Acessíveis, atuação de 12 bolsistas e produção de 50 materiais;

Resultados Acadêmicos



APOIO À COMUNIDADE

Acessibilidade

- Desenvolvimento de Tecnologia Assistiva, com aprovação do projeto de pesquisa “Ferramenta para audiodescrição de equações e gráficos baseada em inteligência artificial”;
- Apoio para transporte e locomoção no campus por meio de veículo do tipo Van Acessível;
- Conclusão da obra de modernização e acessibilidade do espaço de atendimento da DACES, com ampliação das salas para atendimento, instalações de copa e sanitário acessível, piso tátil e placa de sinalização externa;
- Participação da DACES/DAC na comissão organizadora de vários eventos sobre a temática.

[+ Para saber mais sobre a DACES, clique aqui.](#)



Direitos Humanos e diversidade

A Política de Direitos Humanos prevê ações transversais, promovidas principalmente por meio da Secretaria de Direitos Humanos (SDH) é responsável por propor, desenvolver e garantir políticas educacionais e institucionais de enfrentamento às desigualdades, opressões e preconceitos contra mulheres, pessoas LGBTQIA+, negras e negros e indígenas na UnB. Principais ações realizadas pela UnB em 2024:

- Terceira edição das premiações do Prêmio Anual de Direitos Humanos Anísio Teixeira e do Prêmio Anual de Educação em Direitos Humanos Mireya Suarez;
- Acolhimentos quanto aos marcadores de gênero, raça, etnia e diversidade sexual, foram atendidas 329 pessoas;
- Programa de Atenção à Diversidade (PADIV): 4 estudantes foram atendidos.
- Programa Afroafetividade: oferta de 50 bolsas no valor de R\$ 700 por mês a estudantes ingressantes pelo Sistema de Cotas para Negros (as).
- Publicação do fluxo de atendimento a denúncias de assédio, discriminação e outras violências;
- Participação no Programa Estratégico "Mulheres e Meninas na Ciência";
- Oferta do Curso Maria da Penha vai à Universidade, em parceria com o TJDF e Procap;
- Aprovação da Política Materna e Parental da UnB;
- Seleção de bolsistas para atuação no projeto “A UnB para elas: orientação e informação para as mulheres na universidade”;
- Seleção de bolsistas para atuação em projeto da Coordenação LGBT;
- Instalação da primeira sala de amamentação da UnB, inaugurada na Biblioteca Central;
- Aprovação das cotas para pessoas trans;
- Processo de instalação dos banheiros neutros já aprovados pela CDH;
- Inserção no Programa de Integridade da UnB das ações de prevenção aos assédios moral e sexual, discriminação racial;
- Elaboração de relatórios sobre assédios na Universidade para o TCU e AGU.



Resultados Acadêmicos



APOIO À COMUNIDADE

Prioridades, Inovações, Desafios e Perspectivas Futuras

Prioridades

- Participação efetiva nos editais Programa Institucional de Bolsas de Extensão – PIBEX;
- Suporte psiquiátrico aos estudantes em parceria com o Hospital Universitário de Brasília e residentes da Faculdade de Medicina da UnB;
- Fortalecimento de parcerias com psicólogos(as) e clínicas da rede externa para atendimento psicológico e psiquiátrico a preço social;
- Atendimento da Terapia comunitária em todos os campi;
- Articulação de redes internas e externas para prevenção e promoção da saúde;
- Fortalecimento de ações de acolhimento em modalidade de grupo; à formação e consolidação de redes da comunidade educativa;
- Ampliação dos pontos de rede das salas de estudo da CEU e ampliação do número de computadores;
- Redistribuição dos espaços administrativos e comuns nos Térreos dos Blocos A e B da CEU para adequação do espaço físico para o Serviço de Acompanhamento Psicológico da COGEM;
- Reorganização de toda a segurança da CEU. Construção da guarita e instalação de cancela para garantir maior segurança à comunidade da CEU, renovação das câmeras de segurança;
- Substituição de mesas e cadeiras dos Restaurantes Universitários;
- Modernização do sistema de venda de créditos do RU.

Inovações e Melhorias

- Aprovação da Política de Promoção da Saúde e Equidade;
- Modernização do acesso com a utilização da carteira estudantil digital e acesso por novas catracas;
- Implementação de ações voltadas à sustentabilidade ambiental
- Início do processo de aquisição de gêneros oriundos da agricultura familiar para o RU;
- Ampliação da comunicação com a comunidade universitária;
- Parceria com o IP, FM e HUB para atendimento psicológico e psiquiátrico aos estudantes
- Realização de projetos interventivos nos quatro campi, com temas diversificados, considerando as especificidades dos diferentes públicos da universidade;
- Utilização de tecnologias digitais

Desafios e Riscos

- A Greve que impossibilitou a execução de todas as ações previstas;
- Reestruturação dos espaços físicos especialmente para os atendimentos;
- Inexistência de cláusula contratual que delegue à contratada do RU a implementação de sistema de venda não presencial;
- Enchente que atingiu algumas instalações da DEAC;
- Solicitações de avaliações neuropsicológicas;
- Solicitações de atendimentos de urgência e emergência;
- Engajamento da comunidade universitária nas ações do CoEduca, assim como a ampliação da sua força de trabalho e materiais utilizados;
- A instabilidade orçamentária, com cortes de recursos e atrasos na liberação de emendas parlamentares.

Perspectivas Futuras

- Melhorar a climatização dos ambientes, o reforço no isolamento acústico das salas de atendimento, preservando o sigilo e a segurança dos usuários e profissionais;
- Promover a construção de políticas de arte e cultura comunitárias;
- Retomar as atividades esportivas e comunitárias de lazer: FEAC, Cross Cerrado e Jogos dos Servidores e da Bolsa-atleta;
- Formar e consolidar redes da comunidade educativa;
- Ampliar parcerias por meio de redes internas e externas;
- Desenvolver sob orientação e parceria com a STI o prontuário clínico eletrônico;
- Fomentar ações de apoio à extensão e à pesquisa sobre inclusão, acessibilidade e tecnologia assistiva
- Apoiar a realização de ações de formação para a comunidade acadêmica para uma educação inclusiva e anticapacitista;
- Criar o Banco de Dados da SDH;
- Melhorar a infraestrutura do Centro de Convivência Negra;
- Implementar os banheiros neutros nos *campi*;
- Revisar fluxos e rotinas de atendimento.

Resultados Acadêmicos



APOIO ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Biblioteca Central (BCE/UnB) e Sistema de Bibliotecas da UnB (SiB-UnB)

A Biblioteca Central é o órgão da Universidade de Brasília responsável pelo provimento de informações às atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão da Universidade. Ela mantém um rico acervo, atendendo às demandas dos discentes, docentes e comunidade. Além disso, promove, juntamente ao público interno e externo, atividades de gestão, produtos, projetos, serviços de informação e demais ações pautados em sua missão, visão e valores.

+ Para saber mais sobre a Missão, Visão e Valores da BCE, [clique aqui](#)

Áreas de Atuação

- **Acervos:** geral, coleções especiais, obras raras, periódicos e referência.
- **Serviços:** bibliotecas digitais, capacitações, clubes, empréstimos, suporte à avaliação e à comunicação científica, ficha catalográfica, autoatendimento e outros.
- **Espaços:** Direitos Humanos, POP, LER, Cassiano Nunes, salões e cabines de estudo e espaços para eventos.
- **Bases de Dados e e-Books.**
- **Bibliotecas Setoriais.**

+ [BCE](#)



Principais Programas, Projetos e Iniciativas em 2024

Projeto Mapeamento, digitalização, organização e disseminação dos acervos de teses e dissertações

- **Objetivo:** conduzir processos de gestão da informação necessária e resultante das atividades de formação em nível de pós-graduação (ensino e pesquisa) assegurando acesso facilitado e inclusivo e o aumento da visibilidade dos conteúdos gerados em ambiente tradicional e digital.
- **Início:** 2018
- **Situação:** Em andamento
- **Data prevista de conclusão:** 2025

Quadro 57: Digitalização de Teses e Dissertações 2024

Resultados Alcançados em 2024	
Quantidade de Teses e Dissertações digitalizadas	621
Quantidade de Teses e Dissertações editadas	945
Número de páginas digitalizadas	136.506
Número de Teses e dissertações revisadas	3.185
Número de páginas de Teses e Dissertações revisadas	430.206
Número de Teses e dissertações submetidas sob demanda	42
Conferência de arquivos digitalizados - RIUnB ¹	1.370

¹ Repositório Institucional Universidade de Brasília

Fonte: BCE/GID, 2025.

+ [Saiba mais](#)

Carta da Reitora

Resultados Acadêmicos



APOIO ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Biblioteca Central (BCE/UnB) e Sistema de Bibliotecas da UnB (SiB-UnB)

Principais Programas, Projetos e Iniciativas em 2024

Projeto Estudo de Usuários da BCE e do SiB-UnB – Aprimoramento e Criação de Serviços durante a pandemia da Covid-19

- **Objetivo:** analisar, avaliar o perfil e as necessidades do público que utiliza os serviços e produtos das bibliotecas da UnB, em especial da Biblioteca Central, com o intuito de construir estratégias de gestão, ampliação e melhoria contínua de suas atividades, com foco no aprimoramento e criação de serviços durante a pandemia da Covid-19.
- **Início:** 2021
- **Situação:** Concluído (falta publicação do relatório final)
- **Etapas do projeto:**
 - Planejamento do projeto: formação de equipe, TAP e inclusão no Planner;
 - Elaborar o questionário;
 - Realizar pré-teste do questionário;
 - Elaborar o plano de comunicação do estudo e as artes para divulgação;
 - Disponibilizar o questionário para resposta - coleta (concluída);
 - Analisar os dados obtidos;
 - Elaborar relatório de conclusão do estudo e divulgar resultados;
 - Encerramento do projeto.

Resultados Alcançados em 2024

No exercício de 2024, a Biblioteca ampliou a atuação do Espaço LER (espaço com acervo dedicado ao incentivo à leitura e cujo empréstimo pode ser realizado pela comunidade externa). Além do espaço ser oficialmente cadastrado como projeto de extensão e receber uma bolsista PIBEX, foi realizada no Espaço uma contação de histórias durante a Semana Universitária 2024, além do lançamento do livro “Contos folclóricos russos = Contos folclóricos brasileiros”, no mês de dezembro de 2024.



Virtualização de serviços ofertados pela BCE/UnB

A Biblioteca Central (BCE) e o Sistema de Bibliotecas da Universidade de Brasília (SiB-UnB) oferecem os serviços de Atendimento Individualizado, Capacitações sob demanda, Capacitações, Chat “Fale com uma bibliotecária”, Clube de Leitura e Cineclubes.

O Serviço de atendimento Individualizado abrange a orientação no desenvolvimento de estratégias de pesquisa e uso das bases de dados, na normalização de trabalhos acadêmicos e na utilização de gerenciadores bibliográficos. Em 2024 foram realizados no total 83 atendimentos individualizados.

Quadro 58: Atendimentos Individualizados realizados em 2024

Atendimento Individualizado - 2024	
On-line	43
Presencial	40
Total	83

Fonte: BCE, 2025.

As Capacitações sob demanda podem ser solicitadas por docentes para turmas específicas e possuem as mesmas temáticas das Capacitações oferecidas aos alunos semestralmente. Em 2024, conforme o Quadro 59, foram realizadas no total 44 capacitações compreendendo tanto capacitações sob demanda quanto capacitações mensais.

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

Anexos e Apêndices

Cenário Atual e Perspectivas

Matriz de Materialidade

Conheça a UnB

Planejamento e Gestão Institucional

Carta da Reitora

Resultados Acadêmicos



APOIO ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Biblioteca Central (BCE/UnB) e Sistema de Bibliotecas da UnB (SiB-UnB)

Quadro 59: Quantidade de capacitações realizadas em 2024.

Tipo	On-line	Presencial
ABNT para Trabalhos Acadêmicos	3	9
Comunicação e Divulgação Científica	-	1
Conheça a BCE: produtos e serviços	-	6
Currículo Lattes	1	1
Gerenciadores de Referência	3	4
Pesquisa em Bases de Dados	-	16
Treinamento do OJS	-	-
Treinamento do OCS	-	-
Treinamento Laboratório de Digitalização e Editoração	-	-
Total	7	37

Fonte: BCE, 2025.

O Chat “Fale com uma bibliotecária” consiste em uma equipe de bibliotecários realizando atendimento em tempo real de estudantes, professores/as, servidores/as e público externo, de segunda-feira a sexta-feira das 07h às 19h por meio do *Facebook Messenger* e *Instagram Direct*. Em 2024 foram realizados 220 atendimentos.

Quadro 60: Atendimentos realizados via Chat (Messenger e Direct) em 2024

Chat Fale com uma bibliotecária	
Facebook Messenger	185
Instagram Direct	35
Total	220

Fonte: BCE, 2025.

Quadro 61: Quantitativo de reuniões realizadas do Clube de Leitura da BCE/UnB

Ano	Tipo	Quantidade de reuniões	Nº de participantes e inscritos/as
2023	On-line	10	292
2023	Presencial	10	
2024	On-line	7	182
2024	Presencial	7	

* As atividades dos clubes da BCE foram interrompidas de março a junho de 2024 devido à greve dos servidores.

Fonte: BCE, 2025.

Quadro 62: Quantitativo de mostras e debates realizados pelo Cineclubes BCE/UnB

Ano	Tipo	Quantidade de mostras e debates
2023	Presencial	37
2024	Presencial	23

* As atividades dos clubes da BCE foram interrompidas de março a junho de 2024 devido à greve dos servidores.

Fonte: BCE, 2025.

Quadro 63: Quantitativo de mostras e debates realizados pelo Clube do Vinil BCE/UnB

Ano	Tipo	Quantidade de mostras e debates
2023	Presencial	17
2024	Presencial	14

* As atividades dos clubes da BCE foram interrompidas de março a junho de 2024 devido à greve dos servidores.

Fonte: BCE, 2025.

Resultados Acadêmicos



APOIO ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Biblioteca Central (BCE/UnB) e Sistema de Bibliotecas da UnB (SiB-UnB)

Melhorias na estrutura do prédio da BCE/UnB

As ordens de serviços abertas no ano de 2024 para manutenção na estrutura do prédio da Biblioteca Central são constantes, porém, podemos destacar:

- Melhorias hidráulicas;
- Melhorias elétricas;
- Podas de árvores.

Reforma do prédio

A Biblioteca Central da Universidade de Brasília é um dos principais patrimônios culturais e educacionais da capital federal. Desde sua inauguração, o prédio nunca havia passado por uma reforma estrutural significativa, o que tornou evidente a necessidade de intervenções para garantir a segurança e funcionalidade. Para tanto, foi iniciada em 2024 uma reforma estrutural do prédio, com o objetivo de preservar suas instalações e integridade arquitetônica.

Com término previsto para 2025, a reforma trará benefícios significativos para a comunidade acadêmica e para a população em geral. Com a revitalização do prédio, agora revitalizado, oferece um ambiente mais seguro, confortável e inclusivo, reafirmando o compromisso da Universidade de Brasília com a preservação de seu patrimônio e com a promoção do conhecimento e da inovação.

Benefícios da reforma 2024-2025 BCE

- Início em 2024 - Previsão de término em 2025;
- Ambiente mais seguro;
- Conforto;
- Inclusão;
- Preservação do patrimônio da universidade.

Prioridades, Inovações, Desafios e Perspectivas Futuras

Prioridades

- Continuidade na virtualização da oferta de capacitações da BCE/UnB e de algumas bibliotecas do SiB-UnB;
- Criação de novos serviços e canais de comunicação;
- Ampliação do atendimento remoto da BCE/UnB (criação de novos serviços e canais de comunicação);
- Condução e potencialização de atividades culturais e de extensão;
- Condução das atividades da Comissão Permanente de Projetos (CPP/BCE) de forma a tornar mais ágil o planejamento e execução de projetos;
- Consolidação do Espaço LER, um ambiente de acolhimento e de promoção à leitura, que permite o empréstimo de seu acervo para a comunidade externa, estruturado formalmente como um projeto de extensão;
- Colaboração na condução de estudos e coleta de dados e informações métricas para melhorias de indicadores da universidade;
- Melhorias nos serviços digitais da biblioteca, como atualização e modernização do Repositório Institucional da UnB, criação e implementação de biblioteca digital de informação para sociedade (extensão) e condução das digitalizações de teses e dissertações da Universidade;
- Implantação da Unidade de Governança de Dados Acadêmicos e Institucional da Universidade de Brasília (GEDAI).

Inovações e Melhorias

- Ampliação na oferta de capacitações assíncronas;
- Promoção de serviços virtuais e expansão de seu público; Ampliação do acervo de jogos de tabuleiro e do acervo de literatura;
- Ampliação das atividades de extensão da BCE;
- Cadastro do Espaço LER como atividade de extensão e aumento da promoção de atividades do espaço, como contação de histórias e lançamento de livros;
- Ampliação e potencialização dos conteúdos e informações científicas e acadêmicas digitais que a BCE gerencia;
- Criação e oferta de serviços voltados para o contexto de dados, avaliação e indicadores de desempenho acadêmico e científico institucional;
- Implantação da Unidade de Governança de Dados Acadêmicos e Institucional da Universidade de Brasília (GEDAI).

Resultados Acadêmicos



APOIO ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Biblioteca Central (BCE/UnB) e Sistema de Bibliotecas da UnB (SiB-UnB)

Desafios e Riscos

- Riscos físicos: ruídos excessivos, temperaturas elevadas, umidade, barreiras de proteção para contenção da covid-19, ventilação natural ou artificial adequada (ar condicionado com filtros específicos -NBR/ASHRAE);
- Escassez de recursos orçamentários da universidade;
- Riscos de infraestrutura: interrupção do fornecimento de energia e de água;
- Riscos de acidentes naturais: chuvas e alagamentos no prédio;
- Riscos químicos: poeira nos acervos, substâncias químicas utilizadas em laboratórios;
- Riscos biológicos: vírus (inclusive o SARS-CoV-3), bactérias, fungos, parasitas, animais peçonhentos e sinantrópicos, insetos em geral, em especial abelhas;
- Riscos de acidentes: arranjo físico improvisado ou inadequado; iluminação insuficiente; falta de equipamento de proteção individual (EPI); uso inadequado de ferramentas, máquinas e/ou equipamentos; incêndios;
- Riscos econômicos: orçamento insuficiente para manutenção de acervos; orçamento insuficiente para manutenção de espaços; orçamento insuficiente para manutenção dos serviços terceirizados; orçamento insuficiente para manutenção dos contratos de estágios remunerados, orçamento insuficiente para realizar as ações preventivas e de contingência relacionadas à Covid-19.

Perspectivas Futuras

- Fortalecer o Serviço de Suporte à Avaliação e à Comunicação Científica (SACC), integrado à GEDAI na Biblioteca Central, ampliando sua capacidade de oferecer apoio estratégico e operacional à produção e comunicação científica da UnB;
- Intensificar os serviços de extensão da BCE/UnB, com foco em ações voltadas para a sociedade;
- Institucionalizar o Portal de Periódicos de Acesso Aberto;
- Lançar a Política de Preservação Digital da BCE/UnB;
- Realizar melhorias de infraestrutura no prédio da BCE/UnB;
- Dar prosseguimento no aperfeiçoamento dos mecanismos e processos de integração das bibliotecas que compõem o SiB-UnB;
- Ampliar as atividades e acervo do Portal de Livros da UnB;
- Dar continuidade no aperfeiçoamento das estratégias de povoamento do Repositório Institucional da UnB, por meio da integração entre banco de dados.



Resultados Acadêmicos



APOIO ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Editora Universidade de Brasília (EDU)

Principais Programas, Projetos e Iniciativas em 2024

Estante Aberta

A Estante Aberta é um projeto comunitário que atua como iniciativas semelhantes, em que o objetivo é incentivar a leitura de uma forma acessível e democrática ao disponibilizar espaços públicos para troca de livros, de forma que as pessoas que passam pelo local podem escolher um livro da estante para si mesmo e também podem fazer sua contribuição ao doar exemplares próprios.

Foram usadas estantes antigas da Editora UnB para compor a estrutura do projeto, no qual foram instalados 5 pontos no total: no Restaurante Universitário e na Faculdade de Direito, dentro do *Campus Darcy Ribeiro*, além de pontos nos *campi* de Planaltina, Gama e Ceilândia.

O abastecimento inicial das estantes foi feito com exemplares da Editora UnB cedidos para a iniciativa. O objetivo é que os livros circulem dentro da comunidade, mantendo as estantes sempre abastecidas com a devolução dos exemplares e a doação de livros por parte dos leitores, entretanto, percebe-se que a comunidade contribui pouco com o fornecimento de exemplares. Por isso, o projeto pode ser descontinuado.

2ª Festa do Livro da UnB

A Festa do Livro da UnB é a única feira de livros da região focada no público acadêmico. Sua segunda edição ocorreu entre os dias 10 e 12 de setembro de 2024, no Restaurante Universitário (RU) do *Campus Darcy Ribeiro*.

A importância do evento está relacionada ao contato direto do público com editoras de todo o país, reforçando a identificação do público com o hábito da leitura e intensificando a imagem institucional da Universidade de Brasília e da Editora UnB. O evento também tem uma importância cultural ao promover lançamentos de livros, palestras e mesas redondas. Nesta segunda edição, foram realizados 15 lançamentos, 8 palestras e 1 mesa redonda.

O resultado financeiro para a Editora UnB foi positivo, com um total de vendas de **R\$ 30.599,44** ao longo dos três dias do evento. Esse valor é referente às obras da Editora UnB e de outras editoras parceiras que foram representadas pela equipe de vendas da Editora UnB.



Campanhas de arrecadação

As campanhas de arrecadação já são iniciativas anuais da Editora UnB desde 2019. Elas têm apresentado uma crescente nas doações ao longo do ano, exceto em 2024, o que indica que o senso da comunidade sobre as campanhas está aumentando. Para realizar as campanhas de arrecadação, a Editora UnB faz uso da própria equipe para divulgar a campanha, preparar as caixas coletoras, distribuir e recolher as caixas, reunir, separar e entregar as peças arrecadas. Também faz-se o uso do carro institucional para a distribuição das caixas de coleta e a posterior entrega às instituições beneficiadas. O longo período de greve em 2024 afetou as doações.

A arrecadação da Campanha do Agasalho foi enviada à sede das Força Aérea Brasileira para que atendesse às cidades do Rio Grande do Sul afetadas pelas enchentes. Já a arrecadação da Campanha do Dia das Crianças foi dividida em três instituições da região do DF: Creche Renascer, Creche Santa Rita e Lar de Eurípedes.

Quadro 64: Comparativo de Campanhas EDU ao longo dos anos

Ano	Campanha do Agasalho	Campanha do Dia das Crianças
2022	521 peças de roupas	539 brinquedos e livros infantis
2023	651 peças de roupas	552 brinquedos e livros infantis
2024	216 peças de roupas	172 brinquedos e livros infantis

Fonte: BCE, 2025.

Resultados Acadêmicos



APOIO ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Editora Universidade de Brasília (EDU)

Resultados Alcançados em 2024

Quadro 65: Total de arrecadação EDU (2020-2024)

Arrecadação	2020	2021	2022	2023	2024
Editora UnB	197.380,70	335.848,84	245.504,85	189.982,02	169.449,44
Centro de Vivência	55.056,41	69.986,97	197.714,48	274.050,98	338.313,93
Loja Virtual	82.594,64	94.952,64	49.743,26	34.459,51	50.713,53
Eventos	997,90	-	93.595,55	87.654,39	77.385,57
Total	336.029,65	500.788,45	586.558,14	586.146,90	635.862,47

Fonte: EDU, 2025.

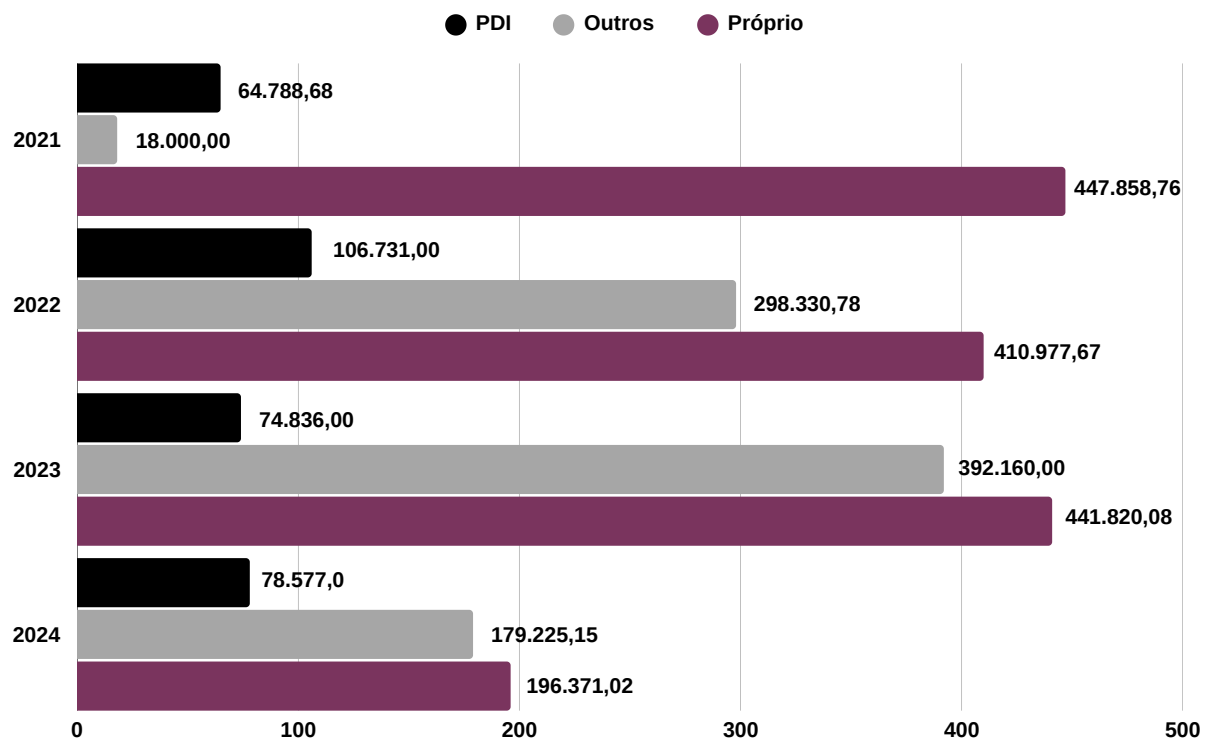
Quadro 66: Publicações de Obras EDU em 2024

Publicação de obras da Editora UnB em 2024	
Obras publicadas	21
Obras em efetiva produção editorial	13
Obras na fila de produção editorial	8
ISBNs gerados	48
Revisões e Diagramações	12
Obras impressas	20
Obras digitais	15

Fonte: EDU, 2025.

Resultados Acadêmicos

Gráfico 19: Orçamento Recebido EDU em 2024



Fonte: EDU, 2025.

Carta da Reitora

Resultados Acadêmicos



APOIO ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Editora Universidade de Brasília (EDU)

Prioridades, Inovações, Desafios e Perspectivas Futuras

Prioridades

- Estabelecimento de parcerias com a comunidade interna e externa;
- Divulgação da Editora UnB, de suas publicações e iniciativas através de seus canais de comunicação (site institucional, redes sociais, newsletter);
- Contratação de revisor externos para finalizar a obra dicionário de política vol. I e II.

Inovações e Melhorias

- Ações mensais de parceria com editoras parceiras na Livraria do Centro de Vivência e na loja virtual para renovação de acervo e realização de promoções exclusivas;
- Início da oficina de editoração da EDU, através do projeto de extensão.

Desafios e Riscos

- Acervo da EDU com déficit de reimpressões e reedições de seus best-sellers.
- Greve dos servidores técnicos-administrativos;
- Queda na arrecadação líquida nas vendas.
- Impressão de livros a um valor muito dispendioso, elevando consideravelmente o preço de capa dos novos livros;
- Equipe pequena para atuar com constância na divulgação e comunicação da EDU através de seus canais de comunicação (site institucional, redes sociais, newsletter).
- Continuidade das atividades com qualidade durante o período de greve.
- Vacância de servidores sem reposição (revisora de texto e técnico de informática).
- Pane do HD do servidor de informática da EDU com risco de perda de todo o acervo digital da EDU.
- Falta de orçamento financeiro.

Perspectivas Futuras

- Realizar a 3ª Festa do Livro da UnB;
- Divulgar campanhas solidárias da Editora UnB;
- Ampliar as vendas online, físicas e consignadas;
- Realizar um novo pregão de serviços gráficos para reduzir os custos de impressão.

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional



Supervisão, Controle e Correição



Outras Informações

Anexos e Apêndices

Resultados Acadêmicos



APOIO ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Hospital Universitário de Brasília (HUB-UnB)

Um marco especialmente relevante ocorrido em dezembro de 2024 no HUB-UnB foi a assinatura do novo convênio com a Secretaria de Saúde do Distrito Federal (SES-DF), que integra o HUB-UnB/Ebserh à Rede de Atenção à Saúde do DF. Esse convênio não só garante recursos importantes para sustentação das atividades, mas também reforça o compromisso de proporcionar um atendimento de qualidade e integrado à população.

[+ Saiba mais](#)

HUB em números 2024

- 203.832 Consultas;
- 965.461 Exames complementares;
- 2.358 Colaboradores;
- 191 Empregados admitidos;
- 184 Vagas de capacitações de preceptores;
- 241 Residentes médicos;
- 35 Programas de residência médica;
- 59 Residentes multiprofissionais;
- 5 Programas de residência multiprofissional;
- 111 Pesquisas em andamento;
- 1.317 Estudantes de graduação em estágios/disciplinas práticas;
- 204 Teleconsultas na E-saúde.

Destaques 2024

Fortalecimento do Ensino e Pesquisa

- O hospital ampliou os projetos de pesquisa e inovação, lançando um portfólio digital para maior visibilidade e articulação de parcerias;
- O Serviço de Simulação Realística foi expandido, possibilitando mais treinamentos práticos para estudantes e profissionais de saúde.

Avanços na Gestão de Pessoas e Capacitação

- Implementação de novos programas de capacitação para desenvolvimento profissional, com mais de 5.000 vagas ofertadas em cursos e treinamentos;
- Ênfase em bem-estar dos colaboradores, incluindo capacitações sobre saúde mental e qualidade de vida no ambiente hospitalar.

Principais ações, projetos e programas de 2024

Tecnologia da Informação

- Melhorias nos sistemas e na infraestrutura digital;
- Investimentos em novos equipamentos para a área assistencial e a ampliação de leitos;
- Início dos cuidados com o Horto Agroflorestal Medicinal Biodinâmico, um espaço inovador que alia práticas integrativas à humanização do cuidado.

Gestão

- Implementação do Plano Diretor Estratégico 2024-2028;
- Intensificação nos programas de capacitação;
- Foco na promoção de uma cultura de excelência e inovação.

Ensino e Pesquisa

- + de 100 projetos de pesquisa em andamento e aprovados;
- Desenvolvimento de atividades diversas no Serviço de Simulação Realística;
- Aumento nas bolsas para iniciação científica e tecnológica e divulgação do ambiente de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) do HUB-UnB/Ebserh

Resultados Acadêmicos



APOIO ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Hospital Universitário de Brasília (HUB-UnB)

Reformas, Obras e Revitalizações

- Central de Resíduos, farmácia clínica e térreo da Unidade 1;
- Inauguração da recepção, do corredor central, da maternidade e do Centro Obstétrico;
- Investimentos da instituição na modernização da infraestrutura, com foco em ampliar a capacidade técnica e promover maior conforto para pacientes e profissionais de saúde.

Prioridades, Inovações, Desafios e Perspectivas Futuras

Prioridades

- Implementação do Plano Diretor Estratégico 2024-2028.
- Expansão da infraestrutura hospitalar e modernização de processos.
- Qualificação das linhas de cuidado prioritárias.
- Segurança do paciente e melhoria da qualidade assistencial.
- Sustentabilidade financeira e otimização de recursos.

Inovações e Melhorias

- Novo convênio com a Secretaria de Saúde do DF para inserção na Rede de Atenção à Saúde.
- Criação do Horto Agroflorestal Medicinal Biodinâmico, unindo práticas integrativas e humanização do atendimento.
- Expansão dos serviços digitais e teleconsultas.
- Ampliação dos leitos e reformas estruturais, incluindo a maternidade e o centro obstétrico.
- Implantação de novos sistemas de gestão financeira e auditoria.

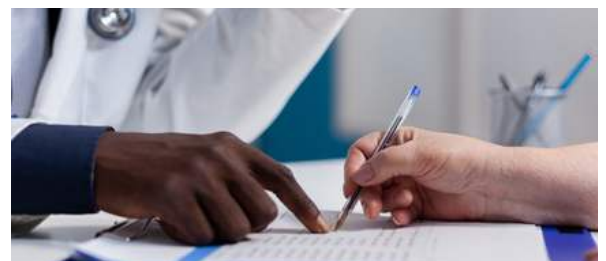
Desafios e Riscos

- Manutenção da sustentabilidade financeira e eficiência na gestão de recursos.
- Implementação de novas estratégias de atendimento diante da crescente demanda.
- Expansão da infraestrutura digital para garantir maior eficiência e conectividade.
- Fortalecimento da integração entre ensino, pesquisa e assistência.

Perspectivas Futuras

- Continuidade dos investimentos na infraestrutura hospitalar e qualidade assistencial.
- Fortalecimento do ensino e da pesquisa por meio de novas parcerias e projetos.
- Expansão e qualificação das linhas de cuidado prioritárias.
- Adoção de novas práticas integrativas de saúde para melhorar a experiência do paciente.

[+ Saiba mais](#)



Resultados Acadêmicos



APOIO ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Fazenda Água Limpa (FAL)

A Fazenda Água Limpa (FAL) integra a Área de Proteção Ambiental (APA) das bacias do Gama e Cabeça de Veado e possui uma área de aproximadamente 4.300 hectares. A FAL/UnB dispõe de infraestrutura para ensino, pesquisa e extensão, com ênfase nas áreas de Agronomia, Engenharia Florestal, Biologia, Medicina Veterinária, Ecologia, Botânica, Zoologia, Fisiologia, Zootecnia, Fitologia e Geologia. Desenvolve trabalhos de ensino, pesquisa e extensão de maneira sustentável, além de prestar relevantes serviços à comunidade do entorno de Brasília. Atua, também, por meio de projetos e intercâmbio técnicos/científicos, em ações de impacto nacional e internacional.

Para mais informações sobre a FAL/UnB, [clique aqui](#).

Principais ações, projetos e resultados de 2024:

- **Ampliação e modernização da infraestrutura:** durante o ano de 2024, a FAL deu continuidade às inspeções e ao monitoramento das atividades diárias dos setores e laboratórios existentes. Foram instalados novos equipamentos multimídia e telas de projeção em todas as salas de aula, concluída a ampliação e reforma (pintura geral, colocação de brita em piso e parte elétrica com a colocação de novos refletores) do galpão para abrigo das máquinas e equipamentos agrícolas da frota própria da unidade e do projeto Brasil-China para agricultura familiar, e finalizadas as reformas da Unidade Experimental Produtora de Alimentos (UEPA). Essas melhorias aprimoram as condições para a realização das atividades de ensino, pesquisa e extensão, aumentando a capacidade de atendimento e proporcionando um ambiente mais adequado para os usuários.
- **Gerenciamento do espaço físico:** a demanda pelo uso das instalações da fazenda continuou a crescer em 2024. Além dos professores e alunos da UnB, houve demanda para utilização do espaço físico da fazenda por outras instituições de ensino e pesquisa, como a EMBRAPA, e de órgãos governamentais, como o Corpo de Bombeiros Militar do DF (CBMDF). A unidade também atendeu a comunidade em atividades de extensão, a FAL buscou otimizar o uso do espaço para acomodar mais pesquisas e aulas práticas, aumentando o número de projetos em execução. Foi utilizado também o espaço da fazenda para a realização da 3ª Feira do produtor rural da UnB que aconteceu em 2024.

Quadro 67: Principais resultados de 2024 FAL/UnB

Projetos cadastrados	Usuários	Qualidade no atendimento
O ano de 2024 foi finalizado com 42 projetos de pesquisa em desenvolvimento.	Foram registrados mais de 15.000 usuários, entre professores, visitantes, alunos e colaboradores. Esse número de usuários pode ser alcançado em virtude da reestruturação e modernização de salas de aula, laboratórios e áreas experimentais	Acolhimento de um número maior de professores, alunos de graduação e pós-graduação (FAV, EFL, IB, IG, IF etc.) com a reestruturação de laboratórios e áreas experimentais.

Fonte: FAL, 2025.

- **Atualização do website:** além de ser constantemente atualizado, o site traz informações sobre as atividades de pesquisa e extensão realizadas, bem como informações a respeito dos laboratórios, dos cursos e das pesquisas. O cadastro de novos projetos foi facilitado por meio da plataforma online, dando maior visibilidade e transparência às ações da FAL, atraindo mais projetos de pesquisa. Como resultado, houve um aumento no número de professores atendidos em aulas práticas de campo e no número de projetos de pesquisa registrados.
- **Gerenciamento e acompanhamento de projetos de pesquisa:** após o registro e aprovação dos projetos de pesquisa pelo conselho deliberativo da FAL, a equipe técnica passa a gerenciar e acompanhar o cronograma de execução dos projetos. Em 2024, foi realizado o resgate do histórico dos projetos de pesquisa anteriores. Atualmente, a FAL conta com mais de 42 (quarenta e dois) projetos em andamento. Essas informações são fundamentais para a manutenção dos recursos financeiros da fazenda e dos contratos de terceirização (segurança, limpeza e agropecuário). Os impactos incluem a divulgação de informações à comunidade acadêmica e à sociedade sobre as pesquisas em desenvolvimento e os resultados obtidos (teses, dissertações, artigos científicos, livros, manuais, patentes etc.).
- **Apoio administrativo e financeiro:** a FAL forneceu suporte administrativo e financeiro em 2024 para a manutenção dos setores, laboratórios e projetos de pesquisa, incluindo o cuidado com os animais, a elaboração de processos de licitação para a aquisição de insumos agrícolas, e a gestão do contrato de terceirização agropecuário.

Resultados Acadêmicos



APOIO ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Fazenda Água Limpa (FAL)

- **Gestão e fiscalização de contratos de terceirização:** A Fazenda é atendida por três contratos de terceirização: limpeza, segurança e agropecuário. Em 2024, a fiscalização desses contratos foi intensificada para garantir o cumprimento das cláusulas contratuais. A gestão do contrato agropecuário incluiu a distribuição dos trabalhadores entre os setores e os laboratórios, a programação semanal é, também, disponibilizada no site. Essa distribuição viabilizou o apoio necessário para desenvolver as atividades de ensino, pesquisa e extensão, proporcionando segurança e motivação aos professores e alunos.
- **Projetos de Extensão:** promoção de projetos de extensão por meio de dias de campo, cursos e a Feira do produtor rural da UnB, que em 2024, contou, com aproximadamente, 800 participantes certificados em 22 minicursos e um público total de 2.000 pessoas.

Prioridades, Inovações, Desafios e Perspectivas Futuras

Prioridades

- Melhoria da infraestrutura dos laboratórios, rede elétrica e captação de água e a revitalização dos alojamentos para professores e alunos em atividades de campo;
- Estímulo ao desenvolvimento de projetos de extensão;
- Manutenção e modernização da frota agrícola;
- Implementação de política de segurança pessoal e patrimonial contra furtos e incêndios florestais.

Inovações e Melhorias

- Incentivo e apoio a projetos de extensão;
- Simplificação e otimização das atividades semanais;
- Mapeamento dos projetos de pesquisa em andamento e finalizados.

Desafios e Riscos

- Dificuldade de integração de dados das atividades acadêmicas, principalmente das atividades de pesquisa;
- Processos morosos de compra de insumos agrícolas e medicamentos de uso veterinário e contratação de serviços;
- Restrições orçamentárias e a redução do contrato de terceirização agropecuário, o que diminuiu o número de colaboradores para as atividades de laboratório e campo;
- Proteção ambiental e patrimonial contra invasores e ocorrência de incêndios florestais.

Perspectivas Futuras

- Buscar captação externa de recursos por meio de parcerias e financiamentos para a renovação da frota agrícola e aquisição de equipamentos modernos, visando aumentar a eficiência das operações na fazenda;
- Investir em fontes de energia renovável, como solar ou eólica, para reduzir custos operacionais e promover a sustentabilidade ambiental;
- Otimizar a captação de água da fazenda com construção de poços artesianos e melhorar os sistemas de armazenamento de água;
- Melhorar a qualidade de água para o consumo humano e para as atividades de pesquisa e produção;
- Aprimorar o sistema digital para a programação e o monitoramento das atividades acadêmicas;
- Promover programas de treinamento e capacitação para os servidores técnico-administrativos, especialmente em áreas como tecnologia da informação, gestão de projetos e práticas agrícolas sustentáveis;
- Modernizar e expandir os laboratórios, garantindo que estejam equipados com tecnologia de ponta para atender às demandas de pesquisa e de ensino;
- Melhorar a acessibilidade para PCD aos laboratórios, salas de aula e banheiros, incluindo a instalação de rampas, barras de segurança e banheiros adaptados, garantindo a inclusão de todos os usuários;
- Fortalecer a segurança patrimonial e ambiental por meio de medidas de segurança mais robustas, como vigilância 24 horas, sistemas de monitoramento por câmeras e prevenção de incêndios florestais;
- Finalizar e implementar um plano de manejo abrangente para a FAL, que inclua diretrizes para o uso sustentável dos recursos naturais, a gestão de resíduos e a preservação da biodiversidade local.



Resultados Acadêmicos



APOIO ÀS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Hospital-Escola Veterinário (HVET)

O Hospital-Escola Veterinário faz parte da Faculdade de Agronomia e Medicina Veterinária da Universidade de Brasília e é onde são desenvolvidas atividades de ensino, pesquisa e extensão na área de medicina veterinária.

Serviços realizados em 2024

Atendimento a Animais de Pequeno Porte

Foram realizados no setor de pequenos animais do hospital veterinário da Universidade de Brasília um total de 21.066 procedimentos no período de Janeiro a Dezembro de 2024 (dados somente do Hvetinho).

Quadro 68: Quantidade de atendimentos a animais de pequeno porte HVET (2024)

Ano	Procedimentos					
2024	Atendimentos	Cirurgias	Diagnósticos	Internações	Laboratórios	Farmácia
	9.468	272	1.252	100	9.960	14
TOTAL	21.066					

Fonte: HVET, 2025.

Atendimento a Animais de Grande Porte

Foram realizados no setor de grandes animais do hospital veterinário da Universidade de Brasília um total de 7.979 procedimentos no período de Janeiro a Dezembro de 2024 (dados somente do Hvetão). Ressalta-se que esses dados compreendem o atendimento a diferentes espécies, tais como equinos, bovinos, suínos, ovinos e caprinos.

Quadro 69: Quantidade de atendimentos a animais de grande porte HVET (2024)

Ano	Procedimentos					
2024	Atendimentos	Cirurgias	Diagnósticos	Transporte	Laboratório	Internações
	470	80	15	948	736	5.730
TOTAL	7.979					

Fonte: HVET, 2025.

[Saiba mais sobre o HVET](#)

Residência Médica-Veterinária

No ano de 2024 foram realizados 29.045 atendimentos à comunidade do DF e entorno por meio dos programas de residência que possuem atuação com treinamento em serviços dos médicos veterinários residentes.

[Saiba mais](#)

Informações Financeiras

O Hospital Veterinário arrecadou no período de janeiro a dezembro de 2024 o valor de R\$ 1.257.932,06 (um milhão, duzentos e cinquenta e sete mil, trezentos e noventa e dois reais e seis centavos). Durante o exercício de 2024 houve também o repasse orçamentário do Fórum dos Dirigentes de Hospitais Veterinários Universitários (FORDHOV) no valor de R\$ 465.628,00 (quatrocentos e sessenta e cinco mil e seiscentos e vinte e oito reais).

Inovações, Desafios e Perspectivas Futuras

Inovações e Melhorias

- Projeto de contratação de fundação de apoio à gestão dos recursos arrecadados;
- Site Institucional do Hospital;
- Necessidade de implantar, manter e monitorar controles internos para assegurar os objetivos da Instituição;
- Aprimoramento do Estoque Central para medicamentos e materiais que não são insumos agrícolas.

Desafios e Riscos

- Atendimento Telefônico e Comunicação com os Usuários Externos;
- Gestão de Documentos;
- Necessidade de implantar, manter e monitorar controles internos para assegurar os objetivos da Instituição;
- Tempo médio para realização de licitação superior às necessidades de suprimento.

Perspectivas Futuras

- Reforçar o quadro de servidores;
- Aperfeiçoar os processos e rotinas.

Desempenho Institucional

Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil

Planejamento Orçamentário - PLOA 2024 e LOA 2023

O processo para elaboração da proposta orçamentária da UnB (PLOA 2024 – Projeto de Lei Orçamentária Anual) se inicia com a liberação à UnB dos limites orçamentários autorizados e disponibilizados no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento (SIOP). Esses limites representam as previsões orçamentárias para o financiamento das despesas com pessoal, despesas correntes e de investimentos nas fontes de recursos do Tesouro Nacional e de recursos diretamente Arrecadados pela unidade (recursos próprios). A Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e o Ministério da Educação são os órgãos responsáveis por estabelecer e disponibilizar os limites orçamentários às Instituições Federais de Ensino Superior (IFES). O provisionamento e a alocação desses recursos deverão seguir as normativas previstas na Portaria do Ministério da Economia (ME) nº 748, de 22 de setembro de 2021.

O Plano Plurianual (PPA) é uma das leis orçamentárias previstas na Constituição Federal do Brasil e o principal instrumento de planejamento de médio prazo do governo federal. O PPA orienta, de forma concreta, as escolhas do governo, que se traduzem em programas e no orçamento definido para os próximos quatro anos (BRASIL, 2024)*. Aprovado pela Lei nº 14.802, de 10 de janeiro de 2024, O Programa 5113 - Educação Superior: Qualidade, Democracia, Equidade e Sustentabilidade - do PPA, apresenta os objetivos geral e estratégicos, o público-alvo e as previsões orçamentárias para o ciclo 2024 - 2027.

As atividades desenvolvidas na Universidade de Brasília nas dimensões de ensino, pesquisa e extensão são financiadas por recursos públicos oriundos do orçamento federal e visam corroborar com o alcance das metas estabelecidas no PPA. Adiante, nesta seção, o leitor poderá conhecer as outras formas para financiamento das atividades acadêmicas.

Lei Orçamentária Anual - LOA 2024

A Lei nº 14.822, de 22 de janeiro de 2024, instituiu a Lei Orçamentária Anual (LOA) para 2024. Este instrumento estima a receita e fixa a despesa da União para o exercício financeiro, e estabelece os recursos orçamentários da UnB para os grandes grupos de despesas – Pessoal, Encargos Sociais e Benefícios; Outras Despesas Correntes (ODC) e Investimentos. A LOA 2024 (dotação inicial, sem emendas) consignou à UnB o total de R\$ 2.079,2 bilhões. O Quadro 70 especifica os montantes previstos para os anos de 2023 e 2024 nos grupos de despesa. Destaque para as despesas com pessoal, Encargos Sociais e Benefícios, que, em 2023, representaram 88% do total do orçamento da universidade. Os recursos previstos para 2024 em despesas correntes (ODC) sofreram um aumento de 16,6% em relação ao ano anterior, e, para investimentos, uma redução de 22,9%. O gráfico 20 apresenta a distribuição orçamentária por grandes grupos de despesa.

[+ Para acessar o PPA do Governo Federal, clique aqui.](#)

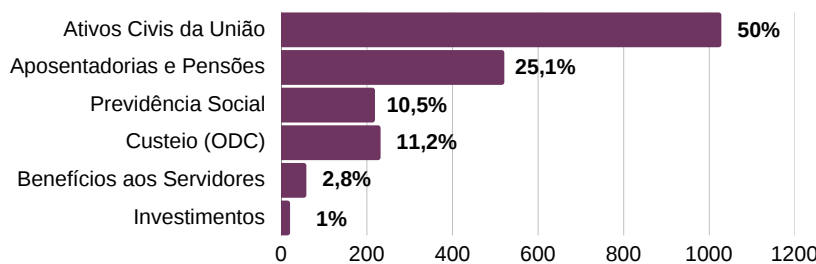
[+ Para mais informações sobre a LOA, clique aqui.](#)

Quadro 70: LOA 2023 e 2024 (Dotação Inicial, sem emendas)

Grupo de Despesa	2023	2024
Pessoal, Encargos Sociais e Benefícios	1.686,6	1.826,7
Outras Despesas Correntes (ODC)	199,0	232,0
Investimentos	26,6	20,5
Total	1.912,2	2.079,2

Fonte: DPO/DPL, 2025.

Gráfico 20: LOA 2024 (Dotação Inicial) - Participação por grupos de Despesa (Sem Emendas)



Fonte: DPO/DPL, 2025.

*Fonte: Brasil, 2024, Mensagem Presidencial: Plano Plurianual (PPA) 2024 - 2027. em 27/01/2025.

Desempenho Institucional

Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil

Lei Orçamentária Anual - LOA 2024

Os valores aprovados nas LOA's (inicial) 2023 e 2024 são apresentados no Quadro 71 detalhados por grupos de despesa e fonte de recursos. Para o período em análise, o orçamento para o grupo de despesa **Pessoal, Encargos Sociais e Benefícios** cresceu 8,3%, o que pode ser justificado, em boa parte, pelos reajustes pactuados para os salários dos servidores, além dos aumentos concedidos aos benefícios, tais como o auxílio alimentação, assistência pré-escolar e assistência à saúde suplementar.

O orçamento destinado ao grupo de despesa **Outras Despesas Correntes (ODC)** apresentou crescimento de 16,6%, ou R\$ 232,0 milhões estimados para o ano fiscal. O grupo **Investimentos**, comparativamente a 2023, a dotação inicial total sofreu redução de 22,9%, o que representa uma estimativa de aporte de R\$ 20,5 milhões advindos, exclusivamente, da fonte de **Recursos Próprios**, ou seja, sem qualquer provisão de recursos da fonte Tesouro para o financiamento.

Em face da crescente importância e do aumento da participação no orçamento federal dos recursos orçamentários previstos na rubrica de **Emendas Parlamentares**, a LOA inicial estimou um aporte total de R\$ 49,4 milhões destinados à UnB. Esse montante representa um crescimento de 68% em relação aos recursos previstos para 2023 nesse grupo. Dessa forma, do total de emendas, tem-se R\$ 29,3 milhões para cobrir despesas em **Outras Despesas Correntes (GND 3)**, e o restante, R\$ 20,1 milhões, para **Investimentos (GND 4)**.

Quadro 71: Lei Orçamentária Anual 2023 e 2024 - Dotação Inicial, com emendas

Em R\$ Milhões

Grupo de Despesa	LOA 2023			LOA 2024			Var % LOA 2024/LOA 2023 Total	Var % LOA 2024/LOA 2023 Fonte Tesouro
	Tesouro	Próprios	Total	Tesouro	Próprios	Total		
Pessoal, Encargos Sociais e Benefícios	1.686,6	-	1686,6	1.826,7	-	1.826,7	8,3%	8,3%
Outras Despesas Correntes - ODC	130,9	68,1	199,0	172,1	59,9	232,0	16,6%	31,5%
Investimento	6,1	20,5	26,6	-	20,5	20,5	-22,9%	-100%
Emendas (Individuais, Bancada, Comissão CN)	29,4	-	29,4	49,4	-	49,4	68,0%	68,0%
Total	1853,1	88,6	1941,7	2.048,2	80,4	2.128,6	9,6%	10,5%

Fonte: DPO/DPL, 2025.

[+ Para maiores detalhes sobre o orçamento da UnB, clique aqui.](#)

Execução Orçamentária 2024

A dotação inicial prevista para alocação às unidades orçamentárias (UO's) pode passar por alterações diversas ao longo do exercício, em razão de negociações, bloqueios ou contingenciamentos, aporte de créditos suplementares entre outros (Quadro 74). Em 2024, como em anos anteriores, os montantes dispostos na coluna Dotação Atualizada representam os montantes ajustados ao longo do ciclo. As despesas discricionárias totalizaram R\$ 252,5 milhões e, ao longo do exercício, recebeu uma recomposição na fonte tesouro de R\$ 13,7 milhões em custeio, totalizando R\$ 266,2 milhões. A UnB ainda recebeu mais R\$ 8,3 milhões em custeio e R\$ 1,0 milhão em investimentos, resultando em uma dotação atualizada final de R\$ 275,5 milhões.

O Quadro 72 apresenta a distribuição orçamentária representada pela dotação inicial, pela dotação atualizada, os montantes empenhados no exercício em análise, bem como a parcela de representatividade dos empenhos totais realizados face o valor orçamentário disponibilizado. Pode-se verificar que a UnB executou 100% de suas despesas nos grupos ODC e investimentos, o que evidencia o elevado grau de comprometimento institucional.

As despesas de pessoal, encargos sociais e benefícios receberam complementação de R\$ 32,7 milhões a fim de complementarem os pagamentos em função dos reajustes pactuados pelo Governo Federal para salários e benefícios diversos destinados aos servidores públicos federais das instituições de ensino superior.

Desempenho Institucional

Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil

Quadro 72: Lei Orçamentária Anual 2024

Em R\$ Milhões

Grupo de Despesa	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesa Empenhada	Despesa Empenhada Dotação Atualizada
Pessoal, Encargos sociais e Benefícios	1.826,7	1.859,4	1.835,7	98,7%
Outras Despesas Correntes - ODC	232	253,8	253,8	100,0%
Investimentos	20,5	21,6	21,6	100,0%
Emendas Parlamentares ¹	49,4	53,9	53,9	100,0%
Total	2.128,6	2.188,7	2.165,0	98,9%

Nota 1: montante em emendas parlamentares distribuído entre ODC e investimentos.
Fonte: DPO/DPL, 2025..

Os recursos orçamentários destinados à UnB estão organizados e distribuídos em ações orçamentárias, mecanismo de planejamento orçamentário adotado pelo Governo Federal e que, segundo o **Manual Técnico do Orçamento (MTO)**, tem por função organizar programas, projetos e atividades dos órgãos subordinados e enseja estabelecer um elo entre orçamento e planejamento. Dessa forma, portanto, o objetivo é estabelecer prioridades e realizar alocações de recursos mais eficientes. O Quadro 73 apresenta a distribuição de recursos na **LOA** 2024 para as despesas discricionárias (custeio e investimentos), organizadas em 7 ações orçamentárias. Os maiores montantes estão concentrados nas ações orçamentárias (Ação 20RK) destinadas ao custeio das despesas do dia-a-dia, tais como pagamentos de contratos de manutenção, limpeza e segurança, além de serviços, como água, luz e aquisição de insumos diversos. As despesas de custeio representam 71% do orçamento (dotação atualizada) total discricionário. Assistência estudantil, cerca de 15% ,e investimentos, 4%. O quadro 73 não inclui a execução orçamentária das emendas parlamentares, tema que será abordado mais adiante neste capítulo.

Maiores detalhes acerca da execução orçamentária, acesse o Relatório produzido pela Diretoria de Orçamento (DOR) na página do Decanato de Planejamento, Orçamento e Avaliação Institucional (DPO) ou [clique aqui](#).

Quadro 73: Ações Orçamentárias - LOA 2024, Despesas Discricionárias, sem Emendas

Em R\$ Milhões

Descrição da Ação	Código da Ação	Tipo da Despesa	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas
Funcionamento de IFES	20RK	Custeio	176,5	196,7	196,7
		Investimento	10,5	11,6	11,6
Reestruturação e Modernização das IFES	8282	Custeio	11,7	12,2	12,2
		Investimento	10,0	10,0	10,0
Apoio a Educação a Distância	21D7	Custeio	0,1	-	-
		Investimento	-	0,1	0,1
Contribuições Regulares a Entidades ou Organismos Nacionais	00PW	Custeio	0,2	0,2	0,2
Contribuições Regulares a Entidades ou Organismos Internacionais	00UU	Custeio	0,1	0,2	0,2
Fomento às ações de Graduação, Pós, Ensino, Pesquisa e Extensão	20GK	Custeio	2,3	2,4	2,4
Internacionalização da Educação Superior	21GS	Custeio	0,4	0,4	0,4
Assistência ao Estudante de Ensino Superior	4002	Custeio	39,6	40,6	40,6
Capacitação de Servidores Públicos	4572	Custeio	1,1	1,1	1,1
Total			252,5	275,5	275,5

Fonte: DPO/DPL, 2025.

Desempenho Institucional

Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil

Receitas Arrecadadas em 2024

A Universidade de Brasília por meio de suas receitas próprias diretamente arrecadadas viabiliza a execução de investimentos e, ainda, parcela desses recursos contribui fortemente para o custeio de suas atividades. Essas receitas financeiras, majoritariamente, advêm de aluguéis de imóveis comerciais e residenciais. Há também recursos oriundos de projetos de pesquisa, inovação e extensão, que são desenvolvidos pelas unidades da UnB e constituem parcela relevante para a fonte de recursos próprios. A composição das receitas arrecadadas, por fonte, e sua participação percentual em relação ao total podem ser verificadas no Quadro 74 e Gráfico 21.

Quadro 74: Receitas Arrecadadas 2024 por fonte

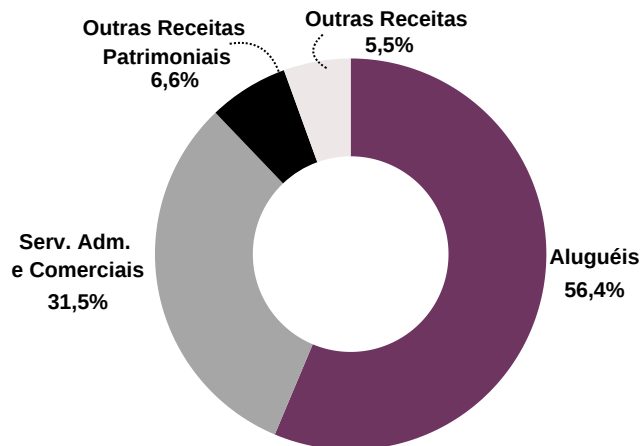
Em R\$ Milhões

Fonte de Receita	R\$	%
Aluguéis	52,9	56,4%
Serviços Administrativos e Comerciais	29,6	31,5%
Outras Receitas Patrimoniais	6,2	6,6%
Outros (Diversos) ¹	5,2	5,5%
Total	93,9	100,0%

Nota 1: Em 2024, tem-se R\$ 1,5 milhão referente à alienação de bens móveis e semoventes

Fonte: DPO/DPL, 2025.

Gráfico 21: Receitas Arrecadadas 2024



Fonte: DPO/DPL, 2025.

Destaques Orçamentários 2024

Além dos recursos previstos na LOA, a universidade, institucionalmente, ou por meio de seus professores, pesquisadores e técnico-administrativos, pode firmar com órgãos públicos de todas as esferas acordos, contratos, convênios, entre outros instrumentos para o desenvolvimento de pesquisa, consultoria, cursos ou execução de projetos diversos, com ou sem repasse de recursos. Os valores previstos, quando repassados para à UnB, são efetuados na forma de Termo de Execução Descentralizada (TED) ou Destaque. Mediante transação financeira no SIAFI, o financeiro pactuado pode ser transferido para à instituição. O Quadro 75 e o Gráfico 22 ilustram o volume de recursos empenhados como destaques no período de 2020 a 2024.

[+ Acesse aqui o Relatório de Execução Orçamentária](#)

Quadro 75: Evolução dos Destaques Recebidos - Destaques Orçamentários

Em R\$ Milhões

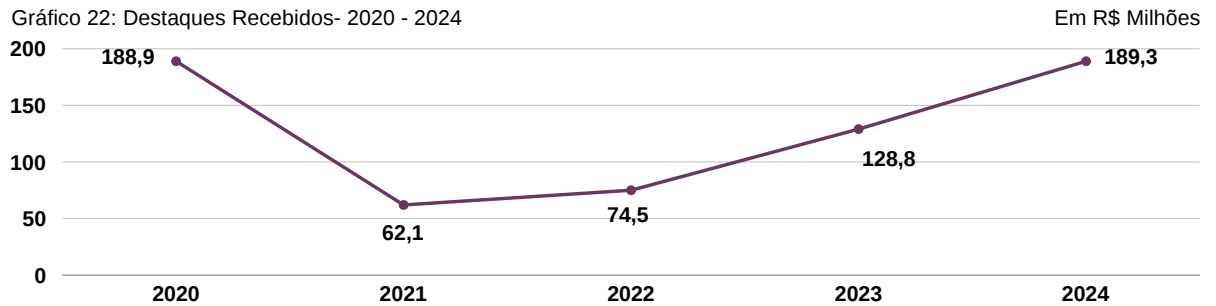
	2020	2021	2022	2023	2024
Destaques Recebidos (Despesas Empenhadas)	188,9	62,1	74,5	128,8	189,3

Fonte: DPO/DPL, 2025.

Desempenho Institucional

Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil

Gráfico 22: Destaques Recebidos- 2020 - 2024



Fonte: DPO/DPL, 2025.

Emendas Parlamentares 2024

Os recursos advindos de emendas parlamentares passaram a representar importante fonte de financiamento para a execução de projetos, realização de investimentos diversos em ensino, pesquisa e extensão e, inclusive, custear as despesas discricionárias e operacionais do dia-a-dia da universidade. O Quadro 76 apresenta a consolidação dos recursos previstos para o exercício, bem como os valores empenhados nas rubricas emendas individuais e emendas de bancada.

Quadro 76: Emendas Individuais, de Bancada e de Comissão 2024

Em R\$ Milhões

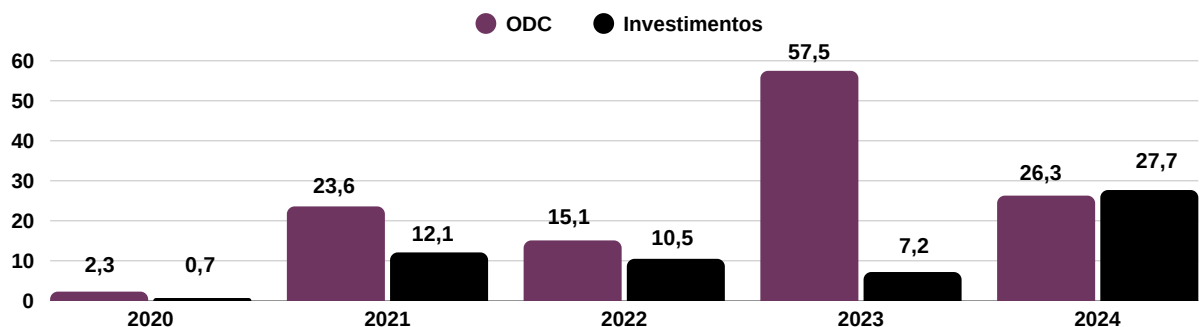
Fonte de Receita	Grupo de Despesa	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas
Emendas Individuais	ODC	1,5	1,5
	Investimento	0,3	0,3
Emendas de Bancada	ODC	24,7	24,7
	Investimento	27,4	27,4
Total		53,9	53,9

Fonte: DPO/DPL, 2025.

O gráfico 23 destaca a evolução dos recursos de emendas parlamentares por grupo de despesa (ODC e Investimento). Os montantes disponibilizados até 2020 eram considerados modestos em face do volume total do orçamento da UnB. No entanto, a partir de 2021, esses valores ganham relevância, ultrapassam a casa das dezenas de milhões, e a peça orçamentária passa a considerá-los como parcela integrante do orçamento federal.

Gráfico 23: Evolução das Emendas (ODC e Investimentos)

Em R\$ Milhões



Fonte: DPO/DPL, 2025.

O gráfico 24 representa a evolução dos recursos destinados à UnB em emendas parlamentares no período de 2020 a 2024. Destaca-se que a partir de 2020 há um crescimento considerável nos recursos provenientes dessa fonte. Nesse ano, a UnB empenhou um total de R\$ 3 milhões, em 2021, passa para R\$ 35,7 milhões e encerra 2024 com um total de R\$ 53,9 milhões em empenhos efetuados.

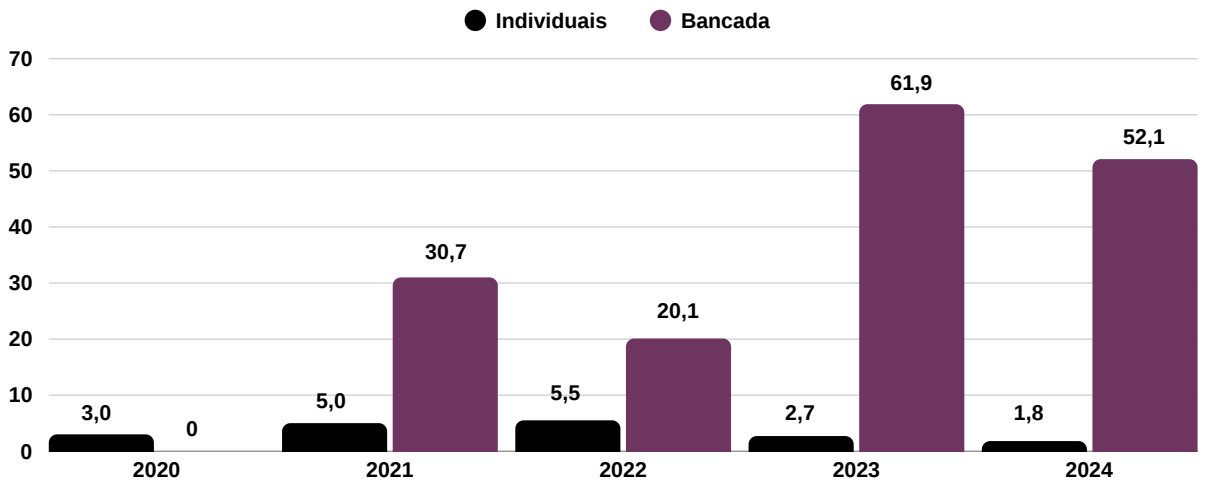
Por fim, cabe enfatizar que os recursos destinados ao orçamento por meio de emendas parlamentares dependem da interlocução e da negociação direta dos representantes da universidade (seja a administração superior ou qualquer docente/pesquisador vinculado à instituição) com os parlamentares no Congresso Nacional ou na Câmara Distrital, no caso do Governo do Distrito Federal.

Desempenho Institucional

Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil

Gráfico 24: Evolução das Emendas Parlamentares

Em R\$ Milhões



Fonte: DPO/DPL, 2025.

Restos a Pagar Inscritos - Exercícios Anteriores

O pagamento de restos a pagar de exercícios anteriores não gerou impactos negativos na gestão financeira, pois esses recursos são disponibilizados pelo Ministério da Educação, com as devidas autorizações requeridas, bem como recebido dos órgãos concedentes os repasses/recursos provenientes de Termos de Execução Descentralizada (TED). Restos a Pagar oriundos de arrecadação própria também não geram impactos negativos, pois o empenho da respectiva despesa, com respaldo orçamentário das fontes 50 e 80, são apenas autorizados mediante a realização da receita. Em conjunto com as UGs descentralizadas, a DCF/DAF, mensalmente, promove a análise e o cancelamento, se necessário, de empenhos emitidos e inscritos em restos a pagar, em consonância com os prazos estabelecidos na seção VIII do Decreto 93.872/86. Os Quadros 77 e 78 apresentam a evolução de restos a pagar processados e não processados, a partir de 2018, na UnB.

Quadro 77: Restos a Pagar Não Processados

Em R\$ Milhões

Ano de Inscrição	Montante 01/01/2024	Liquidados	Pagos	Cancelados	Saldo a pagar 31/12/2024
2023	170,5	153,6	152,7	0,5	16,5
2022	29,7	21,1	20,9	0,0	8,6
2021	9,5	1,6	1,6	0,3	7,6
2020	5,7	0,2	0,2	5,4	0
2019	5,7	0	0	5,3	0,4

Fonte: DAF/DCF, 2025.

Quadro 78: Restos a Pagar Processados

Em R\$ Milhões

Ano de Inscrição	Montante 01/01/2024	Pagos	Cancelados	Saldo a pagar 31/12/2024
2023	181,6	181,4	0	0,2
2022	2,0	0,4	0,9	0,7
2021	0,4	0,2	0	0,1
2020	2,3	1,6	0,6	0,1
2019	0	0	0	0,9

Fonte: DAF/DCF, 2025.

Execução Financeira da Despesa

O Quadro 79 apresenta a execução financeira da despesa realizada na UnB e compreende as fases de empenho e liquidação, além de restos a pagar não processados e valores pagos, dos anos de 2023 e 2024. Os montantes dispostos no quadro contemplam o total destinado à UnB, inclusive, emendas parlamentares e aqueles recebidos via Termos de Execução Descentralizada (TED), contratos, convênios etc.

Os valores referem-se aos recursos autorizados para empenho, e, posteriormente, havendo disponibilidade do financeiro, os valores são liberados para liquidação e pagamento. Em 2024, a baixa liquidação dos empenhos

Desempenho Institucional

Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil

realizados no grupo de despesa Investimentos se deveu ao bloqueio prolongado das emendas parlamentares por parte do STF. A autorização do Supremo só ocorreu ao final do exercício fiscal, inviabilizando, assim, uma eventual liquidação dos valores empenhados.

As despesas obrigatórias e discricionárias liquidadas representam, respectivamente, 82% e 18%, do total do orçamento, que demonstra a baixa discricionariedade para sua execução. Dos 18%, apenas 3% destinam-se às despesas com investimento, e 97% referem-se ao custeio discricionário. Parcela considerável do orçamento, cerca de 61% do total do grupo ODC, direcionam-se à cobertura das despesas com serviços de manutenção e conservação, segurança, limpeza, manutenção predial, água e esgoto, energia elétrica, entre outros serviços congêneres.

[+ Acesse aqui o Relatório de Execução Orçamentária](#)

Quadro 79: Execução Financeira da Despesa

Em R\$ Milhões

DESPESAS CORRENTES								
Grupos de Despesa	Empenhada		Liquidada		RAP não processados		Valores Pagos	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
1. Despesas de Pessoal	1.736,0	1.758,5	1.736,1	1.758,5	0,0	0,0	1.574,0	1.604,6
Vencimentos e Vant Fixas - P Civil	857,0	850,4	857,0	850,4	0,0	0,0	747,5	751,3
Aposentadorias do RPPS, Reserva Remunerada e Reformas dos Militares	370,1	389,2	370,1	389,2	0,0	0,0	340,6	359,3
Obrigações Patronais	210,5	215,8	210,5	215,8	0,0	0,0	210,1	215,4
Demais elementos do grupo	298,4	303,1	298,4	303,1	0,0	0,0	275,8	278,6
3. Outras Despesas Correntes	465,6	501,1	322,3	376,8	143,2	124,3	304,4	354,9
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	225,0	248,0	145,4	166,7	79,6	81,3	133,6	155,3
Locação de Mão-de-Obra	78,2	72,7	63,9	64,0	14,3	8,7	63,3	61,0
Auxílio Financeiro a Estudantes	49,8	44,3	23,4	25,2	26,3	19,1	23,2	25,2
Demais elementos do grupo	112,6	136,1	89,6	120,9	23,0	15,2	84,3	113,4
DESPESAS DE CAPITAL								
4. Investimentos	47,5	92,9	20,2	11,4	27,3	81,5	18,6	9,5
Obras e Instalações	27,8	30,4	7,0	2,1	20,8	28,3	6,7	2,1
Equipamentos e Material Permanente	14,8	12,6	9,4	6,1	5,4	6,5	9,3	4,3
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	4,9	48,4	3,8	3,1	1,1	45,2	2,6	3,1
Demais elementos do grupo	0,0	1,5	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0
Total Geral	2.249,1	2.352,5	2.078,6	2.146,7	170,5	205,8	1.897,0	1.969,0

Fonte: DAF/DCF, 2025.

Desempenho Institucional

Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil

Principais Desafios e Ações Futuras

Gestão Orçamentária

- Alinhar o planejamento estratégico da universidade ao orçamento;
- Adotar uma abordagem de transparência e participação na gestão orçamentária;
- Adotar a Gestão de Riscos como mecanismo complementar para uma gestão eficaz dos recursos disponíveis;
- Foco na garantia de uma alocação eficiente dos recursos e possibilitar o acompanhamento da eficácia e o cumprimento das metas institucionais; e
- Aprimorar a integração entre sistemas, como o SIAFI (Sistema Integrado de Administração Financeira) e SIPAC (Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos).

Gestão da Execução Contábil, Financeira e Patrimonial

- A Diretoria de Contabilidade (DCF) entende que do ponto de vista da execução contábil, financeira e patrimonial, naquilo que está sob sua responsabilidade, necessário implantar instrumento de cobrança que obrigue a liquidação de despesas no sistema Comprasnet, pois é fato de sua obrigatoriedade a partir de 02/01/2025;
- Preservar a regularidade fiscal da UnB em face das mudanças previstas e não previstas na legislação tributária;
- Conciliar o fluxo de caixa da Universidade com a metodologia de repasse de recursos financeiros estabelecida pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN) a partir da mensagem comunica SIAFI nº 2018/0412141. A Universidade é signatária de Termos de Execução Descentralizados (TED) ativos no SIAFI com diversos órgãos e entidades da administração pública federal dos 3 Poderes da União. O repasse dos recursos desses órgãos para a UnB segue os critérios internos de cada órgão; por outro lado, a metodologia da STN é adotada pelo MEC para encaminhar o financeiro à UnB para pagamento das despesas. Como consequência, eventuais recursos financeiros de TEDs recebidos pela Universidade são descontados do financeiro repassado pelo MEC, trazendo dificuldades para a instituição, que não recebe o financeiro necessário.
- Viabilizar a leitura de informações do SIAFI pelo SIPAC.
- Implementar e adequar metodologias e rotinas relacionadas a custos, ativos intangíveis (marcas e patentes), ativos culturais e transparência.

Execução Financeira da Despesa - HUB

A partir de 2013, por meio da assinatura do Contrato de Gestão UnB - EBSERH, a gestão administrativa do HUB passou a ser exercida diretamente pela Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (EBSERH - UO 26443). Nesse novo modelo, os recursos orçamentários destinados ao custeio de atividades fins, investimentos e pagamento de pessoal, encargos e benefícios são alocados na UO 26443. A gestão e a realização das ações de ensino e pesquisa da UnB e integradas às atividades hospitalares são realizadas em parceria com o hospital, e, majoritariamente, são executadas nas dependências do HUB.

O Ministério da Educação (MEC), por meio da UO 26393, destaca os recursos orçamentários necessários para cobrir as despesas com pagamento de pessoal, benefícios e encargos sociais a servidores da UnB, que, em razão dos seus cargos e funções vinculadas à saúde, realizam suas atividades profissionais no Hospital Universitário de Brasília (HUB). O orçamento da UO em 2024 é apresentado no Quadro 80.

Quadro 80: Lei Orçamentária Anual 2024 - HUB (UO 26393)

Em R\$ Milhões

Tipo	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas
Pessoal, Encargos Sociais e Benefícios	81,3	84,1	81,3

Fonte: DPO/DPL, 2025.

Destaques Orçamentários HUB em 2024

Além dos recursos vinculados às despesas de pessoal, o Ministério da Educação realiza destaques orçamentários (Termo de Execução Descentralizada - TED) para financiar ações vinculadas às áreas de ensino e pesquisa e que são desenvolvidas no HUB, tais como o pagamento de bolsas e auxílios aos residentes em saúde. Em 2024, esses montantes totalizaram R\$ 18,4 milhões, conforme apresentado no Quadro 81.

Quadro 81: Lei Orçamentária Anual 2024- HUB (UO 26393)

Em R\$ Milhões

Origem	Destaque Recebido	Despesas Empenhada
Ministério da Educação	19,5	19,5

Fonte: DPO/DPL, 2025.

[Conheça aqui os Relatórios de Gestão do HUB/UnB](#)

Desempenho Institucional

Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil

Desempenho Financeiro e Contábil

O Desempenho Financeiro Contábil da Universidade de Brasília é apresentado por meio das Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas e das explanações realizadas no item “Gestão Orçamentária e Financeira”. As Demonstrações Contábeis (DCON) estão em consonância com os dispositivos da Lei nº 4.320/1964, do Decreto-Lei nº 200/1967, do Decreto nº 93.872/1986, da Lei nº 10.180/2001 e da Lei Complementar nº 101/2000, e, também, com as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica do Setor Público do Conselho Federal de Contabilidade, o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) e o Manual SIAFI, ambos da Secretaria do Tesouro Nacional.

As DCON foram elaboradas a partir das informações constantes no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI) e tiveram como escopo as informações consolidadas das contas contábeis do órgão 26271 – Universidade de Brasília, que é integrante do Orçamento Fiscal e da Seguridade Social (OFSS), as quais são contabilizadas após o aval e pronunciamento nos autos de cada processo eletrônico legalmente instituído e formalizado. As Demonstrações Contábeis da Universidade de Brasília englobam as Unidades Orçamentárias UnB e Hospital Universitário de Brasília (HUB). Apesar de a gestão do HUB ter sido transferida para a EBSEH em 2013, a sua UO 26393 permanece vinculada à UnB devido ao pessoal ativo remanescente, o que enseja que a folha de pagamento desses servidores seja contabilizada na Unidade Gestora HUB 154106. As estruturas e a composição das DCON estão de acordo com o padrão de contabilidade aplicada ao setor público brasileiro e são compostas por:

- Balanço Orçamentário;
- Demonstrações das Variações Patrimoniais;
- Balanço Patrimonial;
- Balanço Financeiro;
- Demonstrações dos Fluxos de Caixa;
- Notas Explicativas.

Acesse abaixo as demonstrações contábeis da UnB e a declaração do contador:

- [+ Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas de 2024 da UnB](#)
- [+ Declaração do Contador](#)
- [+ Decanato de Administração \(DAF\)](#)
- [+ Diretoria de Contabilidade \(DCE\)](#)

Desempenho Institucional



Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

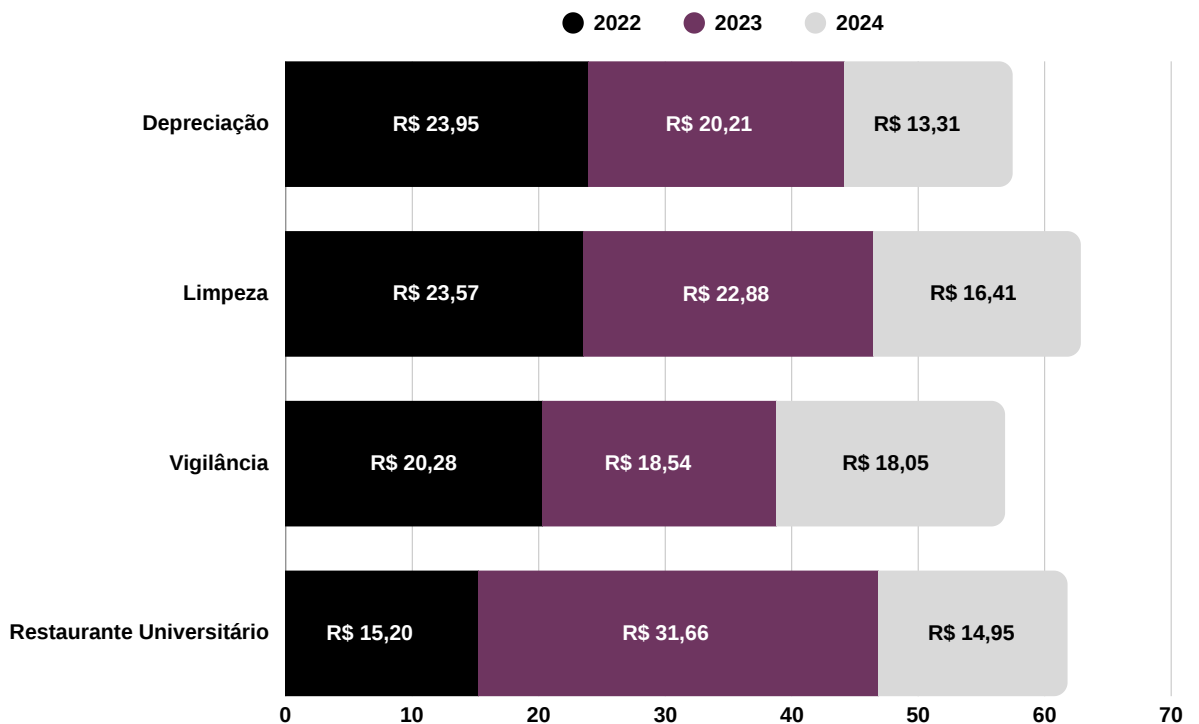
Anexos e Apêndices

Desempenho Institucional

Gestão de Custos

A gestão de custos no setor público é uma área de extrema importância para garantir a eficiência e transparência no uso dos recursos públicos. Em 2023, avanços significativos foram alcançados nesse campo, especialmente no que diz respeito à metodologia de custos e à composição das bases de dados. Uma das inovações destacadas foi a utilização integral dos dados do Sistema de Informações de Custos do Governo Federal (SIC) na Gestão de Dados, que vai possibilitar uma padronização dos dados para os próximos anos do relatório de gestão. Isso proporcionou uma visão mais abrangente e detalhada dos gastos públicos, possibilitando uma análise mais precisa e fundamentada. Além disso, foram realizados aprimoramentos nos recortes informacionais, permitindo uma apresentação mais fidedigna dos diferentes componentes do gasto total da universidade. Dentre esses detalhamentos, destacam-se o Custo da Folha de Pessoal Ativo, os Gastos Gerais, a Depreciação, os Gastos com Vigilância, as Despesas com Limpeza e os Custos do Restaurante Universitário. Em suma, os avanços na gestão de custos no setor público representam um importante passo em direção à melhoria da qualidade do gasto público e à promoção de uma administração mais eficiente e transparente.

Gráfico 25: Itens de custo 2022 a 2024 – UnB (Em R\$ Milhões)



Nota: despesas liquidadas.
Fonte: DAF/DCF, 2025.

Quadro 82: Custos de Funcionamento - UnB (Em R\$)

Custo de Funcionamento - Gastos Gerais		
2023	362.120.616,98	+ 45 %
2023	249.010.168,41	
Custo - Pessoal Ativo		
2024	1041888325,91	+ 5 %
2023	991.049.120,26	

Fonte: DAF/DCF, 2025.

[+ Acesse o Portal de Custos do Governo Federal](#)

Carta da Reitora

Desempenho Institucional

Gestão de Licitações e Contratos: Aquisições e Contratações em 2024

Em 2024, a participação dos servidores da área de contratação e aquisições na elaboração dos estudos técnicos preliminares possibilitou o mapeamento dos principais problemas das contratações anteriores e propiciou melhorias nos processos. Além disso, o aperfeiçoamento e a rigidez da fiscalização administrativa vêm mitigando problemas relacionados à execução contratual. Destacamos também o investimento em capacitação com foco na gestão eficiente dos contratos e a transparência do fluxo processual.

Quadro 83: Aquisições e Contratações na UnB em 2024

Orgão: 26271 (todas as unidades gestoras) - 2024	
Pregão	R\$126,41 milhões
Regime Diferenciado de Contratação (RDC)	R\$ 8,35 milhões
Dispensa	R\$111,27 milhões
Inexibibilidade	R\$ 3,28 milhões
Total	R\$ 249,31 milhões

Nota: despesas liquidadas, inclusos os restos a pagar.
Fonte: DAF/DCF, 2025.

Quadro 84: Contratações mais relevantes em 2024

Serviço Contratado	Valor Anual (R\$ milhões)
Alimentação (Restaurante Universitário)	24,69
Serviços comuns de engenharia	21,87
Limpeza e conservação	20,19
Portaria	19,60
Segurança	19,59
Auxílio Socioeconômico aos Estudantes	15,54
Água e esgoto	10,2
Obra de recuperação estrutural da BCE	7,25
Serviços agropecuários	5,45
Suporte de TI	4,84

Nota: despesas liquidadas, inclusos os recursos de emendas parlamentares e restos a pagar.
Fonte: DAF/DCF, 2025.

Desafios

- Garantir maior segurança jurídica por meio do uso de instrumentos jurídicos como o Plano de Contratações Anual (PCA), a Matriz de Riscos e os mecanismos de resolução de conflitos;
- Promover capacitação contínua e alinhada às novas diretrizes da Lei n.14.133/2021, com foco nos temas: planejamento, gestão e fiscalização contratual, análise de riscos e adoção de governança pública nas contratações;
- Aprimorar a análise e a gestão de riscos nas contratações;
- Fortalecer mecanismos de governança e integridade, incluindo códigos de conduta, gestão de conflitos de interesse, auditorias periódicas e integrar soluções tecnológicas para acompanhar o desempenho dos contratos, como painéis de gestão;
- Fortalecer a comunicação com unidades demandantes e contratadas;
- Ampliar o uso de critérios de sustentabilidade, inovação e responsabilidade social nos processos de aquisição.

Perspectivas

- Aperfeiçoar a dinâmica de trabalho, permitindo maior eficiência nas atividades de gestão e fiscalização administrativa dos contratos geridos;
- Implantar ferramentas complementares as ações não atendidas pelo SIPAC, principalmente voltadas aos contratos de terceirização;
- Reduzir retrabalhos em sistemas que envolvem contratos;
- Revisar os estudos de aprimoramento da estrutura da Diretoria;
- Melhorar e agilizar o cumprimento dos processos de decisões judiciais que impactam nas contratações;
- Cumprir todos os concursos / processos de decisões judiciais envolvendo o antigo CESPE, realizar o desarquivamento do arquivo do CESPE.

[Para mais informações sobre licitações e contratos na UnB, clique aqui.](#)

Matriz de Materialidade

Cenário Atual e Perspectivas

Conheça a UnB

Planejamento e Gestão Institucional

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

Anexos e Apêndices

Desempenho Institucional

Gestão de Pessoas

Provimento e Alocação de Servidores

O provimento de cargos públicos na Universidade de Brasília (UnB) é realizado por meio de concurso público, em atendimento aos princípios constitucionais, às exigências contidas na [Lei n. 8.112/1990](#) e à legislação de contratação de pessoal.

[+](#) Para mais informações, [clique aqui](#).

As ações de provimento estão relacionadas a aposentadorias, exonerações, falecimentos e vacâncias (Quadro 85).

Quadro 85: Evolução das ações de provimento

Ações de Provimento					
Cargo	2020	2021	2022	2023	2024
Técnico Administrativo	42	38	191	132	77
Docente	33	36	74	47	44
Aposentadorias					
Cargo	2020	2021	2022	2023	2024
Técnico Administrativo	31	45	80	59	26
Docente	18	32	45	46	33
Exoneração, Falecimento e Vacância					
Cargo	2020	2021	2022	2023	2024
Técnico Administrativo	41	65	85	90	121
Docente	8	13	22	18	16

Nota: Os dados acima, correspondem à exclusão de servidores de caráter efetivo do quadro funcional da UnB, por situações de exoneração, falecimento, ou vacância.

Fonte: DGP/DPAM, 2025.

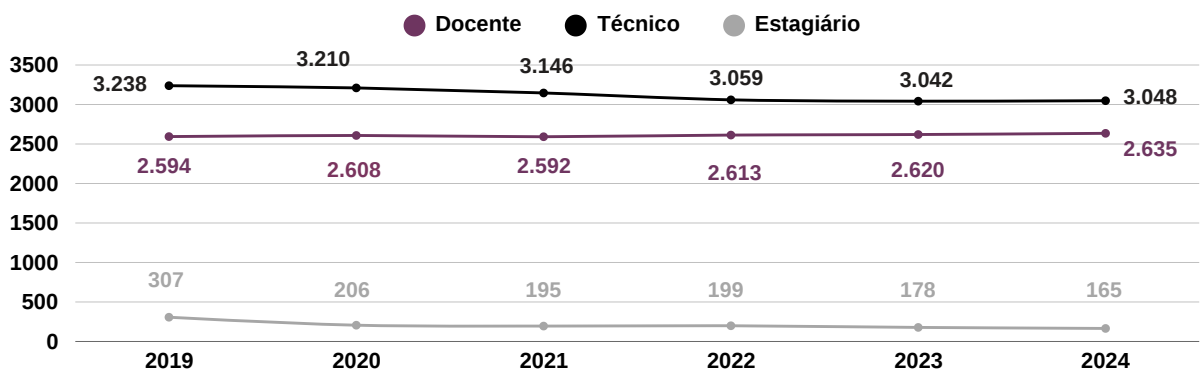
Ações de Provimento - Empossados em 2024

- 77 servidores com vínculo permanente da UnB;
- 44 docentes de caráter efetivo da UnB.

[+](#) Para mais informações, [clique aqui](#).

Força de Trabalho

Gráfico 26: Evolução temporal da força de trabalho



Fonte: DGP/DPAM, 2025.

Desempenho Institucional

Gestão de Pessoas

Força de Trabalho

O quadro da força de trabalho da UnB é composto por 6.527 servidores com ou sem vínculo permanente e de outros órgãos da UnB, distribuídos conforme o quadro 86:

Situação Funcional da Força de Trabalho

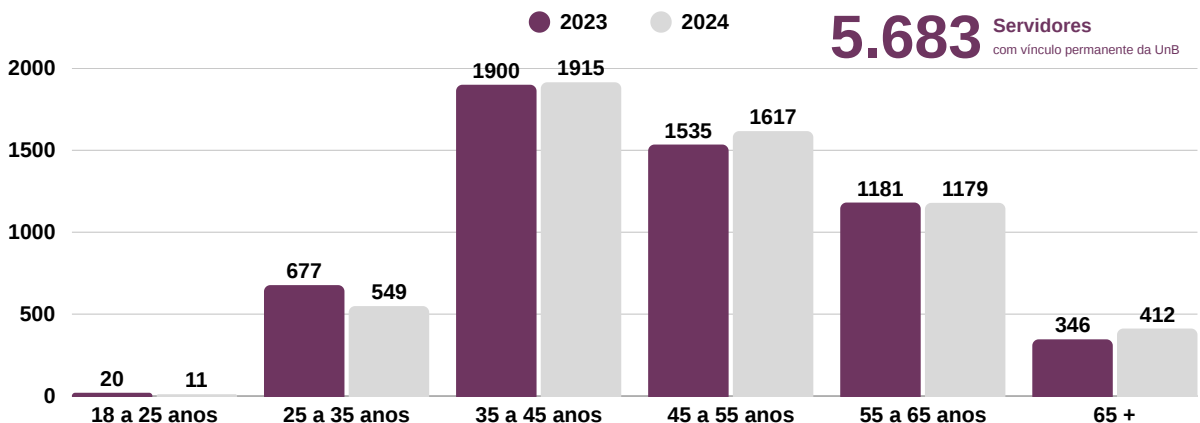
Quadro 86: Força de trabalho da UnB em 2024

Servidores com vínculo permanente: 5.683						
Situação do vínculo	Técnico Administrativo		Docente		Total	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Ativo no órgão	2.923	2.908	2.578	2.586	5.501	5.494
Excedente à lotação	2	2	3	4	5	6
Anistiado	1	1	-	-	1	1
Ativo em outro Órgão	110	137	41	45	151	182
Total	3.036	3.048	2.622	2.635	5.658	5.683
Servidores sem vínculo permanente: 762				Quantitativo		
				2023	2024	
Professor Substituto				237	236	
Professor Visitante				40	30	
Professor Mais Médico				2	2	
Técnico específico em Linguagem de Sinais				4	-	
Médico Residente				221	237	
Residência Multiprofissional				94	90	
Cargo Comissionado				1	2	
Estagiário				178	165	
Total				777	762	
Servidores de outros órgãos da UnB: 82				Quantitativo		
				2023	2024	
Cooperação PCCTAE				9	4	
Exercício Descentralizado de Carreira				9	8	
Movimento para composição da força de trabalho				4	-	
Exercício Provisório				61	70	
Total				83	82	

Fonte: DGP/DW Siape, 2025

Distribuição da força de trabalho

Gráfico 27: Faixa etária dos servidores da UnB (2023-2024)



Fonte: DGP, 2025.

Desempenho Institucional

Gestão de Pessoas

Quadro 87: Unidade de exercício dos servidores da UnB (2024)

Lotação de exercício				
Darcy Ribeiro	FCTE	FUP	FCTS	FAL
90,74%	2,36%	2,73%	4,01%	0,16%

Fonte: DGP/UnB (2025).

Quadro 88: Cor ou raça dos servidores da UnB (2024)

Cor ou Raça					
Branca	Parda	Preta	Amarela	Indígena	Não informada
59,19%	31,29%	6,9%	2,2%	0,32%	0,1%

Fonte: DGP, 2025.

Quadro 89: Área de trabalho dos servidores da UnB (2024)

Área de trabalho	
Acadêmica	46,37%
Administrativa	53,63%

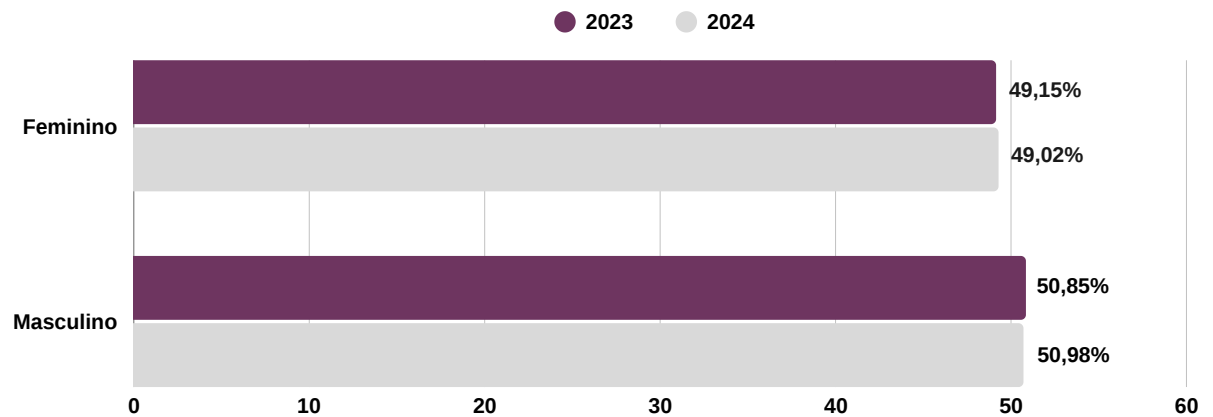
Fonte: DGP/UnB (2025).

Quadro 90: Pessoas com deficiência (2023-2024)

Pessoas com Deficiência (PcD)	
2023	84 (1,51%)
2024	104 (1,83%)

Fonte: DGP/UnB (2025).

Gráfico 28: Gênero dos servidores da UnB (2023-2024)



Fonte (quadros e gráficos): DW Siape/UnB. Dados extraídos em 15/01/2025

[+ Para mais informações sobre a força de trabalho da UnB, clique aqui.](#)

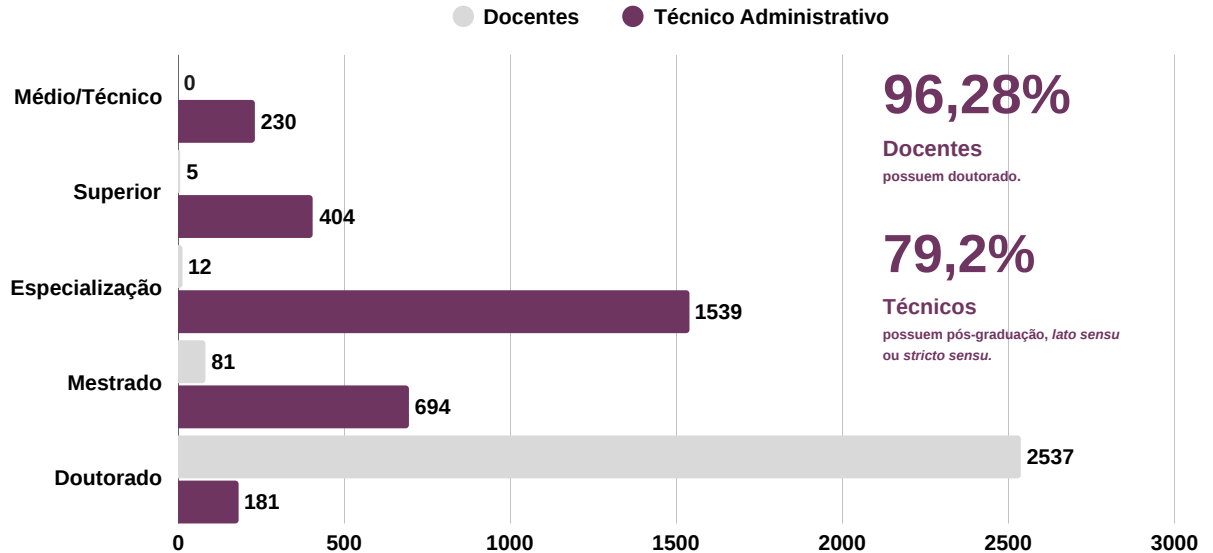


Desempenho Institucional

Gestão de Pessoas

Qualificação

Gráfico 29: Nível de Escolaridade do corpo docente e técnico administrativo



Fonte: DW Siape/UnB. Dados extraídos em 15/01/2025

Avaliação de Desempenho

Quadro 91: Processos de avaliação de desempenho

Processos de avaliação de desempenho		
Ano	2023	2024
Ciclos iniciados	1.212	847
Processos tramitados	1.819	2.131

Fonte: DGP/UnB (2024).

Para mais informações, [clique aqui](#).

Capacitação

As ações de capacitação, desenvolvimento e educação regularmente instituídas foram desenvolvidas a partir das competências fundamentais, gerenciais e específicas levantadas por meio do [PDP 2024](#) da UnB e operacionalizadas por meio de atividades, tais como curso, capacitação de curta duração (palestras, oficinas e eventos similares), aprendizagem em serviço e fomento à participação em evento externo.

Capacitação em Números

Quadro 92: Capacitação em números

Tipo de ação	Quantidade de Capacitados	Recursos Investidos
Cursos internos	801	R\$ 293.049,94
Cursos externos	157	R\$ 708.768,12
Mestrados e Doutorado	85	R\$ 952.900,02
Total	1.043	R\$ 1.954.718,08

Fonte: UnB/DGP/DCADE/PROCAP (Dados extraídos em 15/01/2025).

Quadro 93: Detalhamento de cursos internos

Detalhamento de cursos internos		
Vagas ofertadas	Inscritos	Aprovados
3.099	1.138	801

Fonte: DGP/DCADE/PROCAP, 2025.

Para mais informações sobre capacitação na UnB, [clique aqui](#).

Desempenho Institucional

Gestão de Pessoas

Carreira e Desenvolvimento dos Servidores

- **Carreira de Magistério Federal e o cargo isolado de Professor Titular-Livre do Magistério-Superior**
 - Regulamentados pela [Lei nº 12.772/2012](#).
 - [Para mais informações, clique aqui!](#)
- **Carreira dos Cargos Técnicos-Administrativos em Educação - PCCTAE**
 - Regulamentados pela [Lei nº 11.091/2005](#).
 - [Para mais informações, clique aqui!](#)

Conformidade Legal

A Universidade de Brasília atende às leis, decretos e demais instrumentos legais aplicados aos processos de gestão de pessoas. Ademais, a instituição conta com normas internas, como resoluções de conselhos superiores e Câmara de Gestão de Pessoas, vinculada ao CAD.

[+ Legislação Federal](#)

Saúde, Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho

3.180 Perícias Singulares **589** Juntas Médicas Oficiais

Fonte: DGP/DSO, 2025.

Principais resultados

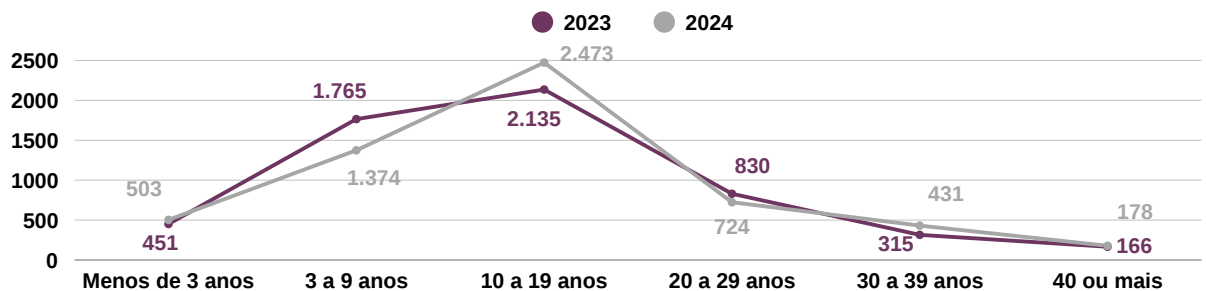
- Execução do Programa de Exames Médicos Periódicos;
- Programa de Ginástica Laboral em fase de desenvolvimento;
- Proposição de Comissão Permanente de Compras de EPI na UnB;
- Campanhas de promoção à saúde em redes sociais e de modo presencial, com a Campanha HIPERDIA.
- Manual para seleção de Equipamentos de Proteção Individual (EPI)

[+ Saúde, Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho na UnB](#)

Abono Permanência

O Abono de Permanência foi instituído pela [EC nº 41/2003](#), com o objetivo de incentivar a permanência em atividade de servidor que atingiu os requisitos para aposentadoria. Em 2024, 440 servidores da UnB receberam o abono, sendo 247 servidores técnico-administrativos e 193 docentes.

Gráfico 30: Tempo de serviço na UnB



Fonte: DGP, 2025.

Desempenho Institucional

Gestão de Pessoas

Programa de Gestão e Desempenho (PGD)

O Programa de Gestão e Desempenho (PGD) é o instrumento de gestão que disciplina o desenvolvimento e a mensuração das atividades realizadas pelos seus participantes, com foco na entrega por resultados e na qualidade dos serviços públicos prestados à sociedade. Até o final de 2024, o PGD já foi implementado em diversas unidades da UnB, tanto administrativas como acadêmicas. [Confira!](#)

[+ Para mais informações sobre o PGD na UnB, clique aqui.](#)

Figura 9: Fluxo Processual de Avaliação do Plano de Entregas na UnB



Fonte: DGP, 2025.

Ações, Projetos e Resultados:

- Implementação do Programa de Gestão e Desempenho (PGD);
- Nomeações de servidores técnicos e docentes;
- Editais de recrutamento de seleção de Estagiários da UnB;
- Edital de eventos externos de capacitação.

Prioridades

- Foco na Gestão Interna do quadro de pessoal;
- Inspeções de saúde e segurança do trabalho;
- Viabilização do Programa de Ginástica Laboral;
- Constante treinamento, capacitação, e avaliação de resultados.

Inovações e Melhorias

- Parceria com o Departamento de Enfermagem no ensino e pesquisa com projeto de intervenção;
- Implementação de sala de *Coworking*;
- Melhorias no fluxo dos processos associados à avaliação de desempenho, com adoção de controle sistemático para esse propósito.

Desafios e Riscos

- Reposição de servidores cedidos, requisitados e de cargos vagos;
- Falta de interoperabilidade entre o SIGRH e SIAPE;
- Modernização dos equipamentos de informática;
- Greve dos servidores técnico-administrativos.

Perspectivas Futuras

- Implementação do módulo SIGRH de Avaliação de Desempenho no ano de 2025;
- PGD como ferramenta de gestão;
- Fomentar ações de segurança e saúde;
- Otimizar processos de abertura para contratação temporária e concursos públicos.

Desempenho Institucional

Gestão Patrimonial e Infraestrutura

Plano Diretor do Campus Darcy Ribeiro

O Plano Diretor do Campus Darcy Ribeiro, aprovado em 2024 pelo CAD, constitui documento fundamental para o planejamento físico da universidade, sendo também referência para os demais *campi*, e traz, entre seus princípios, objetivos e diretrizes a promoção da acessibilidade universal.

As obras prioritárias são definidas pelo Conselho de Administração, em parceria com a Reitoria, focando na melhoria contínua da qualidade das ações de ensino, pesquisa e extensão. As ações planejadas e em andamento refletem o compromisso da Universidade em oferecer condições de infraestrutura que levem a um ambiente acadêmico de excelência. A Universidade planeja continuar a expansão e atualização de suas instalações, com perspectivas futuras focadas em aumentar a capacidade para receber novos alunos e promover a integração entre as diversas áreas do conhecimento. O compromisso é seguir oferecendo uma infraestrutura que inspire inovação e colaboração.

Obras de construções novas: projetadas e executadas em conformidade com a NBR 9050

Quadro 94: Obras de construções novas

Obra/Unidade	Situação
Construção de edificação incluindo plataforma vertical, sanitários acessíveis, piso tátil e urbanização - CBIOTECH	Obra concluída
Construção de edificação térrea incluindo sanitários acessíveis, piso tátil, urbanização e estacionamento acessível - Creche UnB	Obra concluída
Construção de edificação incluindo plataforma vertical, sanitários acessíveis, piso tátil, urbanização e estacionamento acessível - IdA	Obra concluída
Construção de edificação incluindo plataforma vertical, sanitários acessíveis, piso tátil e urbanização - FM	Obra concluída
Construção incluindo instalação de sanitários acessíveis e estacionamento acessível - CDS/Bloco A	Obra em andamento
Construção de edificação térrea incluindo sanitários acessíveis, piso tátil, urbanização e estacionamento acessível - Espaço para Pesquisa em Primeira Infância	Obra em andamento
Construção de edificação incluindo plataforma vertical, sanitários acessíveis, piso tátil, urbanização e estacionamento acessível - FAV	Obra em andamento

Fonte: INFRA, 2025.

Outras obras iniciadas em 2024:

- Construção dos quiosques do ICC: Proporcionando um espaço de convivência mais moderno e seguro para a comunidade acadêmica;
- Conclusão da construção do CDS: Fortalecendo as iniciativas e estudos em sustentabilidade ambiental;
- Construção da edificação do LabZero: Oferecendo um espaço especializado para inovação e pesquisa tecnológica;
- Recuperação estrutural da Biblioteca Central: Garantindo a segurança e preservação deste centro de conhecimento;
- Instalações de plataforma elevatória acessíveis em várias edificações - como a Biblioteca Central, o ICC e os edifícios da FEF e FE 03 - para promover a inclusão e acessibilidade.

Obras de reforma e adequação à acessibilidade

Considerando obras de reforma e adequação à acessibilidade, obras de novas construções e projetos de reforma, foram contabilizadas 57 atividades. A análise da execução do plano de obras da Universidade de Brasília no exercício de 2024 revela um ano de intensos esforços e transformações significativas nos *campi*. Investimentos substanciais foram dedicados à infraestrutura predial, visando oferecer instalações que promovam um ambiente de ensino e pesquisa de qualidade. As melhorias incluem modernizações imprescindíveis para enfrentar os desafios de um ensino superior em constante evolução.

Carta da Reitora

Desempenho Institucional

Gestão Patrimonial e Infraestrutura

Quadro 95: Obras de reforma e adequação à acessibilidade

Projeto/Unidade	Situação
Construção de rampa de acesso à edificação - BSAN	Executada
Adequação de acesso com instalação de rampas, e corrimão - CCAB	Executada
Reforma para substituição de piso tátil - FCTS	Executada
Reforma do acesso principal com instalação de plataformas vertical e inclinada - FCI	Executada
Reforma de instalação de plataforma vertical e adequação de elevador - FD	Executada
Reforma de instalação de plataforma vertical - FE 3	Executada
Reforma para instalação de rampa acessível, corrimão e guarda-corpo - FM/FS	Executada
Reforma de instalação de plataformas vertical e inclinada - ICC/FAC	Executada
Reforma de instalação de plataformas vertical e inclinada - ICC/IE	Executada
Reforma incluindo auditório com cadeiras reservadas e palco acessível e instalação de sanitário acessível - ICC Módulo 24	Executada
Adequação de guias rebaixadas, demarcação de vagas reservadas e sinalização vertical - ICC Sul	Executada
Adequação de corrimão em escadas - RU	Executada
Reforma para abertura de porta - IDA	Executada
Adequação de corrimãos, sanitário acessível e sinalização tátil - BAES	Em execução
Reforma de instalação de plataformas vertical e inclinada - FEF	Em execução
Construção de auditório com cadeiras reservadas e palco acessível - ICC/ICH	Em execução
Reforma incluindo adequação da circulação interna, instalação de rampa, guarda-corpo e corrimão e sanitários acessíveis - Prédio da Reitoria	Em execução
Reforma de instalação de plataforma vertical - FCTS	Em licitação

Fonte: INFRA, 2025.

Manutenções Corretivas e Preventivas

A Prefeitura do Campus (PRC) é responsável pelas atividades de planejamento, execução, acompanhamento dos serviços da manutenção básica de infraestrutura predial nas áreas administrativas, acadêmicas e de uso comum da UnB. As atividades são desenvolvidas pela Coordenação de Manutenção Básica (PRC/DIMAT/COMB). Além disso, a Diretoria de Manutenção, Reparos e Transportes (DIMAT) tem entre suas competências o planejamento e a execução da manutenção e da instalação de equipamentos elétricos, eletrônicos e mecânicos, tais como aparelhos de ar-condicionado, geladeira, bebedouro, microscópio, audiovisual, entre outros. O Quadro 96 ilustra as manutenções preventivas e corretivas executadas em 2024:

Quadro 96: Manutenções Corretivas e Preventivas

Categoria	Quantidade
Serviços em coberturas	300
Elétrica	3.678
Alvenaria, revestimentos e acabamentos	1.478
Hidráulica	1.871
Serralheria, vidraçaria e carpintaria	942
Comunicação visual	594
Urbanização	15
Pintura em geral	3.437
Total	12.315

Fonte: PRC, 2025.

Matriz de Materialidade

Cenário Atual e Perspectivas

Conheça a UnB

Planejamento e Gestão Institucional

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

Anexos e Apêndices

Desempenho Institucional

Gestão Patrimonial e Infraestrutura

Conforme mencionado, as requisições de manutenção de equipamentos também são de responsabilidade da PRC e os dados referentes a essa atividade em 2024 são apresentados no Quadro 97:

Quadro 97: Requisições de manutenção de equipamentos em 2024

Categoria	Quantidade
Reparos em equipamentos diversos (eletromecânica, elétrica, áudio e vídeo, informática etc.)	4.963
Inspeção de equipamentos (redistribuição e baixa patrimonial)	254
Infraestrutura de telecomunicações	224
Total	5.441

Fonte: PRC, 2025.



Gestão da frota de veículos

A UnB possui 148 (cento e quarenta e oito) veículos e que somados aos implementos agrícolas em uso calculam um total de 180 (cento e oitenta). De acordo com a Coordenação de Transportes (PRC/DIMAT/COTR), em 2024 foram gastos R\$ 1.404.322,40 (um milhão, quatrocentos e quatro mil trezentos e vinte e dois reais e quarenta centavos), despesas essa incluindo aquisição de peças e serviços para implementos agrícolas.

Atualmente, a UnB mantém o contrato da modalidade TáxiGov, serviço de transporte de servidores e colaboradores da Administração Pública Federal em deslocamentos a trabalho com o uso de táxis. Em 2024, o serviço TaxiGov permaneceu com a média de 15% no uso, equivalente ao número do ano anterior.

Desfazimento de ativos e doações

De acordo com a Coordenação de Transportes (PRC/DIMAT/COTR), em 2024 foi realizado leilão com desfazimento de 26 veículos e 2 implementos agrícolas, cuja manutenção é considerada economicamente inviável, sendo aqueles para os quais o custo de reparo supera 50% do valor de mercado bem como idade acima de dez anos de uso.

Sobre bens baixados no leilão de 2024, a Diretoria de Gestão de Materiais (DAF/DGM) apresentou o dado de que foram 12.925 bens no valor de R\$ 7.912.875,58 (sete milhões, novecentos e doze, oitocentos e setenta e cinco reais e cinquenta e oito centavos), valor este já atualizado dos bens depreciados.

Em relação às doações, 52 bens foram doados no valor total de R\$ 81.414,26 (oitenta e um mil, quatrocentos e quatorze reais e vinte e seis centavos). Outro destaque de 2024 foi a ampliação do Botão de Segurança em áreas de grande fluxo de pessoas, permitindo uma resposta rápida em emergências, como ameaças à segurança pessoal ou eventos críticos.

[Para informações relacionadas à conformidade legal e outros normativos, acesse o site da PRC.](#)

Desempenho Institucional

Gestão Patrimonial e Infraestrutura

Imóveis Administrados pela UnB/SPI

A Secretaria de Patrimônio Imobiliário (SPI) opera sob um conjunto robusto de normativas que regulamentam a ocupação, manutenção e concessões de imóveis da UnB. Abaixo apresentamos alguns dados sobre essa temática.

Quadro 98: Imóveis Administrados pela UnB/SPI

Imóveis	Quantidade
Exclusivo para servidores	651
Para uso do público geral	831
Subtotal	1482
Comerciais	176
Reserva institucional	8
Apartamento de trânsito	7
Apartamento de alunos de pós-graduação	18
Vagas de garagem autônomas	28
Permissionários no Campus Darcy Ribeiro	70
Subtotal	307
Total	1789

Fonte: SPI, 2025.I

Demais imóveis de propriedade da UnB

Quadro 99: Demais imóveis de propriedade da UnB

Especificação	Quantidade
Projeções	26
SH/N Quadra 6 – Lote A	01
Casa Niemeyer	01
Fazenda Água Limpa	01
Campi Universitários	04
1 – BI E - Ceilândia	01
Terreno em Alto Paraíso	01
Granja do Torto	01
Total	36

Fonte: SPI, 2025.



Para saber mais sobre os imóveis vinculados à UnB, conheça a parte de [conformidade legal da SPI](#), que reúne conjunto de normas que regulamentam a ocupação, manutenção e concessão de imóveis da UnB.

Despesas com administração da carteira imobiliária da UnB em 2024

Destaca-se que, dentre os dados apresentados no Quadro 100, o montante anual referente aos custos associados aos Edifícios residenciais de uso exclusivo somados aos edifícios comerciais administrados pela SPI totaliza R\$ 9.906.607,01. Esses custos abrangem despesas como serviços de limpeza e conservação, portaria, manutenção de elevadores, água e energia de áreas comuns etc. Outro dado relevante é o de arrecadação total com a carteira imobiliária da UnB em 2024, que superou a previsão orçamentária e somou o montante de R\$ 58.794.628,32.

Desempenho Institucional

Gestão Patrimonial e Infraestrutura

Quadro 100: Despesas com administração da carteira imobiliária da UnB em 2024

Contrato	Valor (R\$)
Limpeza e conservação	2.519.340,35
Serviços de Portaria	4.676.396,87
Manutenção dos imóveis	2.388.984,59
Manutenção predial	1.981.864,49
Manutenção de Elevadores	469.490,64
Seguro Predial	33.428,97
Taxa Extra / Fundo de Reserva	1.600.236,42
Taxa de condomínio ordinária	1.581.007,91
Água imóveis exclusivos/ comerciais	1.620.770,98
Água imóveis em manutenção	4.770,23
Água imóveis cedidos	2.555,14
Energia imóveis exclusivos/ comerciais	468.675,43
Energia imóveis em manutenção	10.523,25
Energia imóveis cedidos	100.752,15
Total de despesas	17.458.797,42

Fonte: SPI, 2025.

Centro de Educação Infantil (CEI-UnB)

A Secretaria do Patrimônio Imobiliário também coordenou a permissão de uso de imóvel à Secretaria de Estado de Educação do DF localizado no Campus Darcy Ribeiro. O espaço conta com uma creche pública que funcionará em tempo integral e que possui reserva de 30% das vagas destinadas à comunidade da UnB.



Desempenho Institucional

Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação

Conformidade Legal

A Secretaria de Tecnologia da Informação da Universidade de Brasília (STI/UnB) conduz suas ações com transparência e em total conformidade com os instrumentos legais, alinhando-se à missão, visão e valores da instituição. Dessa forma, a área de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) busca não apenas atender, mas também antecipar demandas, garantindo a excelência na gestão da informação. Com uma abordagem inovadora, a STI/UnB ultrapassa fronteiras e se consolida como referência em nível nacional e internacional.

Leis e decretos orientadores:

- [Decreto-lei nº 200/1967, art. 10, § 7º e 8º;](#)
- [Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011;](#)
- [Decreto nº 9.637, de 26 de dezembro de 2018;](#)
- [Decreto nº 9.507 de 21 de setembro de 2018;](#)
- [Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021;](#)
- [Decreto nº 10.947, de 25 de janeiro de 2022;](#)
- [Decreto nº 10.332, de 28 de abril de 2020 \(alterado pelos Decretos nº 10.996 de 2022 e nº 11.260 de 2022\);](#)
- [Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018, alterada pela Lei nº. 13.853, de 8 de julho de 2019.](#)
- [Decreto nº 12.198, de 24 de setembro de 2024](#)

Planos e normas institucionais:

- [Plano de Desenvolvimento Institucional \(PDI\) 2023-2028;](#)
- [Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação \(PDTIC\) 2023-2028 UnB.](#)

Normativos e instruções:

- [IN 01 GSI/PR de 27 de maio de 2020;](#)
- [Instrução Normativa SGD/ME nº 94, de 23 de dezembro de 2022;](#)
- [Instrução Normativa SG/MP nº 5, de 26 de maio de 2017.](#)

Padrões e metodologias:

- [COBIT - Control Objectives for Information and related Technology;](#)
- [ITIL - Information Technology Infrastructure Library;](#)
- [PMBOK® - Project Management Body of Knowledge;](#)
- [PPSI - Programa de Privacidade e Segurança da Informação;](#)
- [CIS - Critical Security Controls;](#)

Governança de TIC

A responsabilidade pela governança e gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) na UnB é compartilhada entre a Secretaria de Tecnologia da Informação e a administração da Universidade. A Política de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação (PGTIC) da UnB foi estabelecida pela [Resolução nº 003/2018, da Câmara de Planejamento e Administração \(CPLAD\)](#), com os seguintes objetivos:

- I. promover o uso eficaz, eficiente e aceitável da TIC no âmbito dos órgãos de gestão, ensino, pesquisa e extensão da Universidade de Brasília/UnB;
- II. promover alinhamento entre as boas práticas de governança e gestão de TIC às estratégias, planos e processos de TIC da Universidade de Brasília/UnB;
- III. fomentar a integração e a otimização dos recursos de TIC entre órgãos da Universidade de Brasília/UnB; e
- IV. definir formalmente os princípios e as diretrizes para a governança de TIC, os papéis e responsabilidades dos envolvidos nas tomadas de decisões, as estruturas envolvidas na governança de TIC, e os mecanismos de transparência e prestação de contas dos investimentos de recursos públicos aplicados em iniciativas de TIC.

Em 2024, a Política de Governança de TIC da UnB (PGTIC) foi atualizada pela Resolução CPA nº 01/2024.

 [Política de Governança de TIC \(PGTIC\) da UnB](#)

Comitê de Governança Digital (CGD-UNB)

Instituído pela [Resolução do Conselho de Administração nº 0029/2022 \(8252797\)](#), o Comitê de Governança Digital (CGD-UnB) delibera sobre ações de governo digital e o uso de recursos de TIC na Universidade de Brasília, em conformidade com o Estatuto, o Regimento Geral, o PPPI e o PDI da UnB. Composto pelas(os) decanas(os) de Ensino de Graduação, Extensão, Pesquisa e Inovação, Planejamento, Orçamento e Avaliação Institucional e Pós-Graduação, além da(o) Secretária(o) de Tecnologia da Informação e do(a) Encarregado(a) do tratamento de dados pessoais.

Desempenho Institucional

Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação

Conforme a resolução do Conselho de Administração nº 0029/2022, elabora:

- O Plano de Transformação Digital, que abrange ações para a transformação digital de serviços, unificação de canais digitais e interoperabilidade de sistemas;
- O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação;
- O Plano de Dados Abertos, em conformidade com a legislação vigente.

- [+ Plano de Transformação Digital](#)
- [+ Plano de Dados Abertos](#)
- [+ Painéis de monitoramento de TIC](#)

Governança de TIC

A Política de Segurança da Informação e Comunicação da UnB (PoSIC) foi atualizada em 2024 pela Resolução CPA nº 02/2024. Seu objetivo é instituir princípios e diretrizes de Segurança da Informação e Comunicações - SIC no âmbito da UnB, com o propósito de diminuir a exposição ao risco a níveis que garantam a disponibilidade, a integridade, a confidencialidade e a autenticidade das informações e comunicações que suportam os objetivos estratégicos e as atividades precípuas de ensino, pesquisa e extensão.

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2023-2028 orienta o planejamento e investimento em TIC, alinhando-se ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2023-2028. Seus principais objetivos incluem:

- I. Otimização de recursos de TIC nas áreas acadêmicas e administrativas;
- II. Melhoria da produtividade e qualidade de vida dos colaboradores;
- III. Adoção de boas práticas na aquisição e contratação de TIC;
- IV. Maximização do retorno dos investimentos em tecnologia;
- V. Alinhamento da governança de TIC aos objetivos institucionais da UnB.

O plano também prevê a atualização tecnológica, a integração de sistemas e a melhoria contínua da infraestrutura e governança de TIC.

- [+ Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação](#)

Contratações mais relevantes de recursos de TIC

A UnB contratou uma solução para expansão e modernização da rede sem fio, incluindo novos pontos de acesso (APs), suporte técnico, garantia estendida, travas de segurança e treinamento para gestão da infraestrutura. Além disso, foram mantidos contratos estratégicos para:

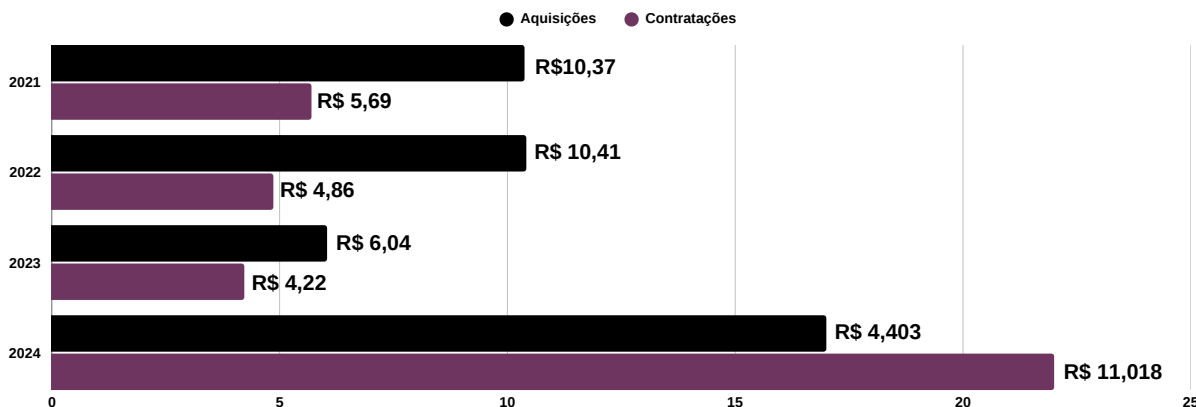
- *Outsourcing* de impressão, garantindo eficiência e economia;
- Suporte e infraestrutura de TI, assegurando continuidade operacional;
- Solução em nuvem de comunicação unificada, com telefonia, videoconferência e mensagens.

Essas iniciativas fortalecem a conectividade, a segurança e a eficiência tecnológica da UnB.

Recursos Aplicados em TIC

O gráfico 31 evidencia variações nos investimentos em TIC ao longo dos anos, com uma queda significativa em 2023 e um forte crescimento em 2024, especialmente na categoria de “contratações” de TIC (R\$ 11,018 milhões), atingindo o maior patamar do período analisado. O aumento reflete maior priorização das demandas institucionais em TIC.

Gráfico 31: Recursos aplicados em TIC (em R\$ milhões)



Nota: As despesas foram extraídas de acordo com os códigos de Naturezas das Despesas que constam nos Manuais Técnicos de Orçamento (MTO) de 2021, de 2022, de 2023 e 2024. Fonte: SIAFI (2025). No Relatório de Gestão de 2022 não foram considerados os valores das seguintes naturezas de despesa detalhada: comunicação de dados e redes em geral; equipamentos de TIC - servidores/storage; locação de equipamentos de TIC - telefonia/ativos de rede, repercutindo nos valores das despesas empenhadas.

Fonte: Tesouro Gerencial, 2025.

Carta da Reitora

Desempenho Institucional

Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação

Plano de Contingência

O plano de contingência dos serviços críticos de TI da UnB deve ser acionado imediatamente diante de situações imprevistas e emergenciais, exigindo atualizações periódicas. Para reduzir riscos, minimizar danos, aumentar a confiabilidade e resiliência, garantir conformidade regulatória e otimizar custos, a STI tem aprimorado sua maturidade nessa área. Esse esforço inclui a implementação de uma infraestrutura de alta disponibilidade, alinhada a normas e padrões como a ISO 22301 (Continuidade de Negócios), a ISO 27001 (Segurança da Informação), a Governança de TI, o NIST *Cybersecurity Framework* e a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).

Principais Iniciativas e Projetos de TIC em 2024

Em 2024, a Secretaria de Tecnologia da Informação (STI) concluiu projetos iniciados em anos anteriores, implementou novas iniciativas para aprimorar a infraestrutura e os serviços tecnológicos da UnB e deu continuidade a projetos estratégicos de longo prazo, garantindo inovação, eficiência e suporte contínuo às atividades acadêmicas e administrativas da Universidade.

+ [Principais iniciativas e resultados na área de TIC e nas áreas de ensino, pesquisa, extensão e inovação](#)

Principais Resultados

Quadro 101 – Metas estabelecidas para 2024

Meta	Descrição da meta	Alcance da meta
M1	Implementar Painel de Monitoramento do PDTIC/PDI	100%
M2	Implementar Painel de Monitoramento de Riscos	70%
M3	Implementar Painel de Contratações de TI	65%
M4	Implementar Painel de Gestão de Contratos de TI	0%
M5	Capacitar novos servidores da STI	100%
M6	Atender com satisfação os usuários dos serviços ofertados pela STI	98,36%
M7	Atualizar a tecnologia dos sites da UnB	15%
M8	Aprimorar sistemas integrados de Gestão	100%
M9	Atender dentro do prazo as solicitações de serviços de TIC	95,66%
M10	Executar atualização de SO das VMS	70%
M11	Aprimorar os controles de segurança cibernética e implementar boas práticas em segurança de tecnologia da Informação e comunicação	90%
M12	Implementar normas políticas e planos de TI	90%
M13	Manter a disponibilidade de armazenamento para a UnB manter a disponibilidade dos serviços críticos	95%

Fonte: STI, 2025.

Inovações e melhorias

- Implementação de mais Painéis de Dados de TIC;
- Implementação do Sistema de Gerenciamento de Imóveis;
- Contratação de 422 Access Points (APs) para melhora e ampliação da rede WiFi;
- Implementação do Sistema Integrado de Gestão de Ensalamento (SIGEN);
- Atualização da PoSIC e da PGTIC.

Abertura de chamados, cadastro para acesso aos sistemas institucionais e outros.

Saiba quais são os serviços de TI destinados aos discentes

Saiba mais sobre cadastro e atribuições do agente de relacionamento

SERVIÇOS MAIS SOLICITADOS

Portal de Serviços

Wireless

E-mail UnB

Serviço de Dados

Sites Corporativos

Videoconferência

Antivirus

Aplicativos de Escritório

Painéis de TIC
Atendimento ao usuário - chamados, projetos e contratos.

E-mail
Dúvidas sobre acesso ao e-mail institucional da UnB

Abertura de chamados de TI
Clique aqui para abrir um chamado.

Serviços
Serviços de TI ofertados pela STI

UnB Wireless
Como acessar

Contato
Fale conosco

Matriz de Materialidade

Cenário Atual e Perspectivas

Conheça a UnB

Planejamento e Gestão Institucional

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

Anexos e Apêndices

Desempenho Institucional

Sustentabilidade Ambiental

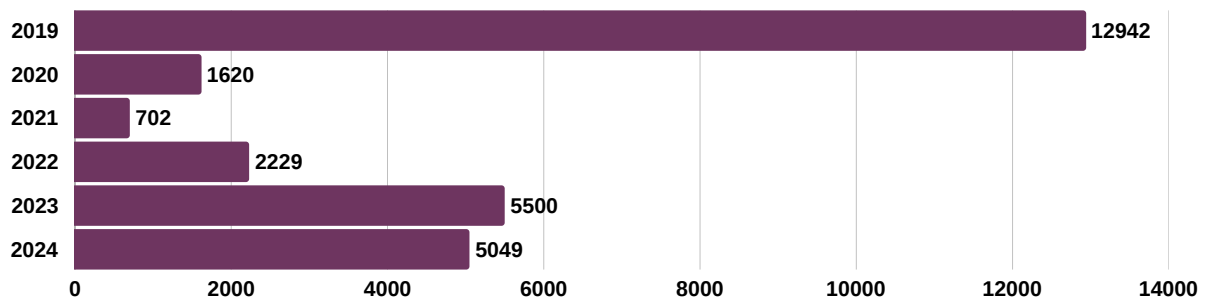
Plano de Logística Sustentável da UnB (PLS)

A Universidade de Brasília desempenha um papel fundamental na promoção de práticas sustentáveis. Sua política ambiental é baseada no cumprimento das normas legais, garantindo a devida observância à legislação ambiental vigente. Um recente levantamento conduzido pelo Tribunal de Contas da União (TCU) analisou o grau de adesão de 729 instituições públicas federais, incluindo órgãos governamentais e instituições de ensino, às práticas ambientais, sociais e de governança, conhecidas como ESG (*Environmental, Social and Governance*). No grupo das 117 instituições de ensino avaliadas, a UnB conquistou a 8ª posição ([UnB sobressai em indicador de governança do TCU](#)). De acordo com *QS World University Rankings: Sustentabilidade 2025*, a UnB é a segunda universidade mais sustentável do Brasil ([Universidade de Brasília sobe em ranking e é a segunda federal mais sustentável do país](#)).

O [Plano Diretor de Logística Sustentável \(PLS\)](#), para o ciclo 2023-2027 tem como propósito delinear ações estratégicas voltadas à sustentabilidade, integrando-as ao desenvolvimento de projetos sustentáveis conduzidos pelas unidades acadêmicas e administrativas. Além disso, busca estabelecer a relação entre os investimentos realizados e os benefícios gerados ao longo desse período, garantindo uma abordagem estruturada e mensurável. Elaborado com base em nove eixos temáticos, o PLS (Ciclo 2023-2027) contempla de forma abrangente as diversas atividades da Universidade. Cada eixo é estruturado com objetivos específicos, metas claras, indicadores de desempenho, ações concretas, cronograma estratégico detalhado e definição de responsáveis, permitindo sistematização do monitoramento e avaliação contínua das iniciativas implementadas. A seguir estão apresentados os resultados dos 9 eixos temáticos do PLS.

I - Material de Consumo

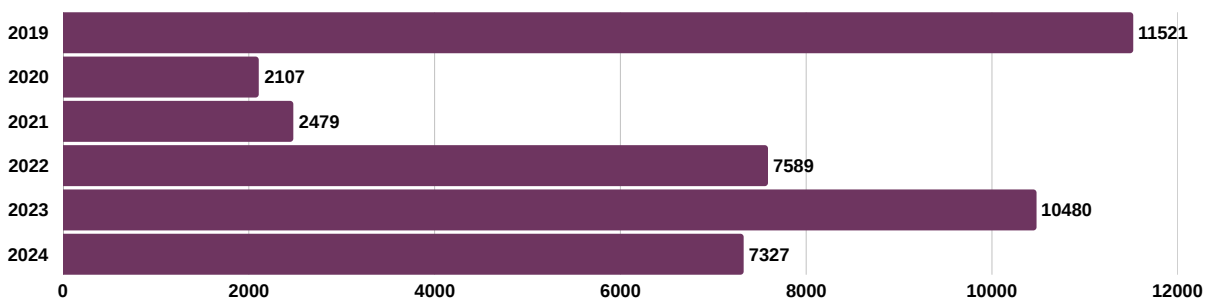
Gráfico 32: Consumo de Resmas de papel A4



Nota*: O aumento no consumo de Folhas A4 em 2023 está relacionado ao retorno das atividades presenciais.

Fonte: DAF/DGM, 2025.

Gráfico 33: Consumo de pacotes de copos descartáveis 200 mL



Nota*: O aumento no consumo de copos descartáveis de 200mL em 2023 está relacionado ao retorno das atividades presenciais.

Fonte: DAF/DGM, 2025.

Os gráficos 32 e 33 mostram a redução no consumo de resmas de papel A4 e copos descartáveis de 200ml. Apesar do aumento com a retomada das atividades presenciais, a queda registrada em 2024 em comparação a 2019 evidencia um progresso positivo na redução do consumo desses itens.

Ações para redução do consumo de resmas de papel A4:

- configuração de equipamentos de impressão (impressoras, scanners e plotters) no modo de economia de energia;
- configuração de impressoras para padrão "frente e verso";
- utilização do Sistema Eletrônico de Informações (SEI);
- disponibilização de materiais didáticos em formato eletrônico (plataforma moodle);

Desempenho Institucional

Sustentabilidade Ambiental

- redução no quantitativo de resmas de papel disponibilizado pelo Almoxarifado Central, com base na média histórica de cada unidade;
- disponibilização de certificados e diplomas de forma digital.

Ações para redução do consumo de copos plásticos:

- substituição de descartáveis por xícaras de porcelanas e copos de vidros;
- redução no quantitativo de copos plásticos disponibilizados pelo Almoxarifado Central, com base na média histórica de cada unidade;
- conscientização por meio de campanhas.

II - Compras e contratações Sustentáveis

Quadro 102: Contratos cujas cláusulas atendem a critérios de sustentabilidade em 2024.

Unidade	Total de contratos	Total de contratos com cláusulas sustentáveis	Percentual de contratos que atendem a legislação ambiental
Coordenadoria de Contratos Especiais - DAF/DCA/CES ¹	114	63	55,2%
Coordenadoria de Contratos de Serviços sob Demanda - DAF/DCA/ CSD	23	16	69,5%
Divisão de Contratação de Serviços por Postos de Trabalho com Dedicção Exclusiva - DAF / DCA / CDE / DCD	18	18	100%
Coordenadoria de Gestão e Planejamento - STI / CGESP ²	42	27	64,2%
Diretoria de Manutenção Predial - INFRA / DIMAP	2	2	100%
Coordenação Administrativa da INFRA - INFRA / CAadm	18	18	100%
Centro de Planejamento Oscar Niemeyer - INFRA/CEPLAN	18	18	100%
Total	214	155	72,43%

Nota¹: 31 (trinta e uma) contratações não incidem critérios de sustentabilidade por se tratar de aquisição de *software*.

Nota²: 13 contratações não incidem critérios de sustentabilidade e 24 não se aplica logística reversa.

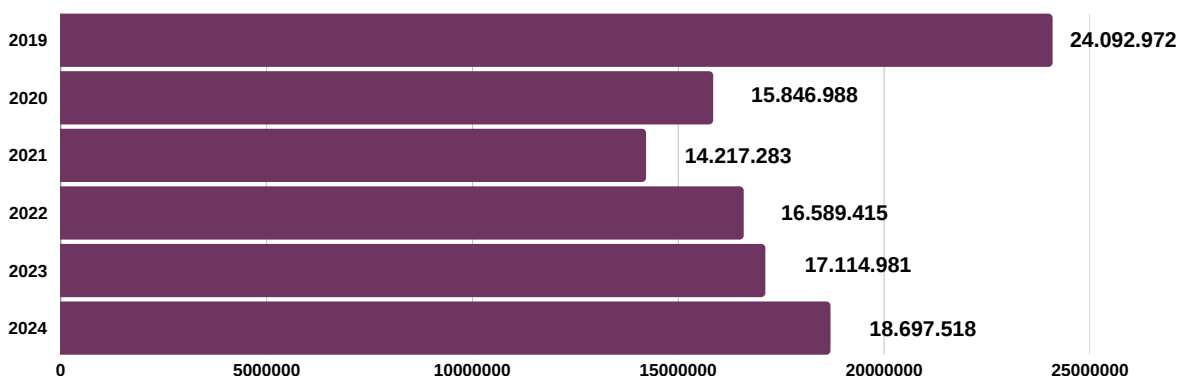
Fonte: DAF/DCA/CES, DAF/DCA/CSD, DAF /DCA/CDE/DCD, STI/CGESP, INFRA/DIMAP, INFRA/CAadm e INFRA/CEPLAN, 2025.

Ações com critérios de sustentabilidade em compras e contratações:

- solicitação às unidades demandantes que, ao elaborar o Estudo Técnico Preliminar e o Termo de Referência, sigam as diretrizes do Guia Nacional de Contratações Sustentáveis (CGU/AGU) e do Plano Diretor de Logística Sustentável da UnB, considerando critérios adequados ao objeto da aquisição;
- adoção, quando possível, de contratos com Modelos de Licitações e Contratos disponibilizados pela AGU;
- adoção, quando necessário, de licitações e contratos com cláusulas específicas para tratamento de questões de sustentabilidade: gestão de resíduos, logística reversa, fontes de energia, qualificação de prestadores, responsabilidade socioambiental etc.;
- utilização do Catálogo de Materiais (CATMAT) e o Catálogo de Serviços (CATSER) do Sistema Integrado de Administração e Serviços Gerais – SIASG, o qual permite filtrar itens classificados como sustentáveis.

III- Energia Elétrica

Gráfico 34: Consumo de energia elétrica (kWh)



Fonte: PRC, 2025.

Desempenho Institucional

Sustentabilidade Ambiental

O consumo de energia elétrica na UnB apresentou forte queda de 2019 para 2021, reflexo da pandemia e da redução das atividades presenciais. A partir de 2022, houve aumento contínuo, atingindo 18.697.518 kWh em 2024, impulsionado pela retomada das atividades, expansão da infraestrutura e maior uso de equipamentos elétricos. Apesar desse crescimento, o consumo permanece consideravelmente baixo do registrado em 2019.

Ações para redução do consumo de energia elétrica:

- configuração de 2.638 computadores monitorados pela STI, incluídos no sistema AD-FUB que os mantém em modo de economia de energia;
- substituição de lâmpadas tubulares e instalação de lâmpadas de LED de baixo consumo energético;
- instalação de condicionadores de ar padrão classe A de eficiência energética;
- instalação de 750KWp em painéis fotovoltaicos;
- manutenção de equipamentos de ar-condicionado, geladeiras e bebedouros;
- orientação à comunidade universitária sobre o uso consciente dos equipamentos elétricos e eletrônicos.

Eficiência Energética na Universidade de Brasília

Em 2024, a Secretaria de Tecnologia da Informação (STI) e a Unidade de Laboratórios da Faculdade de Tecnologia (ULEG-FT) foram contempladas com placas fotovoltaicas, o investimento nessas duas usinas foi de R\$ 800 mil. Com um total de 19 usinas solares em operação nos quatro campi, a UnB reforça seu compromisso com a sustentabilidade, evitando a emissão de 194 toneladas de CO² por ano e economizando R\$ 3,4 milhões na conta de energia.

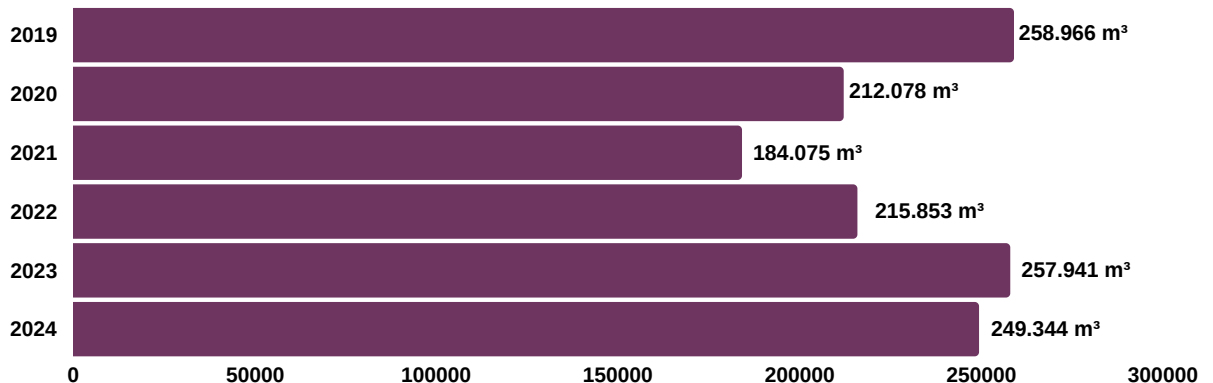
[+ Saiba Mais](#)



IV - Água e esgoto

O consumo de água (m³) no ano de 2024 foi de 249.344 m³, registrando redução de 3,33% se comparado ao consumo do ano de 2023.

Gráfico 35: Consumo de água (m³)



Fonte: PRC/DIMAP/CMI, 2025.

Ações para redução do consumo de água:

- construção de novas edificações na Universidade com instalações hidráulicas mais eficientes;
- instalação de torneiras automatizadas/temporizadas;
- captação e aproveitamento de água pluvial;
- realização de inspeções de rotina na rede hidráulica das edificações;

Desempenho Institucional

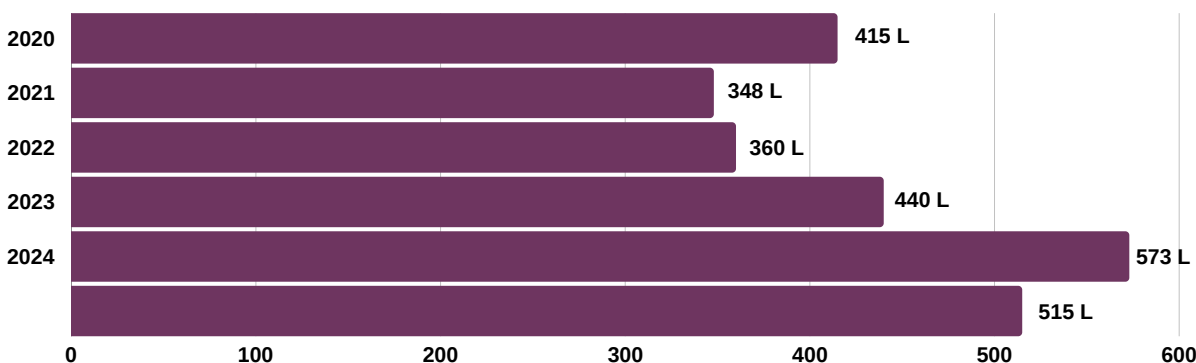
Sustentabilidade Ambiental

- realização de inspeção técnica das cisternas e casas de bombas dos sistemas de reuso dos prédios do ICS, CIC/EST e IPOL/IREL para ativação dos sistemas de aproveitamento de águas pluviais nos prédios;
- utilização de energia solar para aquecimento, por meio de sistema de destilação, permitiu a redução do volume de resíduos aquosos de menor periculosidade;
- utilização de água recuperada para irrigação de grama e em procedimentos de limpeza.

V- Gerenciamento de Resíduos

Com o sistema de destilação, resíduos aquosos de menor periculosidade tiveram seu volume reduzido e foi possível o tratamento de cerca de 515 litros destes resíduos. Com este processo foi possível economizar R\$ 3.506,80 em massa de resíduos que não necessitaram ser destinados. A água recuperada está sendo utilizada para irrigar a grama e em procedimentos de limpeza.

Gráfico 36: Resíduos químicos aquosos submetidos à redução de volume por meio da destilação solar



Fonte: SeMA/CGR, 2025.

Ações para redução de resíduos sólidos:

- divulgação e disponibilização de reagentes químicos de laboratório descartados em seus laboratórios de origem e redistribuídos a outros laboratórios;
- campanhas de redistribuição de vidrarias, compostos orgânicos, ácidos e sais inorgânicos diversos, metais, óxidos e hidróxidos, luvas descartáveis e máscaras de proteção individual;
- apresentação de seminário - Disciplina: Segurança em Laboratório de Química;
- elaboração de cartazes de conscientização ambiental sobre a coleta seletiva dos resíduos sólidos, gerenciamento de resíduos perigosos.

Quadro 103: Quantitativo de reagentes redistribuídos e encaminhados para uso da comunidade da UnB

Reagentes doados		
2023	345.336 Kg	R\$ 146.682,92
2024	378.258 Kg	R\$ 160.122,34
Total	723.594	R\$ 306.805,26

Fonte: SeMA/CGR, 2025.

Quadro 104: Vidrarias e outros materiais redistribuídos e encaminhados para uso da comunidade da UnB

Vidrarias doadas		
2023	1.719	-
2024	15.674	R\$ 80.536,11
Total	17.393	R\$ 80.536,11

Nota: No ano de 2023 não houve estimativa de valores.

Fonte: SeMA/CGR, 2025.

Em 2024, a SeMA/CGR redistribuiu aproximadamente 378,26 kg de reagentes de laboratório, evitando um gasto estimado em R\$ 160.122,34 na aquisição de insumos laboratoriais. Além disso, foram redistribuídas cerca de 15.674 unidades de vidrarias e outros materiais, gerando uma economia de aproximadamente R\$ 80.536,11 para a Universidade. Os Quadros 103 e 104 apresentam um comparativo dos últimos dois anos, destacando os resultados obtidos com a realização das campanhas.

Desempenho Institucional

Sustentabilidade Ambiental

Em 2024, a UnB publicou o Edital de Chamamento Público nº 01/2024 para cadastrar novas cooperativas que atuarão na universidade no período de 2024 a 2026. Como resultado, três cooperativas foram selecionadas. Esse edital reafirma o compromisso da UnB com a gestão sustentável de resíduos recicláveis e o fortalecimento das cooperativas de catadores, promovendo inclusão social e práticas sustentáveis.

Quadro 105: Quantitativo de materiais recicláveis no *campus* Darcy Ribeiro

Material	2022	2023	2024
Papel /papelão	18.780 kg	58.718 kg	84.046 kg
Metal	5.340 kg	1.041 kg	19.955 kg
Plástico	1.300 kg	1.736 kg	8.279 kg
Vidro	0	725 kg	1.709
Total	25.420 Kg	62.220 kg	113.989 kg

Fonte: SeMA/CGR, 2025.

O Quadro 105 apresenta o histórico da coleta de resíduos no *campus* Darcy Ribeiro entre 2022 e 2024. Nesse período, as cooperativas recolheram aproximadamente 201,6 toneladas de resíduos recicláveis. Sem o programa Coleta Seletiva Cidadã, esses materiais seriam descartados junto aos resíduos orgânicos e indiferenciados, ao custo de R\$ 0,405 por quilograma, o que resultaria em um gasto estimado de R\$ 81.650,00 para a UnB.

+ Procedimentos de Gerenciamento de Resíduos Sólidos na UnB

RESÍDUOS INDIFERENCIADOS (não-recicláveis)

Aqui você pode descartar

- Materiais engordurados ou sujos com restos de alimentos (marmítes, plásticos e isopores)
- Máscaras descartáveis
- Resíduos usados de banheiro (papel higiênico, absorventes, papel toalha e fraldas descartáveis)
- Pannos e tecidos sujos ou usados

RESÍDUOS RECICLÁVEIS

Aqui você pode descartar

- Papel, jornais, revistas e cadernos de papelão
- Latas de alimentos, tampas e material de metal
- Embalagens limpas (sopco, marmítes, cones plásticos, produtos descartáveis etc.)
- Embalagens limpas (sopco, marmítes, cones plásticos, produtos descartáveis etc.)
- Garrafas PET

RESÍDUOS ORGÂNICOS

Aqui você pode descartar

- Vegetais, frutas e suas cascas
- Restos de alimento
- Papelão engordurado ou sujo com restos de alimento
- Terra de café
- Palitos de madeira
- Materiais biodegradáveis

Gerenciamento de Resíduos perigosos (químicos, biológicos, radioativos)

A Coordenação de Gerenciamento de Resíduos (SeMA/CGR) atua no suporte à comunidade acadêmica da UnB no correto manejo de resíduos perigosos gerados em atividades de ensino, pesquisa e extensão. Em sua página, são disponibilizadas orientações sobre identificação, segregação e acondicionamento desses resíduos. No ano de 2024, foram destinados 20.144 kg de resíduos químicos, um aumento significativo de cerca 144% em relação ao ano anterior (2023). Esse aumento está relacionado a diversas medidas e circunstâncias específicas:

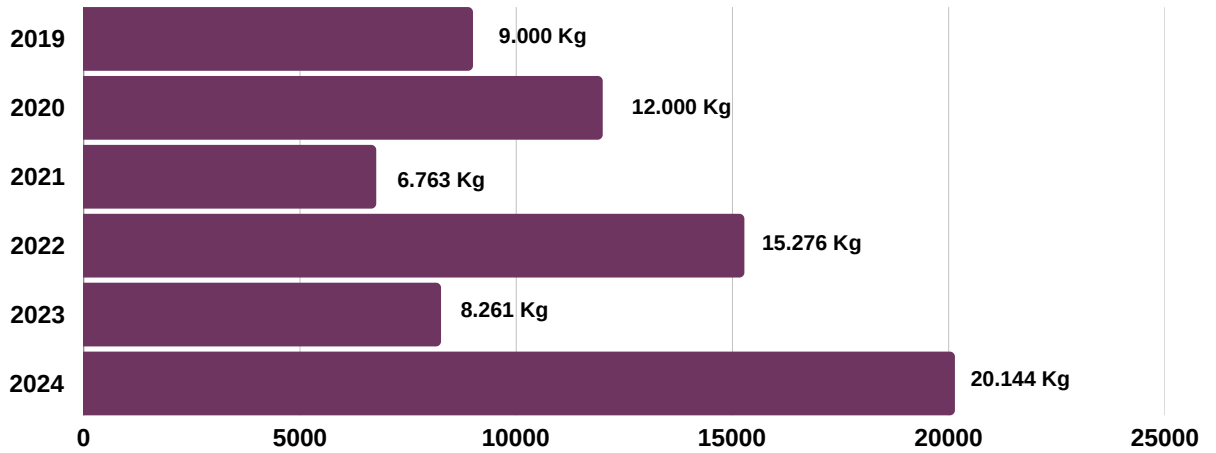
- decisão da SeMA/CGR de armazenar os resíduos químicos coletados entre maio e dezembro de 2023 para compor um lote maior a ser destinado no 1º semestre de 2024 pela empresa Saniplan Engenharia e Serviços Ambientais Ltda;
- destinação de resíduos químicos que estavam estocados no depósito da SeMA/CGR;
- descarte de frascos de álcool em gel vencidos provenientes do DGM;
- aumento na geração de soluções de formaldeído e álcool utilizados para conservação de amostras biológicas no Laboratório de Patologia Veterinária da FAV e na Coleção Herpetológica do IB.

+ Coordenação de Gerenciamento de Resíduos

Desempenho Institucional

Sustentabilidade Ambiental

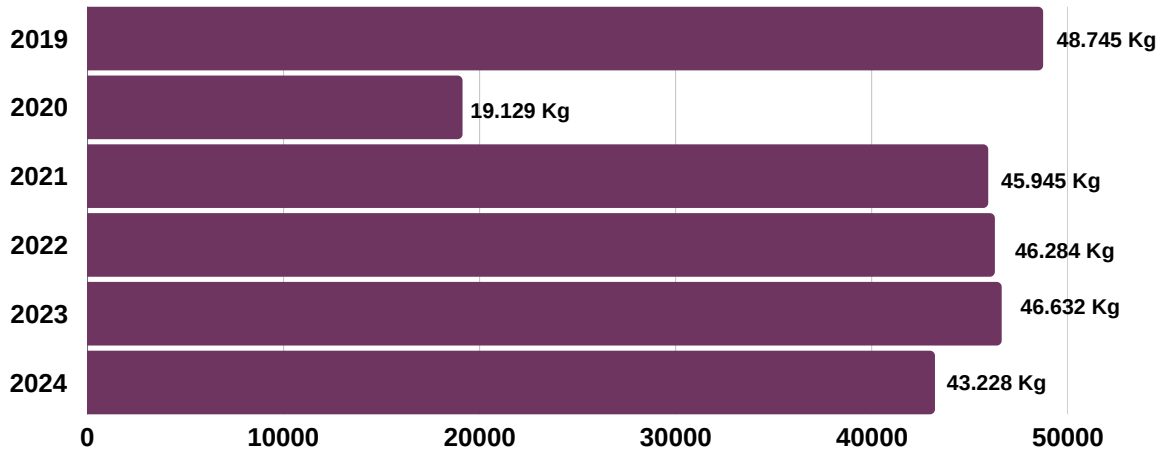
Gráfico 37: Coleta de Resíduos Químicos



Fonte: SeMA/CGR, 2025.

Os Resíduos de Serviços de Saúde (RSS) gerados nas atividades de ensino, pesquisa e extensão da UnB possuem características específicas que exigem manejo diferenciado. Desde a Lei 12.305/2010, esses resíduos passaram a ter maior fiscalização devido à sua periculosidade, pois podem conter materiais biológicos e infectantes. Conforme a Lei Distrital nº 4.352/2009, sua coleta e destinação devem ser imediatas e contínuas, evitando armazenamento prolongado.

Gráfico 38: Destinação de Resíduos de Serviços de Saúde (RSS)



Fonte: SeMA/CGR, 2025.

Em 2024, foram destinados 43.228 kg de Resíduos de Serviços de Saúde (RSS), representando uma redução de 7,3 % em relação ao ano anterior (2023). Analisando o histórico de geração de RSS, é possível observar que os volumes atingiram um patamar estável, com uma média aproximada de 48.118 kg por ano. Para o cálculo dessa média, foi excluído o dado de 2020, devido ao impacto excepcional da pandemia de COVID-19, que alterou significativamente a geração desses resíduos.

[+ Procedimentos de Gerenciamento de Resíduos Perigosos na Universidade de Brasília](#)

VIII - Conservação da Natureza

Manejo de vegetação arbórea:

- 1052 podas;
- 116 supressões;
- 11 plantios de copaíbas em homenagem à vítimas da Covid-19;
- 20 plantios de mudas para arborização do prédio ULEG-FM;
- levantamento, manutenção preventiva e identificação de árvores plantadas desde a inauguração da UnB.

Informações adicionais estão disponíveis em página específica sobre [Arborização e podas na UnB](#).

Desempenho Institucional

Sustentabilidade Ambiental

Áreas verdes preservadas / implementadas:

- execução de aceiros em maio e junho para prevenção e propagação de incêndios;
- poda baixa dos capins-elefantes (vegetação invasora);
- responsabilização da CAESB por obras de grande impacto realizadas no Arboreto sem anuência da UnB
- reuniões junto à TERRACAP para promover a regularização fundiária da Fazenda Água Limpa,
- confecção de placas identificando a área no campus Gama obre a existência de fitofisionomia do cerrado classificada como Campo de Murundu.

Adequação dos sistemas de reuso de água das edificações

- envio de relatório de inspeção técnica das cisternas e casas de bombas dos sistemas de reuso dos prédios do ICS, CIC/EST e IPOL/IREL para fins de ativação dos sistemas de aproveitamento de águas pluviais nos prédios supracitados.

Compostagem

- planejamento e consulta prévia ao IBRAM para construção de uma nova central de compostagem com aproximadamente 1.797,59 m²;
- proposta de projeto de extensão para avaliar variações na metodologia de compostagem realizada na UnB;
- projeto intitulado "Decomposição aeróbica de matéria orgânica no campus Darci Ribeiro, UnB com resíduos proveniente da jardinagem e do RU", com auxílio do professor Renan Tavares Figueiredo, Pedro Zuchi e da Discente Rayne da Cruz Nogueira, realizou testes com diferentes misturas de resíduos em busca de aperfeiçoar o processo realizado na central de compostagem;
- 1.095,03 m³. de composto orgânico produzido a partir de processamento de resíduos diversos oriundos de manutenções das áreas verdes.

Ações de sustentabilidade implementadas pela Instituição:

- Destinação de resíduos eletroeletrônicos, pilhas e baterias: cerca de 4.627 kg de resíduos eletroeletrônicos foram destinados por meio da OSCIP Programando o Futuro. Deste quantitativo, 2.922 kg correspondem a resíduos particulares e não patrimoniados, 304 kg são compostos por pilhas e baterias, e 1.401 kg foram encaminhados ao programa Computadores para Inclusão, do Ministério das Comunicações.
- Suspensão do uso de garrações plásticos retornáveis de água mineral na UnB: em 2024, cerca de 300 unidades de garrações vencidos foram encaminhadas para cooperativa de reciclagem.
- Redistribuição de materiais: iniciativa que vem ajudando a UnB a reduzir a necessidade de recursos financeiros, preservar recursos naturais e promover práticas sustentáveis.
- Promoção de palestras e seminários: ações voltadas para a comunidade acadêmica.
- Ações de treinamento: iniciativas para capacitação e desenvolvimento.
- Plano de Manejo de Felinos Comunitários: cadastro de tutores, parceria com HVet, identificação de felinos, vacinação e limpeza do ambiente onde vivem.
- Plano de Manejo dos Saruês dos Campi: estratégia para reduzir as interações dos saruês com a comunidade universitária dentro das edificações, preservando o bem-estar e o comportamento biológico desses animais.
- Edital de projetos de pesquisa: contemplação de 12 projetos vinculados aos seguintes temas: Sistema de monitoramento da qualidade da água potável e de efluentes gerados nos laboratórios da Universidade de Brasília; Desenvolvimento de modelo de cálculo e gestão de dados para inclusão da UnB no GHG Protocol (Protocolo de Fases de Efeito Estufa); Desenvolvimento de estratégias de recuperação e restauração para áreas de conservação dos campi da UnB; Desenvolvimento de software para gestão dos resíduos perigosos em laboratórios de ensino e pesquisa nos campi da UnB; Coleta e disponibilização de informações geoespecializadas que contribuam para a gestão sustentável a partir dos conceitos de campus inteligente (smart campus).
- Campanha de retirada das lixeiras das salas: instalação de 199 conjuntos de lixeiras de 100 litros, 80 conjuntos de lixeiras de 50 litros e remoção de 1.178 lixeiras individuais;
- Campanha "Dengue: juntos combatemos" tem se baseado na produção de cartazes, conteúdo jornalístico, vídeos e peças para canais de mídias sociais, com a colaboração de especialistas da UnB, na área de saúde;
- Destinação adequada de 198,26 toneladas de resíduos orgânicos indiferenciados;
- Destinação adequada de 159 caçambas, com capacidade de 5m³, de resíduos de construção civil pela empresa de manutenção predial da UnB.

Desempenho Institucional

Sustentabilidade Ambiental

VIII - Qualidade de Vida

Em 2024, o Decanato de Assuntos Comunitários (DAC) desenvolveu diversas iniciativas para promover a qualidade de vida da comunidade universitária em diferentes unidades da UnB. As ações tiveram como foco a sustentabilidade, alimentação saudável, saúde e bem-estar, acessibilidade, inclusão, além de arte, cultura e lazer. Entre as principais iniciativas, destacam-se:

- **Restaurante Universitário:** Fornecimento de 1.500.823 refeições saudáveis e equilibradas, garantindo a nutrição da comunidade universitária; Parceria com a agricultura familiar por meio do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), incentivando a produção sustentável; Treinamentos frequentes sobre práticas sustentáveis, conscientizando servidores e colaboradores; Boas-vindas aos estudantes no início do semestre letivo; Palestra sobre acessibilidade para servidores e colaboradores do RU; Campanha contra a hipertensão arterial; Campanha Maio Amarelo, promovendo segurança no trânsito; Quadrilha junina no Arraiá do RU e evento de viola caipira, valorizando a cultura popular etc.
- **Diretoria de Acessibilidade:** Tutoria para acessibilidade, oferecendo apoio acadêmico especializado; Materiais didáticos acessíveis, incluindo textos em formatos adaptados e suporte de leitores/transcritores; Auxílio para aquisição de Recursos de Tecnologia Assistiva, garantindo maior autonomia aos estudantes; Edital de Apoio ao Desenvolvimento de Tecnologia Assistiva, incentivando inovação para acessibilidade; Edital para produção de materiais sobre inclusão e acessibilidade na educação superior, contribuindo para a formação de professores da UnB.
- **Diretoria de Esporte e Atividades Comunitárias:** Atendimento Nutricional para servidores do Projeto Viva Bem; Edital de Auxílio Material Esportivo - AME; Edital de Auxílio Viagem Individual - AVI; Edital de funções ESTAFE DEAC/CEL; Edital de fomento ao esporte APRAFE / PNAES; Academia Centro Olímpico para Equipes de Representação, Edital de Acesso à Arte e Cultura; Edital de Atividades Comunitárias - entidades estudantis: auxílios financeiros para a proposição de atividades comunitárias a exclusivas para entidades estudantis da UnB etc.
- **Diretoria de Atenção à Saúde da Comunidade Universitária:** Serviço de Acolhimento Psicossocial Individual; Serviço de Atendimento Psicológico; Serviço de Atendimento Nutricional; Oficinas de marmitas e lanches saudáveis e de marmitas vegetarianas e veganas; Atendimento Nutricional da Comunidade Universitária (antropometria, consumo alimentar, exame físico, exames bioquímicos - quando disponíveis); Campanhas educativas de prevenção à saúde (testagens IST/HIV, Hepatites B, C, Sífilis); Acolhimento da comunidade universitária nos campi (atividade multidisciplinar breve e pontual de escuta, fala, acolhimento e reflexão para enfrentamento das situações e fortalecimento da promoção da saúde); Xô-stress (prática de técnicas de meditação e de relaxamento para redução do estresse e da ansiedade); Eventos de multivacinação-716 doses; Oficinas de Promoção da Saúde Mental; Grupo de Apoio Terapêutico a Neurodivergentes etc.

+ [Editais e eventos para a comunidade universitária desenvolvidos pelo DAC](#)



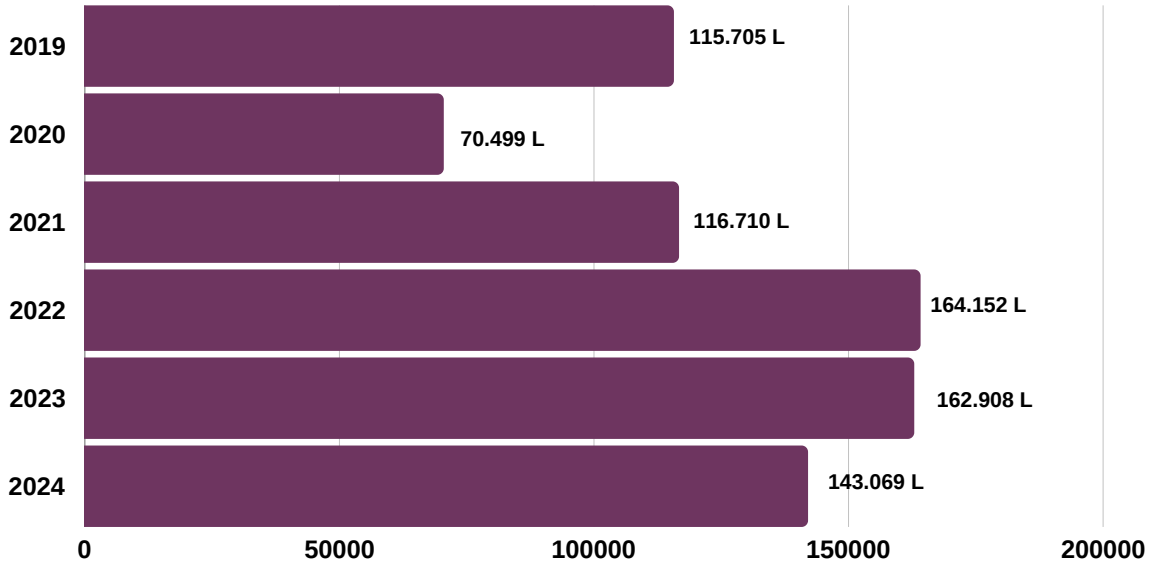
Desempenho Institucional

Sustentabilidade Ambiental

IX - Consumo de Combustíveis Fósseis e renováveis

O Gráfico 39 evidencia a variação no consumo de combustível na UnB entre 2019 e 2024. Em 2024, observa-se uma redução de 12,17% em relação ao ano de 2023, indicando um possível esforço para otimização do consumo.

Gráfico 39. Consumo de combustível - UnB



Fonte: PRC/DIMAT/COTR, 2025.

IX - Educação Ambiental

No ano de 2024, a SeMA participou da 24ª Semana Universitária da UnB em três eventos:

- Oficina "Gerenciamento de Resíduos Perigosos na UnB";
- Oficina "Como reduzir resíduos e promover a sustentabilidade?" para os alunos do Laboratório de Bioenergética e Metabolismo (Lab de Bem);
- Oficina "Minicurso de compostagem" ministrada pelo Professor Renan Tavares e aberto a todo o público da UnB.



Desempenho Institucional

Sustentabilidade Ambiental

Quadro 106: Ações de extensão relacionadas à sustentabilidade e ao meio ambiente

Título das ações de extensão
Segurança Alimentar, Inovação Tecnológica e Sustentabilidade no Agronegócio
Memorial Oyá Bagan: sustentabilidade ambiental no combate ao racismo.
Tecnologias Digitais para Sustentabilidade: Educação, Agricultura e Restauração Ambiental
Palestra - Desafios da transição para a sustentabilidade no setor energético brasileiro
Polímeros e Sustentabilidade: Novos Materiais Poliméricos e Aplicações
II - Sustentabilidade em Ação
I Expo Sustentabilidade: Mostra de cinema sustentável
Reação do Relógio de Iodo e Análise Estatística: Explorando a Cinética Química com Sustentabilidade
Saberes Ancestrais e Sustentabilidade: A Contribuição dos Povos Indígenas para Práticas de Saúde e Meio Ambiente
Oficina 2- "Água e Sustentabilidade: o uso de jogos para fomentar a gestão participativa da água"
Oficina 1 - "Água e Sustentabilidade: o uso de jogos para fomentar a gestão participativa da água"
Semana da Gestão Ambiental - Palestra: Reflexos do 3º Congresso Internacional Cidades Lixo Zero para a Sustentabilidade Ambiental
I Expo Sustentável: Territorialidade, meio ambiente e sustentabilidade no assentamento Rio Bonito.
Soluções em Inteligência Artificial para a sustentabilidade: Uma visão geral sobre a América Latina e Caribe
Sustentabilidade e Turismo Cidadão: experiências no DF (SCS Tour, BSB fora do Plano, Brasília Negra
SustentaLab: Como reduzir resíduos e promover a sustentabilidade?
Envelhecer verde: Plantando sustentabilidade?
Conforto e bem estar de bovinos leiteiros visando elevada produtividade e sustentabilidade
CineMarias: Documentário Ciclo da Sustentabilidade
Capítulos Estudantis e Sustentabilidade: Mesa Redonda com a IEEE ComSoc UnB
Bioengenharia: Conectando Ciência e Sustentabilidade
Alimentação sem veneno - para uma vida saudável- Agroecologia, uma ética do cuidado com todas as formas de vida: plantas medicinais e sustentabilidade socioambiental
Visita à Fazenda Água Limpa - MAPA e UnB, unidos para a sustentabilidade ampla!
Speak Up's do IEEE - Conversas significativas em inglês sobre Engenharia e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU Tema: Ética e Sustentabilidade na Era de Dados e IA
Água e Sustentabilidade: conhecendo, preservando e educando
Inovação e Sustentabilidade: contribuições para a transição sociotécnica e socioambiental
Botânica sociológica itinerante: cultura, política inclusiva e sustentabilidade nas escolas
Planejamento e Construção de Carreiras para Administradores: internacionalização, sustentabilidade e criatividade.

Fonte: DEX, 2025.



Desempenho Institucional

Sustentabilidade Ambiental

Principais notícias relacionadas à Sustentabilidade na UnB

- [02/01/2024 - Faculdade UnB Planaltina realiza jornada sobre agroecologia](#)
- [11/01/2024 - Laboratórios da UnB desvendam potencial da biodiversidade do Cerrado](#)
- [18/01/2024 - Estudantes do MIT participam de projetos de apicultura e cultivo de orgânicos na UnB](#)
- [02/02/2024 - UnB lança novo Plano de Logística Sustentável](#)
- [20/02/2024 - Reitora pede à CLDF atuação junto ao GDF para melhorar a drenagem de água da chuva nas proximidades da UnB](#)
- [26/02/2024 - Modelo em sustentabilidade energética, UnB adota medidas de conservação ambiental](#)
- [05/03/2024 - Edital possibilita participação de estudantes em reuniões de preparação para a Cúpula do G20](#)
- [06/03/2024 - Reitora destaca papel das universidades no apoio à incubação de impacto socioambiental](#)
- [08/04/2024 - UnB e Ibama assinam TEDs sobre memória e tecnologias de ciência de dados](#)
- [05/06/2024 - UnB coordena rede de pesquisa internacional sobre a biodiversidade do Cerrado](#)
- [25/06/2024 - Com Plano de Logística Sustentável em vigor, UnB adota nova forma de manejo de lixo eletrônico](#)
- [15/08/2024 - Maior usina de energia limpa da UnB é inaugurada no IQ.](#)
- [10/09/2024 - Com posto de comando, UnB Cerrado tem papel estratégico contra incêndio na Chapada dos Veadeiros](#)
- [09/10/2024 - Projeto de extensão faz imersão arbórea para conter estresse](#)
- [12/09/2024 - Pesquisadores da UnB assinam carta em defesa do Cerrado](#)
- [24/09/2024 - Projeto da UnB monitorou poluição atmosférica relacionada a incêndio no Parque Nacional](#)
- [25/11/2024 - UnB participa da maior expedição científica ao redor da Antártica](#)
- [06/12/2024 - Recusa de financiamento pode inviabilizar projeto de pesquisa sobre o bioma mais ameaçado do Brasil](#)
- [30/12/2024 - UnB defende a criação do Instituto Nacional do Cerrado](#)



Carta da Reitora

Supervisão, Controle e Correição

Auditoria Interna e Correição

A Auditoria Interna da UnB (AUD) está posicionada na terceira linha de defesa da universidade e é um órgão de assessoramento do Conselho de Administração (CAD) e tem como propósito aumentar e proteger o valor organizacional da UnB.

No decurso de 2024 foram instituídos 14 grupos de trabalho para tratar de diversos assuntos no âmbito da auditoria, a saber: grupos de trabalho referentes às atividades internas da unidade e composição de comissões para elaboração do Parecer de Contas da Entidade para o exercício de 2023; avaliar e propor a metodologia do Plano Anual de Auditoria Interna – PAINI, para o ano de 2025; implementação do Plano de Gestão e Melhoria da Qualidade – PGMQ, para o ano de 2024; e recomposição de comissão para estruturar e redigir o Manual de Auditoria da Auditoria Interna da Universidade de Brasília.

[+ Para saber mais sobre a Auditoria Interna da Universidade de Brasília, clique aqui.](#)

Atividades de Correição e seus Ilícitos

A estrutura da Assessoria de Acompanhamento e Mediação de Conduta (AAMC) da UnB – antiga CPAD – foi criada e aprovada pelo Conselho de Administração em setembro de 2024 por meio da Resolução CAD nº 0035/2024, sendo organizada como um órgão integrante da Reitoria, vinculada ao Gabinete da Reitora da UnB.

Outras ações que ocorreram na área foram Auditoria do TCU em relação às questões de assédio moral e sexual e Auditoria da CGU em relação à unidade de correição.

[+ Para saber mais sobre o Fluxo de Denúncias, clique aqui.](#)

[+ Para mais informações sobre penalidades aplicadas à agentes públicos, bem como a empresas e entidades, acesse o Painel Correição em Dados.](#)

Quadro 107 - Dados Processuais da AAMC - 2024

Dados processuais da AAMC - 2024	
Atividade	Número de processos
Certidões de nada consta	360
Processos administrativos diversos	269
Termos de Ajustamento de Conduta	09
Juízos de Admissibilidade	30
SINVES e/ou PADs	44
PADs referentes a anos anteriores que receberam apoio ou supervisão	51

Fonte: AAMC, 2025.

Medidas Administrativas para Apuração de Responsabilidade por Dano ao Erário

Auditoria interna na homologação das folhas SIAPE no âmbito da área de gestão da folha de pessoal

Desde 2020, o atualmente denominado Ministério de Gestão e Inovação em Serviços Públicos (MGI), disponibiliza um relatório mensal para processamento da folha de pagamento que visa evitar pagamentos equivocados e aprimorar a gestão da folha nas unidades seccionais. É com base nesse relatório que o setor de pagamento realiza a verificação dos dados e notifica, por meio de e-mail, eventuais correções em informações financeiras. Além disso, são justificadas as manutenções de rubricas ou valores nas fichas financeiras dos servidores auditados.

Na Universidade de Brasília, o Decanato de Gestão de Pessoas realiza a conferência durante os procedimentos de homologação da folha de pagamento. Isso envolve a comparação dos valores do Demonstrativo de Despesas de Pessoal (DDP), disponível neste processo homologação, com o DDP do mês anterior. O objetivo é identificar discrepâncias nos valores que possam indicar equívocos no registro, verificando itens como líquido negativo, cálculos não concluídos, servidores sem ficha financeira, não calculados ou com suspensão de pagamento.

Matriz de Materialidade

Cenário Atual e Perspectivas

Conheça a UnB

Planejamento e Gestão Institucional

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

Anexos e Apêndices

Carta da Reitora

Supervisão, Controle e Correição

Processos administrativos sancionadores

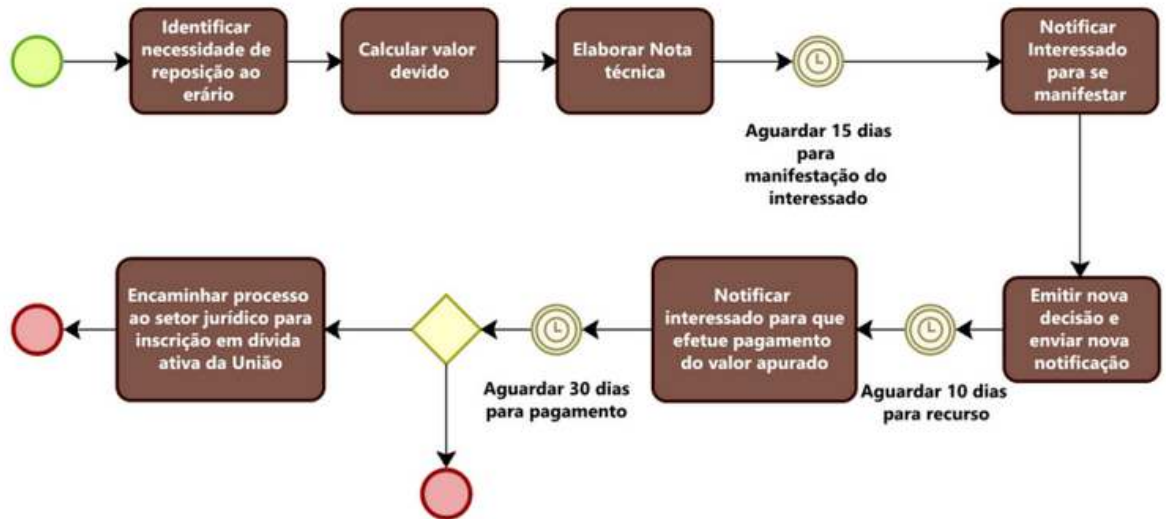
Os processos administrativos sancionadores referem-se aos processos administrativos disciplinares ou à tomada de contas especial e são conduzidos no âmbito da Assessoria de Acompanhamento e Mediação de Conduta (AAMC) ou mediante designação formal pela Reitoria de uma comissão para investigar possíveis irregularidades relacionadas a recursos públicos. Durante a condução das atividades de análise ou investigação, a Diretoria de Administração de Pessoas (DAP) é responsável por fornecer subsídios às comissões, especialmente quando o assunto envolve a folha de pagamento ou dados funcionais.

Após a conclusão dos trabalhos da comissão e a publicação do despacho decisório e do ato correspondente, a DAP registra a decisão, implementando os efeitos funcionais e financeiros, caso necessário.

Rotina processual de reposição ao erário

O Decanato de Gestão de Pessoas, por meio da Diretoria de Administração de Pessoas, desempenha função relacionada às medidas administrativas vinculadas à reposição ao erário no que diz respeito à questão de pessoal. Destaca-se a rotina processual de reposição ao erário desempenhada pelo setor:

Figura 10 - Rotina Processual de Dano ao Erário



Fonte: DGP, 2025.

Nos casos em que não há quitação do débito, a Procuradoria Federal junto à UnB é acionada para inscrição na dívida ativa. Se a situação estiver relacionada a servidor ativo ou aposentado, poderá haver desconto compulsório na folha de pagamento.

Processos administrativos de recuperação de crédito (concluídos e instaurados);

A Coordenadoria de Operações Financeiras (COFIN) encaminha mensalmente à Coordenadoria de Instrução Contábil e Fiscal do Decanato de Administração (DAF/CIC) relatórios com informações sobre reposições ao erário e indenizações vigentes na folha de pagamento, além de um relatório abrangente dos processos instaurados para reposição ao erário e o registro das reposições/indenizações quitadas pelos servidores através da Guia de Recolhimento da União (GRU). Assim, ocorre um acompanhamento regular, com periodicidade mensal, dos processos destinados à reposição de valores ao erário, conduzidos por ambas as unidades administrativas. O Quadro 108 demonstra dados relacionados ao ano de 2024:

Quadro 108 - Quantitativo de processos de recuperação de crédito em 2024

Quantitativo de processos de recuperação de crédito - 2024	
Tipo	Quantidade
Processos de reposição com desconto implementado em folha de pagamento	59
Processos concluídos por meio de pagamento via GRU	76
Processos Concluídos por meio do SIAPE	54
Processos em tramitação	373

Fonte: DAF, 2025.

Matriz de Materialidade

Cenário Atual e Perspectivas

Conheça a UnB

Planejamento e Gestão Institucional

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações

Anexos e Apêndices

Supervisão, Controle e Correição

Suspensão de pagamento de servidores exonerados no tocante à gestão do quadro de pessoal

Uma vez instaurado o processo de exoneração ou demissão decorrentes de processamento sancionador e cumpridos os trâmites administrativos necessários para sua conclusão, ele é encaminhado à Coordenadoria de Registro Funcional (COREF) para registro nos sistemas de pessoal. Em seguida, o processo segue para a Coordenadoria de Operações Financeiras (COFIN) para a apuração e efetivação dos cálculos relativos à exoneração. Nessa fase, o pagamento ao servidor exonerado ou demitido é desativado. Os valores devidos são creditados na conta do servidor até a folha do mês subsequente enquanto eventuais ressarcimentos ao erário devem ser quitados em até 60 dias.

Acompanhamento de contratos de professor substituto no tocante à contratação e gestão do quadro de servidores

As ações de acompanhamento de contratos de professores temporários são realizadas a partir do monitoramento dos prazos de vigências desses instrumentos, bem como dos prazos legais máximos estabelecidos pela [Lei nº 8.745/1993](#), de forma a subsidiar as renovações e/ou abertura de seleções simplificadas para novas contratações, caso necessário.

Também é importante acompanhar os indicadores de absenteísmo do quadro de servidores docentes, especialmente nas situações que ensejam contratações temporárias nas hipóteses previstas em lei, o que contribui para o planejamento e a contratação de professores substitutos.

Os dados sobre afastamentos e licenças são integrados ao processo de planejamento estratégico e fornecem projeções de demanda por contratações temporárias o que possibilita que a instituição se antecipe em relação a eventuais desafios relacionados à disponibilidade de professores.

Tomada de Contas Especial

Ao final de 2024, a [Instrução Normativa TCU 98/2024](#) revogou a norma anterior referente à instauração deste procedimento, considerando a adequação ao novo entendimento do Superior Tribunal Federal (STF) a respeito das prescrições das pretensões punitivas e de ressarcimento. Ainda, cabe destacar que a UnB, em seu processo de Tomada de Contas Especial tem como base outros dois documentos orientadores: a [Portaria 1531/2021 emitida pela Controladoria-Geral da União \(CGU\)](#), bem como o [Ato da Reitoria da UnB nº 0774/2021](#).

Em 2024, foi instaurado um novo processo de Tomada de Contas Especial e outro, finalizado em anos anteriores, foi remetido à CGU para análise anterior ao envio para julgamento. Ainda sobre processos dessa natureza, cabe destacar que três procedimentos instaurados antes de 2024 estão em andamento, um aguarda sindicância que versa sobre o mesmo objeto e outro teve a comissão reconduzida após orientações para sanar inconsistências apontadas pela CGU. Para saber mais sobre a Tomada de Contas Especial, clique no link: [e-TCE](#).

Determinações e recomendações dos órgãos de controle interno e externo - CGU e TCU

Parte integrante do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal, a Auditoria da UnB controla e acompanha recomendações exaradas em relatórios de auditoria da Controladoria-Geral da União por meio do sistema e-CGU. Cada uma dessas recomendações são identificadas como uma tarefa e a Auditoria encaminha à Unidade administrativa ou acadêmica da UnB responsável pela adoção das ações necessárias ao atendimento das recomendações.

Quadro 109 - Recomendações da CGU atribuídas à UnB

Recomendações da CGU atribuídas à UnB		
Situação da recomendação da CGU	Descrição	Quantidade
Em análise pela UnB	Prazo para atendimento vigente. Implementação de ações para atender à recomendação da CGU pela área responsável da UnB	4
Em análise pela CGU	Ações adotadas pela área responsável da UnB em análise pela equipe de auditores da CGU	3
Finalizada até o ano de 2024	Monitoramento da recomendação finalizado pela CGU	148
Total Geral		155

Fonte: AUD, 2025.

Outras atividades executadas pela Auditoria em 2024 em decorrência de demanda da CGU:

Supervisão, Controle e Correição

Determinações e recomendações dos órgãos de controle interno e externo - CGU e TCU

- Acompanhamento da Auditoria de Contas, exercício 2024, em curso no Ministério da Educação;
- Monitoramento dos alertas do Sistema de Análise de Licitações e Editais (Alice);
- Acompanhamento de 101 ocorrências relacionadas a Trilhas de Pessoal – que tem por finalidade ao controle de ocorrências referentes à gestão de pessoal.

A Auditoria da UnB monitora, presta consultoria e controla as providências adotadas pelos gestores da universidade em atendimento ao tratamento das determinações e recomendações do TCU, que encaminha e recebe correspondências dessa natureza por meio da ferramenta CONECTA-TCU. Ainda, no ano de 2024 uma equipe de auditores do TCU compareceu presencialmente à UnB durante a realização de auditoria sobre assédio nas Universidades Federais, tendo a UnB como uma das universidades listadas para visita.

Quadro 110 - Quantitativo de Acórdãos exarados pelo TCU em citação à UnB em 2024

Quantitativo de Acórdãos exarados pelo TCU em citação à UnB em 2024			
Acórdão/Assunto	Situação da UnB		Total
	Atendido	Pendente	
Acompanhamento	1	0	1
Aposentadoria	189	0	189
Atos de admissão	2	0	2
Denúncia	1	0	1
Monitoramento	5	0	5
Pensão civil	12	1	13
Relatório de acompanhamento	10	0	10
Relatório de auditoria	3	0	3
Relatório de levantamento	2	0	2
Representação	1	0	1
Tomada de contas especial	10	0	10
Total	236	1	237

Fonte: AUD, 2025.

Desoneração da folha de pagamento

Empresas contempladas com a desoneração da folha de pagamento têm a opção de pagar uma contribuição social sobre a receita bruta, com alíquotas que variam de 1% a 4,5%, substituindo a contribuição patronal de 20% sobre a folha de pagamento de seus funcionários. Essa iniciativa não só ajuda as empresas ao diminuir os custos com encargos trabalhistas, mas também pode estimular a geração de empregos e ampliar a competitividade. Além disso, os trabalhadores também são favorecidos, pois a medida pode proporcionar maior estabilidade no emprego, já que as empresas terão menos obrigações trabalhistas a cumprir. A medida resultou na manutenção de sete atividades que permanecem com o benefício da desoneração.

A análise realizada pela Diretoria de Contratos Administrativos do Decanato de Administração listou as seguintes áreas com contratos beneficiados com desoneração da folha de pagamento: Designer Gráfico, Apoio Administrativo, Serviços de Copeiragem, Serviços de Portaria, Serviços de Motorista, Serviços técnicos especializados na área de Tecnologia da Informação (TI) e Serviços comuns de engenharia, incluindo manutenção, conservação, adaptação, reparação e instalação de infraestruturas prediais e imobiliárias.

[+ Para mais informações sobre desoneração da folha de pagamento, clique aqui.](#)

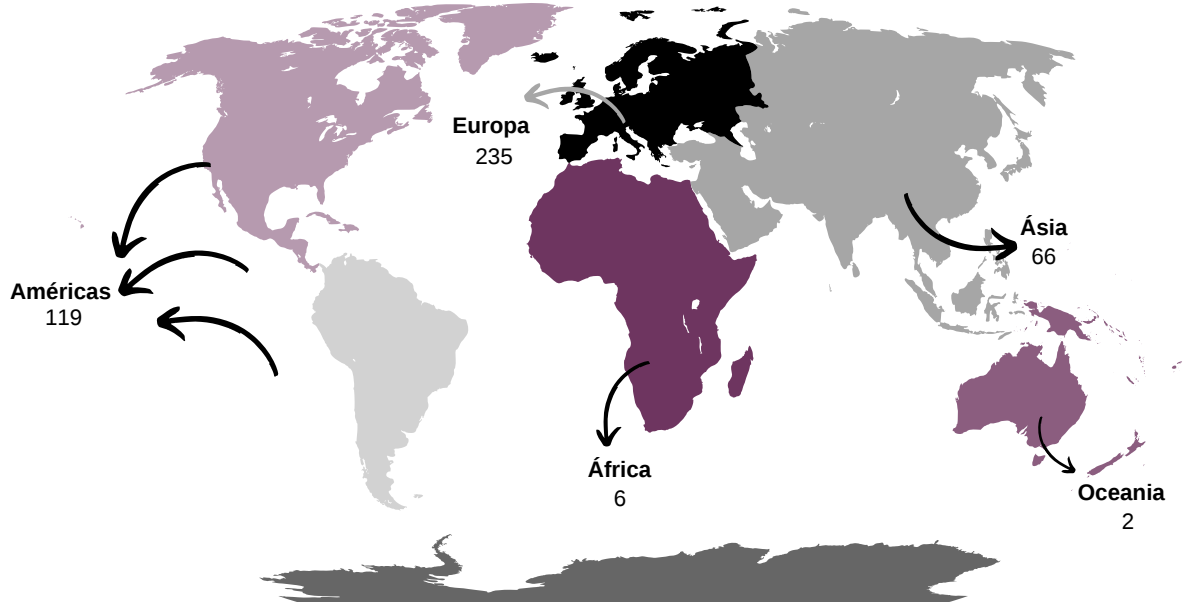


Desempenho Institucional

Outras Informações

Acordos de cooperação firmados em 2024

Figura 11: Situação dos acordos em vigência em 2024.



Fonte: INT, 2025.

[+ Listas completas dos acordos nacionais e internacionais - 2024](#)

Projetos de pesquisa e inovação apoiados pelo NITCDT/DPI

No ano de 2024 o CDT executou apenas um projeto de PD&I com recursos externos, detalhado conforme o quadro a seguir:

Quadro 111: Projeto de Pesquisa e inovação apoiado pelo NITCDT/DPI

Acordo	Instituição	Título do projeto	Montante recebido (2024)
Convênio*	Toledo do Brasil Indústria de Balanças LTDA	Pesquisa e desenvolvimento de instrumentação eletrônica e de ferramentas de computação em nuvem para sistemas de pesagem	R\$ 537.577,00

Nota: Convênio: recurso financeiro de empresa privada.

Fonte: DPI/CDT, 2025

Fundações de Apoio

A Universidade de Brasília possui, atualmente, três fundações de apoio credenciadas:

- Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos (FINATEC);
- Fundação de Apoio à Pesquisa da UFG (FUNAPE/GO).
- Fundação de desenvolvimento da pesquisa da UFMG (FUNDEP/MG)

Conformidade Legal

Na sua relação com fundações de apoio, a Universidade de Brasília atua em conformidade com:

- [Lei n.º 8.958, de 20 de novembro de 1994;](#)
- [Decreto n.º 7.423, de 31 de dezembro de 2010;](#)
- [Resolução do Conselho Universitário n.º 005, de 15 de março de 2018.](#)

Projetos Desenvolvidos pelas Fundações de Apoio

O documento "[Projetos desenvolvidos pelas Fundações de Apoio em 2024](#)" consolida as informações sobre os projetos desenvolvidos pela Universidade de Brasília em parceria com as fundações de apoio credenciadas no decorrer do exercício 2024. O valor repassado informado é referente ao período de 01/01/2024 a 31/12/2024. A Fundação de Apoio da UFMG não celebrou nenhum projeto com a UnB durante o período, visto que a Fundação foi credenciada no decorrer do ano de 2024.

[+ Para acessar o documento, clique aqui.](#)

Carta da Reitora

Anexos e Apêndices

Documentos Complementares do RG 2024

- + [Lista Completa de Gestores RG 2024](#)
- + [Lista de Figuras, Gráficos e Quadros](#)
- + [Macroprocessos Finalísticos Detalhados](#)
- + [Projetos Desenvolvidos pelas Fundações de Apoio em 2024](#)
- + [Indicadores de Desempenho - Metodologia TCU 2024](#)
- + [Programas e Projetos Financiados com recursos Externos - Acordos Internacionais em 2024](#)
- + [Programas e Projetos Financiados com recursos Externos - Acordos Nacionais em 2024](#)
- + [Rol de responsáveis 2024](#)

Matriz de Materialidade

Cenário Atual e Perspectivas

Conheça a UnB

Planejamento e Gestão Institucional

Resultados Acadêmicos

Desempenho Institucional

Supervisão, Controle e Correição

Outras Informações



UnB



conhecimento em movimento
sociedade em transformação