

**Universidade de Brasília:**  
**Relatório de Execução Orçamentária 2025 e Lei Orçamentária**  
**Anual 2026**

**Decanato de Planejamento, Orçamento e Avaliação Institucional - DPO**

Brasília-DF, 14/05/2026

## **UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA - UnB**

Reitora: Profª Rozana Reigota Naves

Vice-Reitor: Prof. Márcio Muniz de Farias

Decano de Administração: Jeremias Pereira da Silva Arraes

Decana de Assuntos Comunitários: Profª Camila Alves Areda

Decano de Graduação: Prof. Tiago Araújo Coelho de Souza

Decana de Extensão: Profª Janaína Soares de Oliveira Alves

Decano de Gestão de Pessoas: Peterson Góes Silva

Decana de Pesquisa e Inovação: Profª Renata Aquino da Silva

Decana de Planejamento, Orçamento e Avaliação Institucional: Profª. Doriana Daroit

Decano de Pós-Graduação: Prof. Roberto Goulart Menezes

### **Equipe Técnica da DPO/DOR responsável pela elaboração do documento**

Olavo Nery Coimbra Benevello Filho – Diretor de Orçamento

Douglas Alves de Souza - Coordenador de Acompanhamento Orçamentário

Gustavo Neves Belém – Coordenador de Programação Orçamentária

Alexandre Cardias Pereira Alves

Celina de Oliveira Souza Lessa

Kamila Sardenberg

Leonardo Dias de Sousa

Lucianna Christina Chaves de Oliveira

Renato Alves Tavares Silva

### **Equipe Técnica da DPO/DAI responsável pela elaboração do documento**

Gilherme Viana Ferreira

Roberto de Freitas Neder

Raquel Viana Ferreira

Marília Augusta de Freitas

## SUMÁRIO

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| I - Introdução                                       | 4  |
| II - Execução Orçamentária das Ações Discricionárias | 5  |
| III - Lei Orçamentária 2026                          | 27 |
| IV - Proposta de alocação de recursos em 2026        | 30 |

## **I - Introdução**

Este relatório apresenta a execução orçamentária da Universidade de Brasília no exercício de 2025, com o intuito de informar a comunidade acadêmica sobre os resultados alcançados e subsidiar o planejamento para o ano seguinte. Seu objetivo é fornecer dados que auxiliem a Administração Superior, os colegiados e os gestores da Universidade na programação das despesas de funcionamento e investimento para 2026.

O Orçamento da Universidade de Brasília é dividido em três grandes grupos, o orçamento obrigatório, que é composto por ações orçamentárias que visam o pagamento de pessoal ativo e inativo, bem como benefícios (auxílio alimentação, transporte, etc.), o orçamento discricionário, que é aquele destinado à manutenção da Universidade, pagamento de bolsas, Editais de Pesquisa, dentre outros e o orçamento de emendas parlamentares.

A Lei Orçamentária 2025 teve uma Dotação Inicial de R\$ 2,22 bilhões e, ao final do exercício, devido às suplementações orçamentárias, principalmente relativas ao pagamento de pessoal ativo e inativo, a dotação chegou ao valor de R\$ 2,47 bilhões.

Em relação ao orçamento discricionário, a LOA 2025 previu para a UnB uma Dotação Inicial destinada a despesas discricionárias (custeio e investimento) no valor de R\$ 292,4 milhões. Já a Dotação Atualizada chegou ao montante de R\$ 305,7 milhões. Esse valor da Dotação Atualizada superior à Dotação Inicial se deu em virtude das seguintes suplementações de crédito:

- Recomposição Orçamentária do MEC na Ação 20RK, fonte do tesouro (fonte 3008), no valor de R\$ 3.100.680,00;
- Recomposição Orçamentária do MEC na Ação 20RK, fonte do tesouro (fonte 1000), no valor de R\$ 35.171,00;
- Superávit Financeiro na fonte de recursos próprios (fonte 3050), no valor de R\$ 10.067.173,00;
- Superávit Financeiro na fonte de recursos próprios (fonte 3051), no valor de R\$ 18.353,00;
- Suplementação do MEC na Ação 21GS, fonte do tesouro (1000), no valor de R\$ 36.000,00.

A execução orçamentária de 2025 é apresentada em valores nominais e comparada com os anos anteriores, sendo analisados de maneira mais específica as Ações Orçamentárias 4002 – Assistência Estudantil, 4572 – Capacitação de Servidores, 20GK – Fomento às Ações de Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão, 8282 – Reestruturação e Modernização das IFES, na Fonte Tesouro, e 20RK - Funcionamento das IFES, nas Fontes do Tesouro e Próprios.

Adicionalmente, são apresentados os dados consolidados sobre a execução da UnB no período de 2021 a 2025, também em valores nominais, incluindo a execução das Emendas Parlamentares Individuais e de Bancada no ano de 2025. A seção ainda aborda a execução das unidades acadêmicas e administrativas no período de 2021 a 2025 e os dados sobre a receita arrecadada pela UnB no mesmo período.

Por fim, são apresentadas informações relativas à Lei Orçamentária 2026 e a projeção de despesas para o exercício vigente.

## **II - Execução Orçamentária das Ações Discricionárias**

O valor empenhado das Ações discricionárias foi de 99% dos recursos da LOA, sendo que não foram empenhados todos os valores relativos à fonte de recursos próprios (1050) em virtude de parte de arrecadação da Universidade se deu no dia 31/12/2025, por meio de pagamento do Cebraspe, com registro apenas no dia 01/01/2026 às 04h:32min.

Se considerados apenas os valores com limite de empenho, o orçamento RP 2 foi 100% empenhado em 2025.

Tabela 1 - Dotação Atualizada e Despesas Empenhadas (RP 2), 2025

| GND                          | Ação Governo |                              | Fonte SOF | DOTACAO ATUALIZADA | DESPESAS EMPENHADAS | % Empenhado |
|------------------------------|--------------|------------------------------|-----------|--------------------|---------------------|-------------|
| 4 - Inv.                     | 20RK         | FUNCIONAMENTO                | 1000      | 9.393.003          | 9.393.003           | 100%        |
|                              |              |                              | 1050      | 15.308.646         | 13.992.705          | 91%         |
|                              |              |                              | 1051      | 538.270            | 538.270             | 100%        |
|                              |              |                              | 3051      | 18.353             | 18.353              | 100%        |
|                              | 8282         | REESTRUTURACAO               | 1050      | 50.000             | 50.000              | 100%        |
| Total Investimento           |              |                              |           | 25.308.272         | 23.992.331          | 95%         |
| 3 - Custeio                  | 00PW         | ANUIDADES NACIONAIS          | 1000      | 183.365            | 183.365             | 100%        |
|                              | 00UU         | ANUIDADES INTERNACIONAIS     | 1000      | 110.354            | 110.354             | 100%        |
|                              | 20GK         | FOMENTO                      | 1000      | 2.321.331          | 2.321.331           | 100%        |
|                              | 20RK         | FUNCIONAMENTO                | 1000      | 159.327.465        | 159.150.897         | 100%        |
|                              |              |                              | 1050      | 63.356.817         | 60.792.748          | 96%         |
|                              |              |                              | 3008      | 3.100.680          | 3.100.680           | 100%        |
|                              |              |                              | 3050      | 10.067.173         | 10.067.173          | 100%        |
|                              | 21D7         | APOIO A EDUCACAO A DISTANCIA | 1000      | 92.202             | 92.202              | 100%        |
|                              | 21GS         | INTERNACIONALIZACAO          | 1000      | 454.416            | 454.416             | 100%        |
|                              | 4002         | ASSISTENCIA AO ESTUDANTE     | 1000      | 40.235.215         | 40.235.215          | 100%        |
|                              | 4572         | CAPACITACAO DE SERVIDORES    | 1000      | 1.083.763          | 1.083.763           | 100%        |
|                              | 8282         | REESTRUTURACAO               | 1000      | 52.100             | 52.100              | 100%        |
| Total ODC (custeio)          |              |                              |           | 280.384.881        | 277.644.244         | 99%         |
| Total Investimento + Custeio |              |                              |           | 305.693.153        | 301.636.575         | 99%         |

Fonte: Tesouro Gerencial, em 20/01/2026.

A tabela 2, abaixo, mostra a aplicação dos recursos da LOA, por natureza da despesa.

Tabela 2 – Valores empenhados por Natureza da Despesa (GND 4 e 3, RP 2), 2025

| Natureza da Despesa   | Empenhado          | % Emp.        |
|-----------------------|--------------------|---------------|
| Diárias               | 2.435.944          | 0,8%          |
| Passagens             | 3.332.291          | 1,1%          |
| Aux. Fin. Estudante   | 38.780.143         | 12,9%         |
| Aux. Pesquisador      | 11.726.986         | 3,9%          |
| Mat. Consumo          | 2.615.847          | 0,9%          |
| Pgto Pessoa Física    | 4.038.786          | 1,3%          |
| Terceirizados         | 77.310.024         | 25,6%         |
| Pagto Pessoa Jurídica | 114.008.181        | 37,8%         |
| Serviços TI           | 6.234.151          | 2,1%          |
| Encargos              | 15.488.197         | 5,1%          |
| Obras                 | 6.073.926          | 2,0%          |
| Equipamentos          | 16.976.768         | 5,6%          |
| Demais                | 2.615.325          | 0,9%          |
| <b>Total</b>          | <b>301.636.575</b> | <b>100,0%</b> |

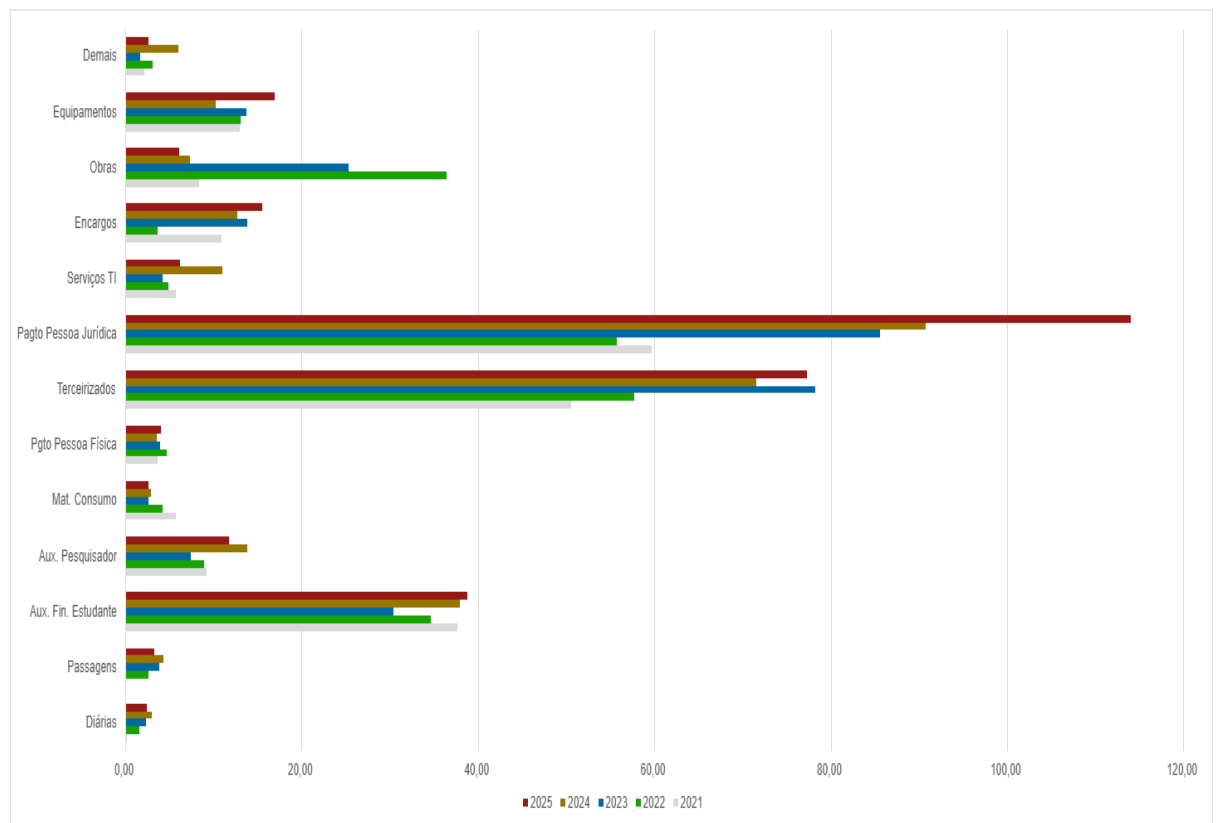
Fonte: Tesouro Gerencial, em 20/01/2026.

Em relação aos valores empenhados, pode-se verificar na tabela acima, que grande parte dos recursos foram destinados ao pagamento de contratos terceirizados e pessoa

jurídica (63,4%). Ressalta-se ainda o pagamento de auxílios financeiros a estudantes, representando 12,9% dos recursos discricionários.

O gráfico 1, revela as informações da tabela 2 de maneira ilustrativa e com série histórica.

Gráfico 1 – Histórico dos valores empenhados por Natureza da Despesa (GND 4 e 3, RP 2) – R\$ milhões



### Execução de Ações Orçamentárias Discricionárias – 2021 a 2025

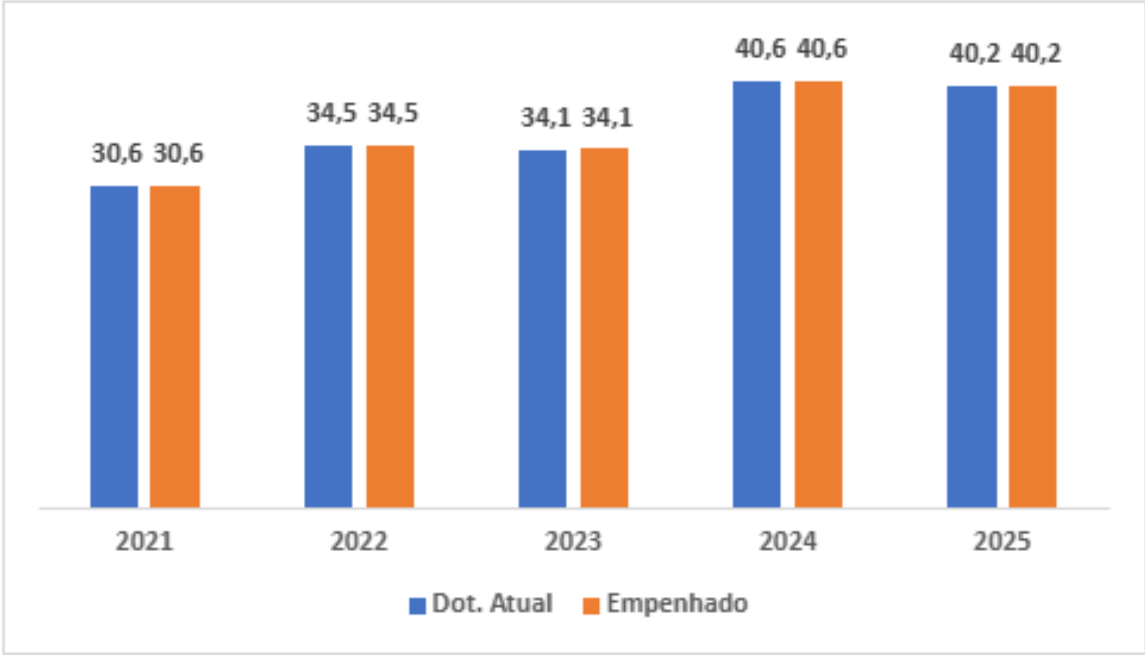
A Ação 4002 (Assistência Estudantil) é composta por 4 Planos Orçamentários (PO), com as seguintes destinações:

- Programa Incluir (acessibilidade)
- PNAES - auxílio financeiro ao estudante – PO destinado ao pagamento de auxílio socioeconômico, moradia, transporte, creche, dentre outros.
- Restaurante Universitário
- Promisaes (Projeto Milton Santos de acesso ao ensino superior)

O Gráfico 2 – Ação 4002 (Assistência Estudantil) – revela que a dotação de 2025, no valor de R\$ 40,2 milhões (provenientes do Tesouro), ficou levemente abaixo da Dotação de 2024, mas acima dos valores de 2021 a 2023. Não houve recomposição orçamentária na Ação 4002 no ano de 2025.

Observa-se que em todos os anos analisados, houve o empenho total dos valores alocados, demonstrando a plena utilização dos recursos disponíveis pela Universidade de Brasília, direcionados à assistência estudantil.

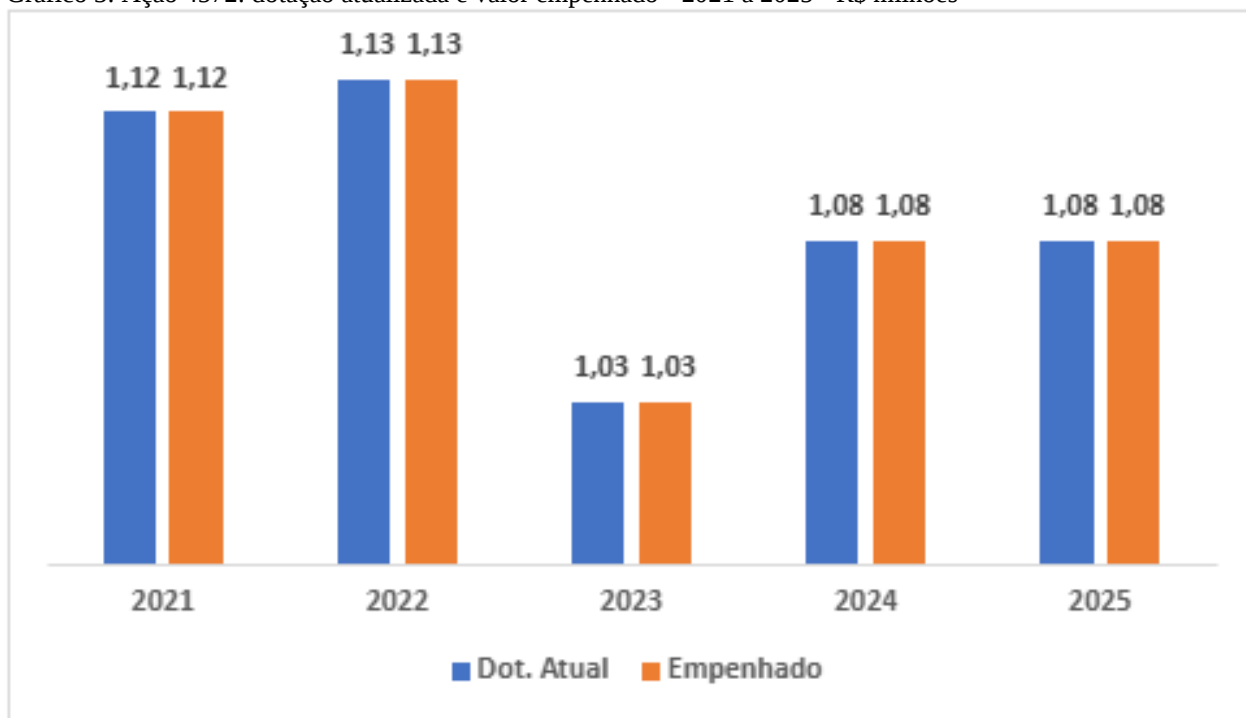
Gráfico 2: Ação 4002 – dotação atualizada e valor empenhado – 2021 a 2025 - R\$ milhões



Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 22/01/2026.

Em relação à Ação de Capacitação de Servidores – Ação 4572 (Gráfico 3), a dotação inicial de 2025, de R\$ 1,1 milhão, foi a mesma do ano de 2024 e semelhante aos valores alocados nos anos anteriores da série analisada. Todos os valores da Ação 4572 vem sendo empenhados ao longo dos últimos anos.

Gráfico 3: Ação 4572: dotação atualizada e valor empenhado - 2021 a 2025 - R\$ milhões

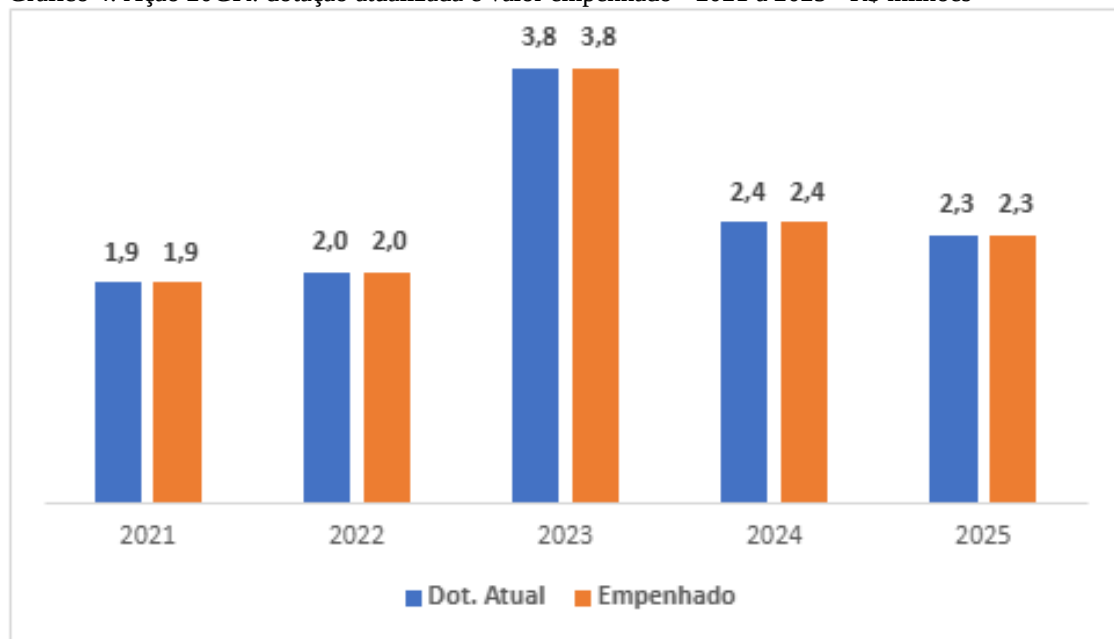


Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 22/01/2026.

Em 2023, a Ação 20GK foi responsável pelo fomento às Ações de Graduação, Pós-graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão (Gráfico 4), com um total de R\$ 3,8 milhões alocados, o que superou os valores registrados nos anos anteriores da série histórica. Esses recursos foram destinados às ações do DEG, DPG, DPI e DEX. Em 2025, assim como em 2024, o valor destinado à Ação 20GK foi inferior ao do ano de 2023, em razão da descrição no PLOA de 2025, que determinou que a ação não deveria mais contemplar ações de ensino. Essas ações passaram a ser direcionadas para a Ação 20RK. Para atender às demandas do DEG e DPG, foram alocados R\$ 1,7 milhões da Ação 20RK.

Ressalta-se que os valores acima foram os inicialmente direcionados a esses Decanatos, sendo que, ao final do ano de 2025, foram empenhados com recursos das Ações 20GK e 20RK para editais de ensino, pesquisa e extensão o valor total de R\$ 18,3 milhões, atendendo às demandas do DEG, DPI, DPG e DEX.

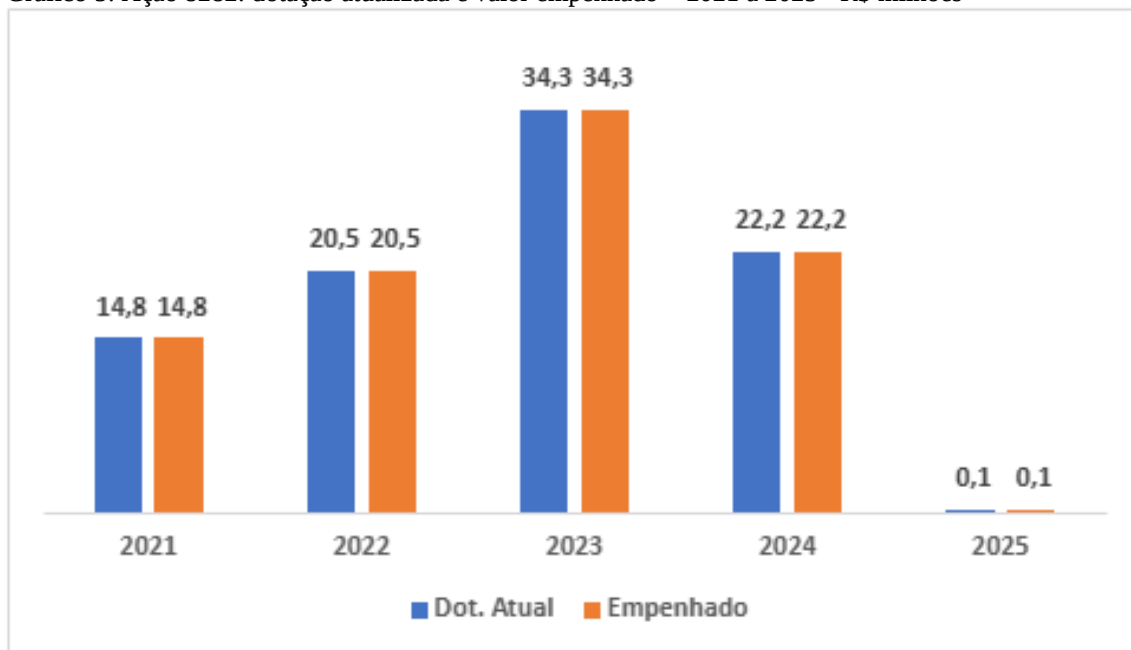
Gráfico 4: Ação 20GK: dotação atualizada e valor empenhado - 2021 a 2025 - R\$ milhões



Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 22/01/2026.

O orçamento da Ação 8282 é destinado ao pagamento de despesas de custeio e investimento, relacionados aos processos de reestruturação e modernização da Universidade. Em 2023, observou-se um aumento nos recursos devido à recomposição orçamentária realizada pela SPO MEC, no valor de R\$ 7,6 milhões para investimentos, e uma suplementação do Ministério da Saúde, no valor de R\$ 4,4 milhões, destinada ao financiamento da obra do CDS/CIBH. Em 2024, o MEC destinou inicialmente R\$ 11,7 milhões para custeio, que, somados aos R\$ 10 milhões de recursos próprios e a recomposição de aproximadamente R\$ 0,4 milhões, completam o montante para o ano. Já em 2025, os recursos alocados à Ação 8282 foram de apenas R\$ 100 mil, sendo alocados R\$ 50 mil para investimentos e R\$ 52,1 mil para o Plano Orçamentário de Apoio aos Museus.

Gráfico 5: Ação 8282: dotação atualizada e valor empenhado – 2021 a 2025 - R\$ milhões



Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 22/01/2026.

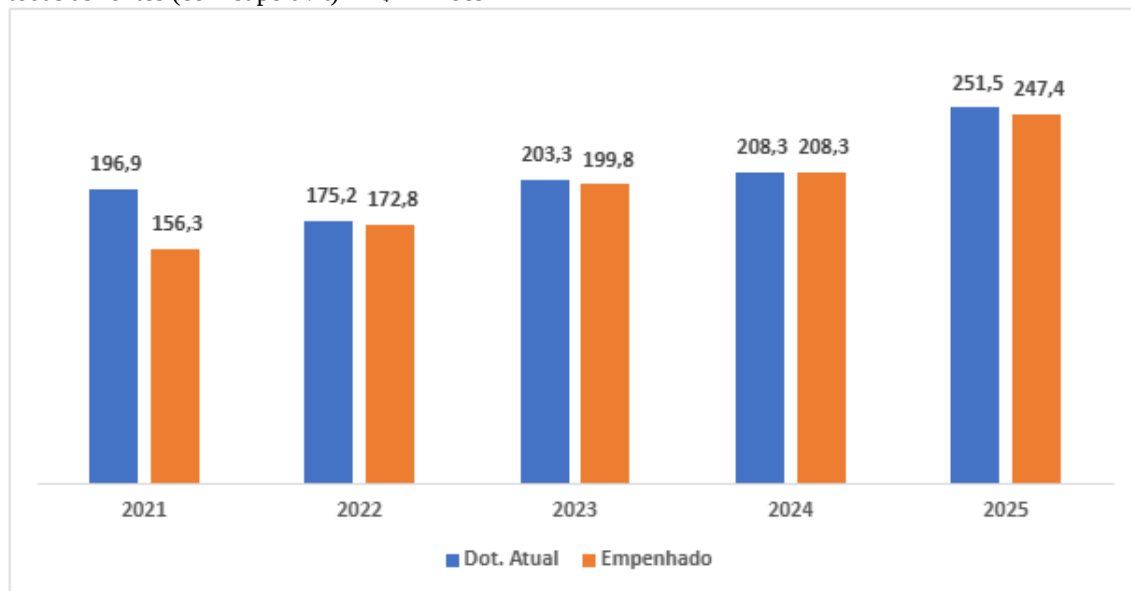
O Gráfico 6 apresenta a execução da Ação 20RK, em Custeio e Investimento, nas fontes do Tesouro e de Recursos Próprios, com exceção das dotações das emendas parlamentares individuais e de bancada (RP 7 e 2). Os recursos de custeio dessa ação são destinados ao pagamento das despesas operacionais da Instituição, sendo as principais relacionadas aos serviços terceirizados, como vigilância, limpeza e conservação, portaria, entre outros, além das despesas com pessoa jurídica, como energia elétrica, água e esgoto, e bolsas para estudantes. Já os recursos de investimento foram aplicados na compra de equipamentos e na realização de obras.

Percebe-se no gráfico 5 que a Dotação Atualizada da Ação 20RK, em 2025, apresentou uma elevação de 25% em relação a 2024, devido aos seguintes fatores:

- Suplementação na aprovação da LOA 2025 de R\$ 12,9 milhões devido à DRU.
- Recomposição Orçamentária do MEC na Ação 20RK, fonte do tesouro (fonte 3008), no valor de R\$ 3.100.680,00;
- Recomposição Orçamentária do MEC na Ação 20RK, fonte do tesouro (fonte 1000), no valor de R\$ 35.171,00;
- Superávit Financeiro na fonte de recursos próprios (fonte 3050), no valor de R\$ 10.067.173,00;

- Superávit Financeiro na fonte de recursos próprios (fonte 3051), no valor de R\$ 18.353,00;

Gráfico 6: Ação 20RK: dotação atualizada e valor empenhado – 2021 a 2025 (Custeio + Investimento), todas as fontes (com superávit) - R\$ milhões



Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 22/01/2026.

**Notas:**

- 1) De 2020 a 2021, houve frustração de arrecadação na Fonte 50; também não foi possível empenhar recursos arrecadados no dia 31/12 de cada ano, por não liberação de limite por parte do MEC; em 2021, houve, ainda, frustração na fonte 63;
- 2) Em 2022 e 2023, não foram empenhados R\$ 2,4 milhões e R\$ 3,5 milhões, respectivamente, por insuficiência de arrecadação;
- 3) Superávit, em 2023, corresponde a cerca de R\$132,6 mil.

Em 2020 a 2021, o não empenho integral da dotação atualizada ocorreu devido à indisponibilidade, no SIAFI, de recursos financeiros de alugueis de dezembro, no dia 31/12, o que impossibilitou a sua utilização. Em 2022 e 2023, a SPO foi sensível ao pedido da UnB, havendo liberado limite para empenho no montante dos alugueis arrecadados em 31/12. Em 2020 e 2021, houve também frustração de arrecadação, uma das consequências da grave crise econômica e sanitária enfrentada pelo país. Em 2021, houve ainda frustração integral de receita na Fonte 163 - Alienação de Imóveis.

Em 2022, houve arrecadação inferior em relação à dotação da LOA de aproximadamente R\$ 2,4 milhões. Naquele ano, foram alienados 3 imóveis, o que corresponde a uma taxa de sucesso de 75% no processo de alienação, tendo sido arrecadados R\$ 3,3 milhões do total de R\$ 4,5 milhões da LOA, que foram empenhados em investimento, na obra de edificação do prédio do IdA. Houve, também, remanejamento de crédito do saldo que restou na Fonte 163 para o superávit da Fonte 50

(Investimento), Ação 20RK, no valor de R\$ 1,1 milhão, também integralmente empenhado.

Nos anos de 2020 e 2021, o processo de execução orçamentária na Ação 20RK demandou inúmeros remanejamentos entre planos orçamentários (PO) - PO usual e PO-Covid. Em 2020, a restrição ao uso da Fonte 144 antes da execução integral da Fonte 100 levou também à necessidade de trocas de fontes em muitas ocasiões, como, por exemplo, quando ocorria uma anulação de empenho na Fonte 100 e o crédito nesta fonte novamente se tornava disponível. Já em 2024, houve um contingenciamento de 18% do orçamento discricionário da Fonte Tesouro, impactando a execução orçamentária entre agosto e o início de dezembro.

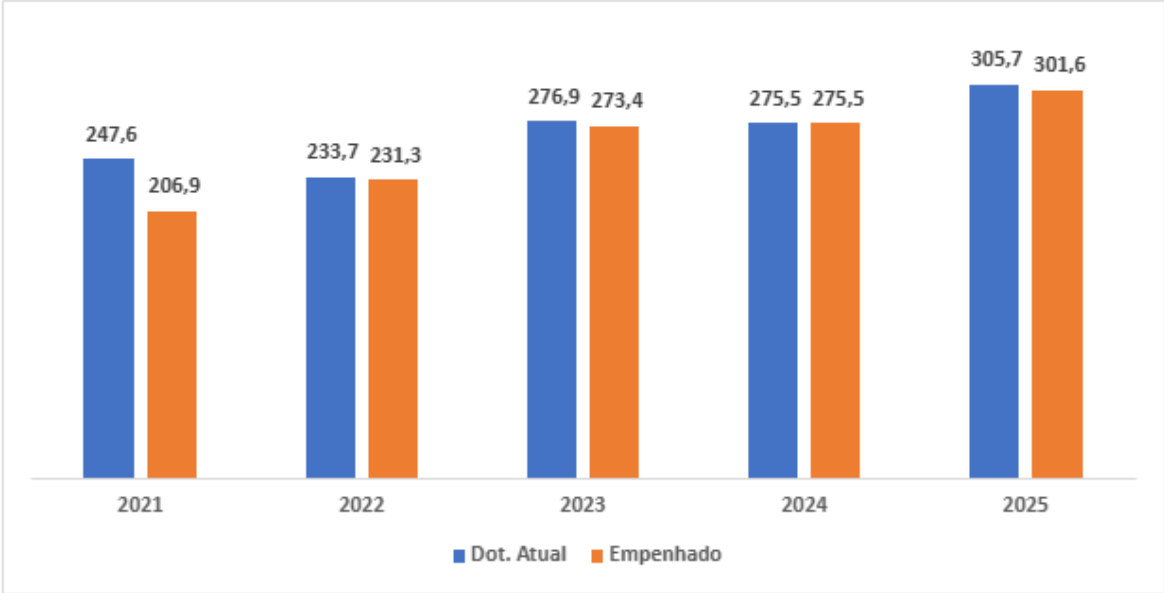
No ano de 2025 foi marcado por um desafio na gestão orçamentária, principalmente o que tange à liberação dos limites de empenho. Os limites de empenhos foram liberados de maneira parcelada, sendo que até março havia-se recebido apenas 5/18 avos. Em 27/06/2025 houve a liberação de 7/12 avos do total do limite, acompanhado de liberações de mais 1/12 avos em agosto e outubro, chegando 11/12 avos em novembro. Em dezembro, 100% dos limites foram liberados.

Apesar de tais dificuldades, em 2025 foram empenhados R\$ 23,9 milhões em investimentos, sendo R\$ 16,9 milhões na aquisição de equipamentos e materiais permanentes, revelando a preocupação da Instituição com a modernização do parque tecnológico e R\$ 6,0 milhões em obras. Ademais cabe destacar que, com os recursos de custeio da Ação 20RK foram destinados R\$ 15,1 milhões para auxílios financeiros a estudantes, R\$ 11,2 milhões para auxílio financeiro a pesquisadores e, levando em conta a preocupação com a manutenção das estruturas da Universidade de Brasília, foram liquidados na Ação 20RK R\$ 34,6 milhões com os contratos de manutenção frente a R\$ 7,8 milhões em 2024 e R\$ 16,9 milhões em 2023.

Ademais, registra-se que em 2025, com a instituição da Desvinculação das Receitas da União - DRU, pela Emenda Constitucional 135, de 20 de dezembro de 2024, que consistia em desvincular 30% de todas as receitas patrimoniais da Universidade em favor da Secretaria do Tesouro Nacional, houve grande impacto na arrecadação da UnB, uma vez que a maior arrecadação da Universidade provém do recebimento de aluguéis (receita patrimonial). Dessa forma, a UnB não pode utilizar em 2025 o valor de R\$ 18.892.462,57

As informações consolidadas sobre a execução orçamentária da UnB em todas as ações discricionárias e fontes são visualizadas no Gráfico 7, no período de 2021 a 2025, podendo ser registrada a qualidade da gestão orçamentária na utilização dos recursos.

Gráfico 7: LOA Discricionária atualizada x valor empenhado 2021-2025 todas as Ações, Fontes (inclusive superávit) e Grupo Natureza da Despesa (sem Emendas) - R\$ milhões



Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 22/01/2026.

*Nota: De 2020 a 2023, houve frustração de arrecadação. Nos anos de 2020 a 2021, houve também a não liberação no dia 31/12 de limites de valores de aluguéis arrecadados em cada ano. Nos anos de 2022 e 2023, o MEC atendeu pedidos da UnB de liberação desses limites.*

Ressalta-se que o ano de 2022 foi marcado por corte no orçamento. O cancelamento, realizado pelo Governo Federal, totalizou R\$ 18,1 milhões, sendo R\$ 16,9 milhões em custeio e R\$ 1,2 milhões em Investimento.

No ano de 2023, a dotação atualizada foi de R\$ 272,1 milhões, considerando o valor da recomposição orçamentária de R\$ 46,5 milhões e a suplementação de crédito no valor de R\$ 4,8 milhões.

Em 2024, a dotação atualizada foi de R\$ 275,4 milhões, considerando o valor da recomposição orçamentária de R\$ 14,7 milhões e um excesso de arrecadação de R\$ 7,4 milhões. Observou-se ainda a execução quase plena dos recursos, incluindo um excesso de arrecadação na Fonte 1050, o que não se observava desde 2020.

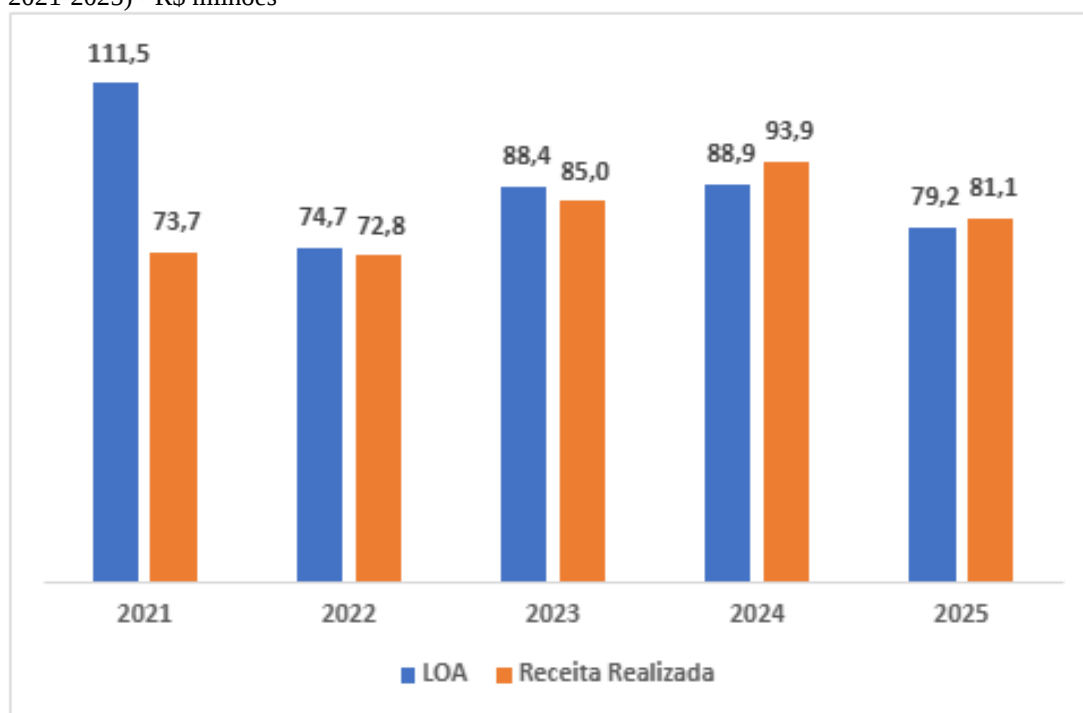
Por fim, em 2025 a dotação atualizada das Ações Discricionárias chegou a 305,7 milhões, com empenho de 100% dos recursos do tesouro de todas as Ações, não sendo empenhado apenas o valor da fonte 1050, que se deu em decorrência da arrecadação da 2025RA006149, no valor de R\$ 5.299.965,64, ter sido registrada apenas no dia 01/01/2026 às 04h:32min, decorrente de pagamento de GRU no dia 30/12/2025, o que

impossibilitou o recebimento de limite de empenho. Dessa forma, embora tenha ocorrido um excesso de arrecadação no valor de R\$ 1,9 milhões em 2025, não foi possível o empenho de 100% dos recursos da Ação fonte 1050.

### Receitas arrecadadas: 2021 – 2025

O Gráfico 8 mostra os valores da receita arrecadada pela UnB nas fontes 50 - Recursos Próprios Livres da UO; e 51 - Recursos Próprios da UO para Aplicação Exclusiva em Despesas de Capital, comparando-os aos valores das LOAs atualizadas dos anos 2021 a 2025.

Gráfico 8: Receitas Próprias (Fonte 50 e Fonte 51): LOA atualizada x receita realizada (incluso superávit, 2021-2025) - R\$ milhões



Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 22/01/2026.

Nos anos de 2020 e 2021, a receita proveniente de projetos, prestação de serviços e aluguéis de imóveis comerciais e residenciais foi severamente impactada pelas crises econômica e sanitária decorrentes da pandemia de Covid-19, conforme ilustrado no Gráfico 7. Em 2021, a frustração de arrecadação atingiu aproximadamente R\$ 38,3 milhões, sendo R\$ 22,6 milhões na Fonte 63 (Alienação de Imóveis) e R\$ 15,7 milhões na Fonte 50. Desse total, cerca de R\$ 2,3 milhões, arrecadados em 31/12/2021 como receita patrimonial, não puderam ser empenhados devido à não liberação de limite pelo MEC.

Nos anos seguintes, observou-se uma redução nessa frustração. Em 2022, a perda na Fonte de Recursos Próprios foi de R\$ 2,4 milhões, enquanto em 2023 o valor chegou a R\$ 3,4 milhões, indicando uma recuperação gradual.

Como o orçamento do Tesouro é insuficiente para suprir as necessidades de manutenção dos 4 *campi* da UnB com o pagamento de serviços terceirizados (serviços de limpeza e conservação, portaria, segurança, entre outros), de água/esgoto, energia elétrica e demais despesas, fez-se necessário complementar o orçamento de custeio com recursos arrecadados internamente, principalmente, por meio de aluguéis de imóveis comerciais e residenciais da UnB. Como consequência, os recursos próprios disponíveis para a realização de investimentos são a diferença entre o valor arrecadado e o valor empregado em custeio.

Em 2023, receitas patrimoniais e de serviços foram as principais receitas realizadas pela Universidade de Brasília. As naturezas de receitas que mais se destacam são os aluguéis, demais receitas patrimoniais e serviços administrativos e comerciais gerais, incluindo aqueles oriundos de projetos de extensão, pesquisa e inovação desenvolvidos pelas unidades da UnB.

Em 2023, o percentual de recursos próprios no orçamento discricionário da UnB, após a recomposição, foi de 32,6%. Nesse mesmo ano, a UnB teve autorizados R\$ 132,6 mil de superávit (Fontes 350 e 380). Em 2023, a Universidade recebeu, ainda, R\$ 10.340.000,00 para reforma da BCE, oriundos da Embaixada dos Emirados Árabes Unidos, conforme autorizado pelo Conselho de Administração em 02/09/2021, por meio da Resolução CAD no 0045/2021. No último dia de dezembro/2023, por meio de solicitação à SPO/MEC, a UnB conseguiu ter liberado o limite de empenho de R\$ 2,2 milhões, após comprovação de que esse valor correspondia aos descontos em folha (contracheques) de servidores em dezembro/2023, referentes a pagamentos de aluguel/taxas de ocupação e taxas de manutenção.

É importante destacar que, em 2023, do orçamento discricionário foram empenhados em investimento mais de R\$ 39,0 milhões. Cerca de 52,5% das despesas de investimento da UnB foram custeadas com recursos captados pela própria Instituição (Fonte 50).

Em 2024, houve um excesso de arrecadação de R\$ 12 milhões, impulsionado principalmente pelo recebimento de royalties do Cebraspe, que totalizaram R\$ 20,3

milhões. Esse foi o primeiro ano da série histórica analisada em que a receita realizada superou a dotação orçamentária de recursos próprios.

Em 2025 foi recebido um superávit financeiro de R\$ 10,1 milhões, valor esse que contribuiu de forma fundamental para o fechamento do exercício, dada a instituição da DRU.

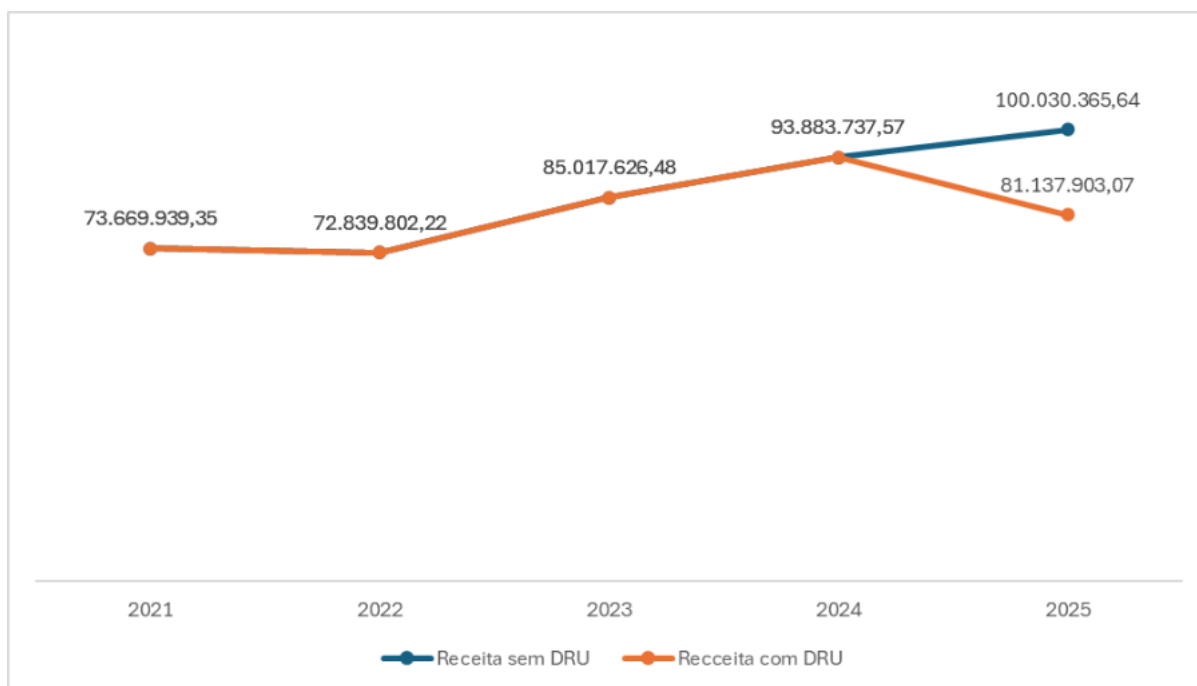
Com a entrada em vigor da Desvinculação das Receitas da União - DRU, EC 135/2024, houve um grande impacto na arrecadação líquida da UnB, uma vez que a maior arrecadação da Universidade provém do recebimento de aluguéis (receita patrimonial). Dessa forma, a UnB não pode utilizar em 2025 o valor de R\$ 18.892.462,57, pois foram recolhidos à STN, a título de DRU.

Foi criado um grupo de trabalho, com a finalidade de realizar estudos relativos à DRU, visando verificar a possibilidade de reclassificação da natureza de receita em que são arrecadados os recursos dos aluguéis e condomínios dos imóveis da UnB. Como resultado do estudo do referido GT, conseguiu-se mudar o entendimento em relação à arrecadação da receita com condomínios e, no mês de dezembro a DRU deixou de incidir sobre essa arrecadação, tendo impactos positivos para o ano de 2026.

Por fim, mesmo com a incidência da DRU, dada a LOA aprovada, houve um excesso de arrecadação de R\$ 1,9 milhões. Entretanto, não foi possível o empenho de 100% da Dotação em decorrência de a arrecadação da 2025RA006149, no valor de R\$ 5.299.965,64, ter sido registrada apenas no dia 01/01/2026 às 04h:32min, decorrente de pagamento de GRU no dia 30/12/2025, o que impossibilitou o recebimento de limite de empenho.

Segue abaixo, gráfico com o impacto da DRU, nas receitas líquidas da UnB.

Gráfico 9 – Evolução das receitas da UnB – 2021 a 2025 (com DRU)



Fonte: Tesouro Gerencial, em 22/01/2026.

### Obras e demais Investimentos – Ano 2025

No ano de 2025 foram realizados investimentos importantes, tanto relativos a obras, como visando a melhoria das áreas acadêmicas e administrativas. Foram investidos com recursos do orçamento discricionário e das emendas individuais e de bancada o valor de R\$ 48,6 milhões, sendo R\$ 23,9 milhões com recursos do orçamento discricionário e R\$ 24,6 milhões com orçamento de emendas individuais e de bancada, evidenciando a importância da captação desses recursos junto ao Congresso Nacional.

Cabe salientar que, visando a modernização de computadores, mobiliário e climatização das unidades acadêmicas e administrativas, foram investidos R\$ 9,06 milhões com recursos das Matrizes. Ainda em relação à área de tecnologia, foram investidos R\$ 2,79 milhões visando a modernização do parque computacional da UnB (recursos da emenda de bancada). Ademais, foram investidos R\$ 4,47 milhões em diversos equipamentos e materiais permanentes.

Foram investidos na reforma dos laboratórios multidisciplinares de Odontologia e de Física, com recursos da emenda de bancada R\$ 2,39 milhões. Ademais, foram investidos R\$ 450 mil na aquisição de equipamentos para a FAV.

No que se refere aos recursos destinados a obras, foram investidos R\$ 21,7 milhões. Seguem abaixo os principais investimentos em obras:

Tabela 3: LOA 2025 – Investimentos em Obras em 2025 (Valores em R\$)

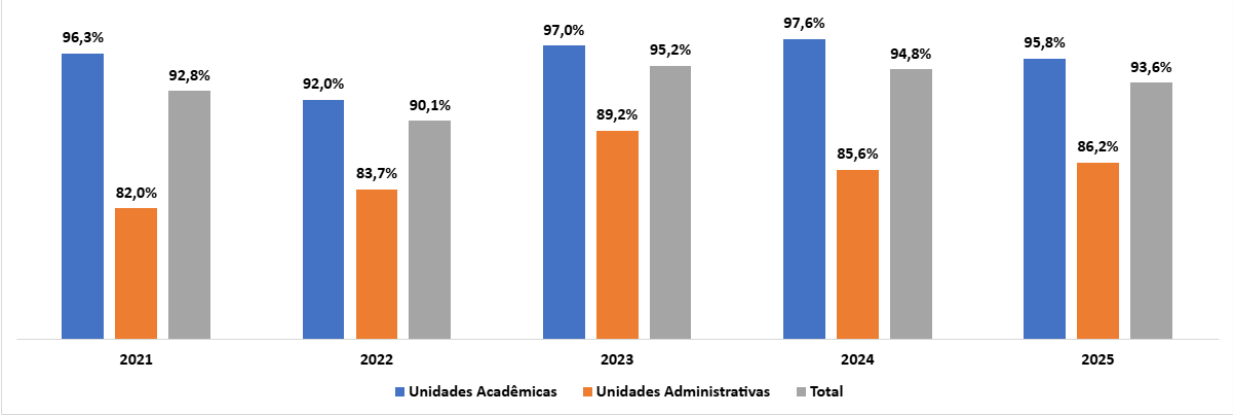
| UO          | RP | PI                                           | DESPESAS<br>EMPENHADAS |
|-------------|----|----------------------------------------------|------------------------|
| 26271 - UnB | 2  | OBRA DE CONSTRUCAO DA EDIFICACAO LABZERO UNB | 409.905,02             |
|             |    | OBRA DE CONSTRUCAO DO ESP.PESQ.PRIM.INFANCIA | 2.277.994,00           |
|             |    | OBRA DA UNIDADE ADMIN E DE SERVICOS - UAS    | 560.694,90             |
|             |    | OBRA DE CONCLUSAO DOS LABORATORIOS LGC 4 E 5 | 2.040.102,50           |
|             |    | OBRA INST PLAT VERT P/ADEQ ACESS EDF FE-3    | 9.418,60               |
|             |    | CONSTR. DA COBERT. DA QD. POLIESPORT. - FCTS | 387.151,07             |
|             |    | CONSTRUCAO DA CENTRAL DE COMPOSTAGEM         | 155.556,52             |
|             |    | CONSTRUCAO DA QUADRA POLIESPORTIVA DO CENTRO | 630.640,65             |
|             |    | RAMPA METALICA DA FD (ACESSIBIL. E INSERCAO) | 9.996,58               |
|             |    | ESTACIONAMENTO DA CEILANDIA                  | 1.601.600,00           |
|             | 7  | CONSTRUCAO DA SEGUNDA ETAPA DO CIS           | 3.000.000,00           |
|             |    | CENTRO INTEGRADO EM SAUDE - CIS              | 2.500.000,00           |
|             |    | CONSTRUCAO DA CENTRAL DE COMPOSTAGEM         | 625.624,00             |
|             |    | CONSTRUCAO DA QUADRA POLIESPORTIVA DO CENTRO | 580.849,56             |
|             |    | RAMPA METALICA DA FD (ACESSIBIL. E INSERCAO) | 920.000,00             |
|             |    | CONT. CONSTRUCAO DO NOVO PREDIO DA FE        | 2.706.506,81           |
|             |    | CONST. COB. E VEST. DA QUADRA DA FUP         | 1.600.702,08           |
|             |    | CONST. DA COB. E VEST. DA QUADRA FCTE        | 1.681.664,88           |
|             |    |                                              |                        |
|             |    |                                              |                        |
| Total       |    |                                              | 21.698.407,17          |

Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 22/01/2026.

### Execução Orçamentária: Unidades Acadêmicas e Administrativas – 2021 a 2025

O Gráfico 10 revela o histórico de execução das unidades acadêmicas e administrativas, com os recursos das matrizes destinadas a elas. Como execução orçamentária entendem-se tanto os valores empenhados para investimento e custeio, quanto os valores debitados para pagamentos de estagiários, serviços e contratos.

Gráfico 10: Execução Orçamentária das Unidades Acadêmicas e Administrativas (razão valor empenhado/dotação (%) – 2021 a 2025)



Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 22/01/2026.

Notas:

1) Para o ano de 2022: a execução foi calculada em relação aos recursos efetivamente disponibilizados, tendo em vista o cancelamento de 7,2% de recursos da UnB e das unidades; caso a unidade tenha pedido adiantamento de recursos de 2023, mas tenha tido retorno de saldo de crédito de 2022, a execução calculada contabilizou, ainda, a diferença efetiva entre retorno de crédito de 2022 e adiantamento de 2023 efetivamente executado.

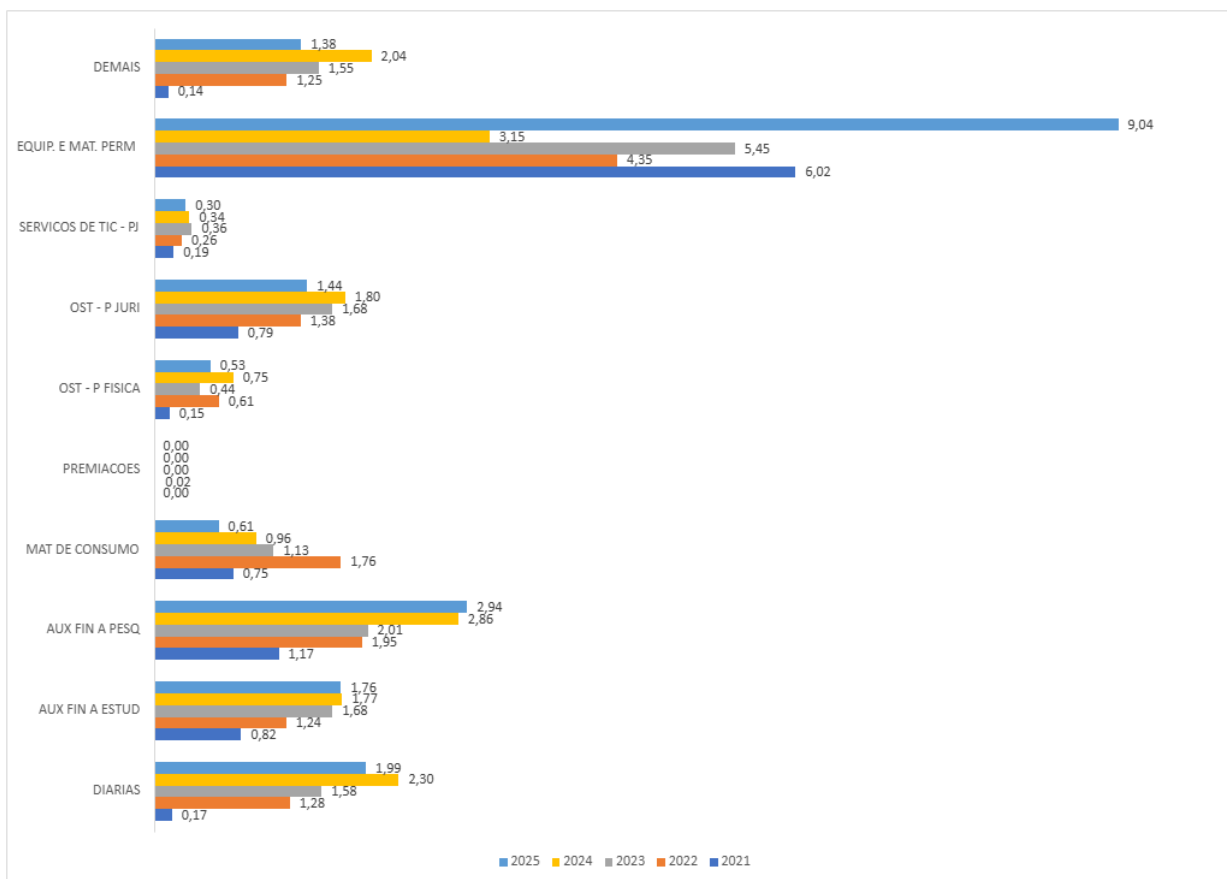
Abaixo, segue um resumo da execução consolidado do ano de 2025 com os recursos da Matriz Acadêmica e do Crédito das Unidades Administrativas.

Tabela 4 - Resumo da Execução das Matrizes Acadêmicas e Administrativas – 2025 R\$ milhões

| Matriz                | Dotação | Disponível | Empenhado | % Empenhado | Debitado | % Debitado | Executado | % executado |
|-----------------------|---------|------------|-----------|-------------|----------|------------|-----------|-------------|
| Matriz Acadêmica      | 24.17   | 1.02       | 16.26     | 67,3%       | 6.89     | 42,37%     | 23.16     | 95,8%       |
| Matriz Administrativa | 7.32    | 1.01       | 3.69      | 50,4%       | 2.62     | 71,21%     | 6.31      | 86,2%       |
| Total                 | 31.50   | 2.03       | 19.95     | 63,4%       | 9.52     | 47,70%     | 29.47     | 93,6%       |

O gráfico 11 revela que o ano de 2025 foi o ano com o maior volume de recursos das Matrizes Acadêmicas e Administrativas destinados à aquisição de equipamentos e material permanentes (aquisição de computadores, mobiliários, ar condicionados, dentre outros), auxílio financeiro a estudantes e auxílio financeiro a pesquisadores.

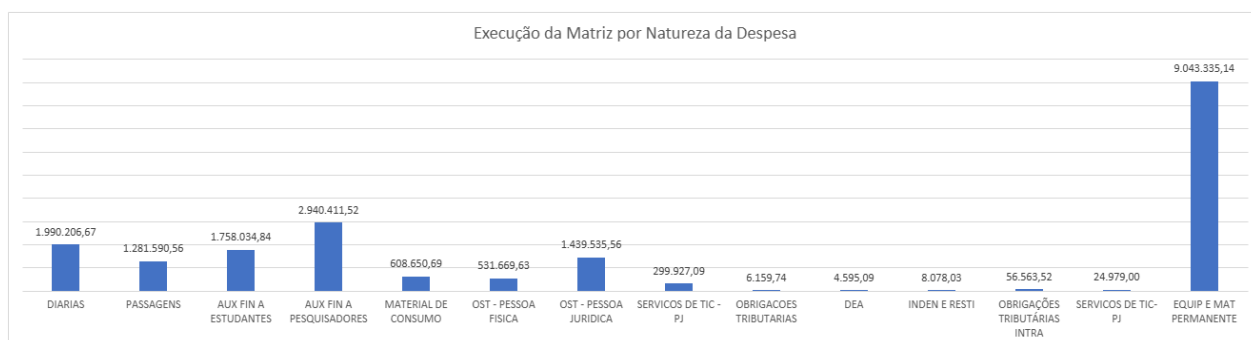
Gráfico 11 – Principais empenhos por Natureza da Despesa entre 2021 e 2025 com recursos da Matriz (R\$ milhões)



Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 22/01/2026.

Já o Gráfico 12 destaca apenas a execução do ano de 2025, revelando o direcionamento dos recursos para investimentos em equipamentos e materiais permanentes (R\$ 9,0 milhões) e auxílios a estudantes e pesquisadores (R\$ 4,7 milhões)

Gráfico 12 – Principais empenhos por Natureza da Despesa em 2025 com recursos da Matriz (R\$ milhões)



Em 2025, do total empenhado pelas unidades acadêmicas, 44,2% foram destinados a despesas de investimento e 55,8% a custeio. Já as unidades administrativas, esses percentuais foram de 50,4% e 49,6%, respectivamente.

A Tabela 5 apresenta as informações sobre os custos indiretos recebidos por meio de GRU, TED e Emendas no mesmo ano. Conforme a Resolução CAD 45/2014, do montante total recebido, R\$ 16.175.667,47, metade desse valor (R\$ 8.087.833,74) foi repassada às unidades arrecadadoras nas fontes de recursos próprios e do tesouro, permitindo sua livre utilização conforme decisão do conselho da unidade.

Tabela 5: Custos Indiretos das Unidades (Ano 2025) – TED, GRU e Emendas (Valores em R\$)

| Centro de Custo | CI Unidade TED | GRU Unidade | CI Emendas | CI TED + GRU + Emendas |
|-----------------|----------------|-------------|------------|------------------------|
| CCOM            | 205.032,18     |             |            | 205.032,18             |
| CDS             | 241.170,89     | 3.619,30    | 2.100,38   | 246.890,57             |
| CEAD            |                | 3.650,00    |            | 3.650,00               |
| CEAG            | 33.000,00      |             |            | 33.000,00              |
| CEAM            | 87.625,20      | 21.248,80   | 112.338,35 | 221.212,35             |
| CDT             |                |             | 32.043,48  | 32.043,48              |
| DEX             | 129.406,00     |             |            | 129.406,00             |
| FAC             | 65.014,80      | 4.028,40    |            | 69.043,20              |
| FACE            | 689.399,21     | 59.425,19   |            | 748.824,40             |
| FAU             | 339.154,57     | 7.356,94    |            | 346.511,51             |
| FAV             | 105.000,00     |             | 26.086,95  | 131.086,95             |
| FCE             | 5.000,00       | 2.724,30    | 130.434,79 | 138.159,09             |
| FCI             | 349.182,00     |             |            | 349.182,00             |
| FCTE            | 580.178,60     | 274,40      | 21.345,91  | 601.798,91             |
| FCTS            |                |             | 79.462,25  | 79.462,25              |
| FD              | 551.579,23     | 32.317,00   |            | 583.896,23             |
| FE              | 183.641,33     | 17.129,29   | 6.343,48   | 207.114,10             |
| FEF             |                | 4.063,70    |            | 4.063,70               |
| FM              | 50.000,00      | 2.052,50    | 27.051,57  | 79.104,07              |
| FS              | 391.500,30     | 10.511,64   | 76.523,28  | 478.535,22             |
| FT              | 902.196,15     | 8.979,30    | 466.590,91 | 1.377.766,36           |
| FUP             | 585.513,53     |             | 48.500,30  | 634.013,83             |
| IB              |                |             | 14.972,73  | 14.972,73              |
| ICH             | 267.200,00     | 789,30      |            | 267.989,30             |
| ICS             | 91.821,56      | 1.764,49    | 25.135,36  | 118.721,41             |
| IE              |                | 16.791,39   |            | 16.791,39              |
| IF              | 22.500,00      |             | 8.900,00   | 31.400,00              |
| IG              | 55.618,28      | 98.877,53   |            | 154.495,81             |
| IDA             |                | 8.656,75    |            | 8.656,75               |
| IL              | 65.573,74      | 4.362,80    |            | 69.936,54              |
| IP              | 128.464,00     | 13.185,36   |            | 141.649,36             |
| IPOL            | 338.885,35     |             | 33.990,00  | 372.875,35             |
| IQ              | 80.380,64      | 1.724,90    |            | 82.105,54              |

|                                     |                      |                   |                     |                      |
|-------------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| IREL                                | 33.433,34            |                   |                     | 33.433,34            |
| SDH/GRE                             | 75.009,82            |                   |                     | 75.009,82            |
| <b>Total CI Unidades</b>            | <b>6.652.480,72</b>  | <b>323.533,28</b> | <b>1.111.819,74</b> | <b>8.087.833,74</b>  |
| <b>Total CI UnB</b>                 | <b>6.652.480,72</b>  | <b>323.533,28</b> | <b>1.111.819,74</b> | <b>8.087.833,74</b>  |
| <b>Total Geral (Unidades + UnB)</b> | <b>13.304.961,43</b> | <b>647.066,56</b> | <b>2.223.639,48</b> | <b>16.175.667,47</b> |

Fonte: DOR/DPO, dados atualizados em 22/01/2026..

Os *royalties* recebidos em 2025 pela Universidade de Brasília perfazem o valor total R\$ 147.180,19, dos quais R\$ 55.192,59 foram ressarcidos ao DPI, conforme Resolução CAD nº 005/1998.

## Execução de Emendas em 2025

Na LOA de 2025, a Universidade de Brasília recebeu 7 emendas individuais (RP6), destinadas a 13 projetos, cujo montante total de recursos totalizou aproximadamente R\$ 4,27 milhões (Tabela 6), quem foram 100% empenhados.

Tabela 6: LOA 2025 – Emendas Parlamentares Individuais

| Destinação                                                                                                                                                        | Nº Emenda | UGR                           | Ação | Gnd | Dotação LOA | Empenhado  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|------|-----|-------------|------------|
| Realizar estudos e análises sobre as possibilidades de ampliação da política de tarifa zero pelo território nacional, com foco em cidades de porte metropolitano. | 4070 0008 | IPOL                          | 20GK | 3   | 200.000,00  | 200.000,00 |
| Projeto Jogos JIUnBs – Jogos Internos da Universidade de Brasília, visando fortalecer o esporte e a integração universitária.                                     | 4449 0010 | DAC                           | 20RK | 3   | 309.000,00  | 309.000,00 |
| Projeto Reforma DACES, com o objetivo de aprimorar a infraestrutura e as condições de uso do Departamento de Atividades Culturais e Esportivas.                   | 4449 0010 | DAC                           | 20RK | 3   | 245.000,00  | 245.000,00 |
| Projeto Escola Cidadã, em apoio às ações de educação e cidadania desenvolvidas junto à comunidade.                                                                | 4449 0010 | LabECOS/DSC/UnB               | 20RK | 3   | 500.000,00  | 500.000,00 |
| Projeto Meninas.comp                                                                                                                                              | 4449 0010 | Dep. de Ciência da Computação | 20RK | 3   | 200.000,00  | 200.000,00 |
| Projeto de Extensão de Ação Contínua intitulado "Programa de Exercícios Físicos para Pessoas Idosas".                                                             | 4449 0010 | FEF                           | 20RK | 3   | 290.000,00  | 290.000,00 |
| Projeto Licenciaturas em Movimento.                                                                                                                               | 4449 0010 | DEG                           | 20RK | 3   | 526.000,00  | 526.000,00 |
| Realizar estudos e análises sobre as possibilidades de ampliação da política de tarifa zero pelo território nacional, com foco em cidades de porte metropolitano. | 2528 0010 | IPOL                          | 20GK | 3   | 300.000,00  | 300.000,00 |
| “Escola Cidadã, do Conhecimento à Ação: Educação em Saúde e Enfrentamento à Desinformação sobre Doenças Negligenciadas”                                           | 3611 0005 | FS/Lab ecos                   | 20GK | 3   | 500.000,00  | 500.000,00 |
| Realizar estudos e análises sobre as possibilidades de ampliação da política de tarifa zero pelo território nacional, com foco em cidades de porte metropolitano. |           | IPOL                          | 20GK | 3   | 300.000,00  | 300.000,00 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |         |      |   |              |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|------|---|--------------|--------------|
| Realizar formação política e temática, tendo a educação popular e a cultura como estratégia de mobilização para jovens, negros, mulheres demais trabalhadores para ampliar sua atuação e inserção nos espaços das políticas públicas, do Projeto de Formação e Disseminação em Processos Culturais, Educacionais e de Comunicação Social, Sindical e Popular. | 4064 0001 | FUP     | 20GK | 3 | 500.000,00   | 500.000,00   |
| A referida emenda é para apoiar o Projeto intitulado "Metodologia de implementação de unidades de conservação como estratégia para a preservação de corpos hídricos em áreas urbanas e periurbanas: proposta de instalação de parque linear na bacia hidrográfica do ribeirão Santa Maria (DF/GO)".                                                           | 1960 0009 | FT      | 20GK | 4 | 50.000,00    | 50.000,00    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           | FT      | 20GK | 3 | 150.000,00   | 150.000,00   |
| Projeto de Pesquisa intitulado "A literacia digital como prática para a desconstrução de subjetividades autoritárias na educação básica brasileira"                                                                                                                                                                                                           | 4130 0020 | ICS/SOL | 20RK | 3 | 200.000,00   | 200.000,00   |
| Total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |         |      |   | 4.270.000,00 | 4.270.000,00 |

Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 22/01/2026.

Em relação à Emenda de Bancada 71080008, recebida pela UnB, esta teve Dotação Inicial de R\$ 63,08 milhões. Ao longo do exercício houve suplementação de crédito nessa Emenda que teve como Dotação Atualizada o valor de cerca de R\$ 66,72 milhões. Desse montante, R\$ 3,43 milhões foram bloqueados pelo Governo Federal, ficando disponíveis para empenho R\$ 63,38 milhões, que foram 100% empenhados.

Do valor empenhado, R\$ 38,77 milhões foram empenhados em custeio (GND 3) e R\$ 24,6 milhões em investimentos (GND 4). Foram atendidos 84 projetos de pesquisa, extensão, assistência estudantil, bem como modernização do parque tecnológico da UnB, reformas de laboratórios e espaços, e obras.

A tabela abaixo, mostra os valores empenhados, conforme sua destinação.

Tabela 7: LOA 2025 – Emendas de Bancada – RP7 (Ação 20RK)

| PI          | Destinação                                    | GND | Ação | DESPEAS EMPENHADAS |
|-------------|-----------------------------------------------|-----|------|--------------------|
| MQQ01N20C2N | ACOES INSTITUCIONAIS DO DPI                   | 3   | 20RK | 456,36             |
| VGA02N43E8N | CONSTRUCAO DA CENTRAL DE COMPOSTAGEM          | 4   | 20RK | 625.624,00         |
| VGA02N43E9N | CONSTRUCAO DA QUADRA POLIESPORTIVA DO CENTRO  | 4   | 20RK | 580.849,56         |
| VGA02N43F1N | RAMPA METALICA DA FD (ACESSIBIL. E INSERCAO)  | 4   | 20RK | 920.000,00         |
| VGK01N01A5N | PROGRAMA UNIVERSIDADE DO ENVELHECER - UNISER  | 3   | 20RK | 1.237.187,00       |
| VGK01N01A6N | UNISER - PROJETO EMPREENDER 60: ECO FEMININA  | 3   | 20RK | 700.000,00         |
| VGK01N01A7N | UNISER: PROJ. TEC. INOVACAO E COMUNIC. INTERG | 3   | 20RK | 400.000,00         |
| VGK01N01A8N | UNISER: PROJ. ANALISE IMPLEMENTACAO POLITICAS | 3   | 20RK | 800.000,00         |
| VGK01N01A9N | UNISER: PROJ. VETERA: INTELIGENCIA ARTIFICIAL | 3   | 20RK | 400.000,00         |
| VGK01N01B1N | PROJETO TECENDO O AMANHA: SAUDE MENTAL        | 3   | 20RK | 1.207.150,00       |
| VGK01N01B2N | PROJ. TERRITORIOS VERDES E SAUDAVEIS: (DF)    | 3   | 20RK | 433.500,00         |
| VGK01N01B3N | APERF. DE INFRA ESTRUTURA DO LAB INTERDIS.    | 4   | 20RK | 55.230,12          |

|             |                                               |   |      |              |
|-------------|-----------------------------------------------|---|------|--------------|
|             |                                               | 3 | 20RK | 213.537,36   |
| VGK01N01B4N | REFORMA DE PREDIO-POLO DE EXTENSAO CEIL.-DEX  | 3 | 20RK | 767.000,00   |
| VGK01N01B5N | CAPACITACAO E REALIZACAO DE IV FEIRA PRODUTOR | 3 | 20RK | 487.763,00   |
| VGK01N01B6N | VARIACAO DO PERFIL DA CANNABIS SATIVA L.      | 3 | 20RK | 360.148,63   |
| VGK01N01B7N | PROJETO DE EXTENSAO: FUP DE BRACOS ABERTOS    | 4 | 20RK | 400.387,19   |
|             |                                               | 3 | 20RK | 433.490,83   |
| VGK01N01B8N | ADEQUACAO DO REST. UNIVERS. DA UNB GAMA(FCTE) | 3 | 20RK | 440.840,00   |
| VGK01N01B9N | CURSO PREP. VOLUNT. E GRATUITO PARA ENEM      | 3 | 20RK | 260.100,00   |
| VGK01N01C1N | ILUMINACAO DOS CAMPOS DO CO DA FEF            | 3 | 20RK | 260.100,00   |
| VGK01N01C2N | MINDFULNESS COMO ESTRAT. COPING PARA BOURNOT  | 3 | 20RK | 424.365,76   |
| VGK01N01C3N | ENCONTRO NACIONAL DE ESTUDANTES DE GEOGRAFIA  | 3 | 20RK | 400.000,00   |
| VGK01N01C4N | REVIT. DE LABS. MULTIDISCIPLINARES DE ODONTO  | 4 | 20RK | 1.550.420,50 |
|             |                                               | 3 | 20RK | 1.009.935,92 |
| VGK01N01C5N | IMPLANTACAO DO LABORATORIO DE CRIATIVIDADE    | 4 | 20RK | 91.291,80    |
|             |                                               | 3 | 20RK | 161.262,00   |
| VGK01N01C6N | PESQUISA TARIFA ZERO                          | 3 | 20RK | 200.000,00   |
| VGK01N01C7N | PROJ. CARTOGRAFIA SIMBOLISMOS COLONIALISTAS   | 3 | 20RK | 380.000,00   |
| VGK01N01C8N | PODER LOCAL MULHERES: INVENT. ESCRITO AUDIOVI | 3 | 20RK | 300.000,00   |
| VGK01N01C9N | PROJ. FORTALECIMENTO CENTRO DE PESQUISA-CPGT  | 3 | 20RK | 650.000,00   |
| VGK01N01D1N | ACESSO E PERM. E PRAT. ACOLHIM. UNB           | 3 | 20RK | 200.000,00   |
| VGK01N01D2N | PARENTALIDADES VULNERAVEIS-SAUDE MENTAL       | 3 | 20RK | 300.000,00   |
| VGK01N01D3N | FILOGEOGRAFIA E EST. GENETICA DA POPULACAO    | 3 | 20RK | 700.000,00   |
| VGK01N01D4N | ESPEC. CULT. INSUB. INVIABILIZADAS AM LATINA  | 3 | 20RK | 1.000.000,00 |
| VGK01N01D5N | REFORMA DO LABORATORIO DE FISICA              | 4 | 20RK | 750.000,00   |
|             |                                               | 3 | 20RK | 250.000,00   |
| VGK01N01D6N | ATLAS DOS ESPACOS DAS REL. AFRO-BRASILEIRAS   | 3 | 20RK | 400.000,00   |
| VGK01N01D7N | OBSERV. NAC PREVENCAO E POSVENCAO DO SUICIDIO | 3 | 20RK | 900.000,00   |
| VGK01N01D8N | REFORMA DO MODULO 20 ICC NORTE                | 3 | 20RK | 500.000,00   |
| VGK01N01D9N | ESPEC. LATO SENSU RESID. MULTIPROF-CTS        | 3 | 20RK | 821.992,00   |
| VGK01N01E1N | PROJETO CINE PIPOCA (FAC)                     | 3 | 20RK | 280.000,00   |
| VGK01N01E2N | PESQ. ECON. SOLIDARIA DIG. NA AMERICA LATINA  | 3 | 20RK | 400.000,00   |
| VGK01N01E3N | PROJETO SEMENTES FEIJAO CRIOULO VGK01N01C5N   | 3 | 20RK | 300.000,00   |
| VGK01N01E4N | APRENDIZ. LING. ATIVAS E LETRAMENTO CRITICO   | 3 | 20RK | 700.000,00   |
| VGK01N01E5N | REFORMA DO DEPARTAMENTO DE SERVICO SOCIAL     | 4 | 20RK | 99.999,17    |
|             |                                               | 3 | 20RK | 499.978,27   |
| VGK01N01E6N | LAB. CONJ. POL. DEMOCRACIA, DIR HUMANOS-LCPDH | 3 | 20RK | 300.000,00   |
| VGK01N01E7N | PROJETO CANTEIRO MODELO DE BRASILIA           | 3 | 20RK | 400.000,00   |
| VGK01N01E8N | PROGRAMA DE ASSISTENCIA ESTUDANTIL (DAC)      | 3 | 20RK | 1.900.238,00 |
| VGK01N01E9N | PROJETO: REFORMA DO DEPTO DE SOCIOLOGIA       | 4 | 20RK | 162.731,87   |
|             |                                               | 3 | 20RK | 217.260,98   |
| VGK01N01F1N | PROJ.: ESCOLA DA ARVORE - FAC. EDUCACAO.      | 3 | 20RK | 100.000,00   |
| VGK01N01F2N | OBSERVATORIO DA LONGEVIDADE (CIU)             | 3 | 20RK | 1.000.000,00 |
| VGK01N01F4N | PISAC: ECOSSISTEMA DE INOVACAO SUSTENTABILIDA | 3 | 20RK | 200.000,00   |
| VGK01N01F5N | SEMEANDO AGROECOLOGIA: FORMACAO NO CERRADO    | 3 | 20RK | 200.000,00   |
| VGK01N01F7N | SAUDE EM MOVIMENTO                            | 3 | 20RK | 1.500.000,00 |

|              |                                               |   |      |                      |
|--------------|-----------------------------------------------|---|------|----------------------|
| VGK01N01F8N  | PROJETO: OBSERVA DF (IPOL)                    | 3 | 20RK | 700.000,00           |
| VGK01N01F9N  | PROJETO: INCT - ODISSEIA                      | 4 | 20RK | 149.996,22           |
|              |                                               | 3 | 20RK | 549.990,93           |
| VGK01N01G1N  | TESTAGEM PARA PRESENÇA DE TIPOS DE HPV        | 4 | 20RK | 60.000,00            |
|              |                                               | 3 | 20RK | 440.000,00           |
| VGK01N01G3N  | CAP. GESTÃO INCIDENTES EM ESTAB. ENSINO       | 3 | 20RK | 400.000,00           |
| VGK01N01G4N  | "VIVA": APP INTERV PREVENÇ AUTOLESAO E SUICID | 3 | 20RK | 300.000,00           |
| VGK01N01G5N  | OBSERVAT. DADOS E CONHEC. LONGEVIDADE         | 3 | 20RK | 300.000,00           |
| VGK01N01G6N  | ESCOLA CIDADÃ: PROMOÇÃO DA SAÚDE ESCOLAR      | 3 | 20RK | 1.000.000,00         |
| VGK01N01G7N  | PROJETO: OBSERVATORIO RIDE                    | 3 | 20RK | 1.000.000,00         |
| VGK01N01G8N  | ESPEC. TRANST. NEURODESENVOLV. INFANTIL       | 3 | 20RK | 300.000,00           |
| VGK01N01G9N  | CONTINUIDADE DO CURSO DE INGLÊS (IB)          | 3 | 20RK | 300.000,00           |
| VGK01N01H1N  | ECO ENVELHESCÊNCIA: O FESTIVAL DA LONGEVIDADE | 3 | 20RK | 200.000,00           |
| VGK01N01H2N  | CONT. CONSTRUÇÃO DO NOVO PRÉDIO DA FE         | 4 | 20RK | 2.706.506,81         |
| VGK01N01H3N  | CONST. COB. E VEST. DA QUADRA DA FUP          | 4 | 20RK | 1.600.702,08         |
| VGK01N01H4N  | AQUIS. MAQ. EQUIP. PARA O DPTO ENG DO GAMA    | 4 | 20RK | 526.576,00           |
| VGK01N01H5N  | CONST. DA COB. E VEST. DA QUADRA FCTE         | 4 | 20RK | 1.681.664,88         |
| VGK01N01H6N  | ESTACIONAMENTO DA CEILÂNDIA                   | 4 | 20RK | 1.601.600,00         |
| VGK01N01H8N  | CONSTRUÇÃO DA SEGUNDA ETAPA DO CIS            | 4 | 20RK | 3.000.000,00         |
| VGK01N01I1N  | AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS PARA FAV            | 4 | 20RK | 453.000,00           |
| VGK01N01I2N  | CENTRO INTEGRADO EM SAÚDE - CIS               | 4 | 20RK | 2.500.000,00         |
| VGK01N01J1N  | PROJETO: SE EU FOSSE UM PEIXINHO. FAL         | 4 | 20RK | 113.011,00           |
|              |                                               | 3 | 20RK | 299.999,73           |
| VGK01N01J2N  | LAB. PLASTICIDADE MUSCULOTENDÍNEA             | 3 | 20RK | 500.000,00           |
| VGK01N01J3N  | MESTRADO PROF POL PUB E GESTÃO EDUC - PPGE    | 3 | 20RK | 1.000.000,00         |
| VGK01N01J4N  | PROJ MONIT NUTRIC DE ESCOLARES DE S SEBASTIAO | 3 | 20RK | 200.000,00           |
| VGK01N01J5N  | CHIP-ENY/UNB: PLATAFORMA ORGAN-ON-CHIP        | 4 | 20RK | 63.690,00            |
|              |                                               | 3 | 20RK | 360.910,00           |
| VGK01N01J6N  | DISP. INTRAESOFÁGICO EM LATEX COND TÉRMICA    | 4 | 20RK | 61.560,00            |
|              |                                               | 3 | 20RK | 348.840,00           |
| VGK01N01J7N  | SISTEMA DE COMANDO DE INCIDENTES (SCI)        | 4 | 20RK | 2.249.936,80         |
|              |                                               | 3 | 20RK | 5.249.924,23         |
| VGK01N01L1N  | OFICINA DE INTEGRAÇÃO 2025 DA UNB             | 3 | 20RK | 10.000,00            |
| VGK01N01L2N  | RESIDÊNCIA MULTIPROFISSIONAL CTS              | 3 | 20RK | 320.000,00           |
| VGK01N01L3N  | MODERNIZAÇÃO DO PARQUE COMPUTACIONAL DA UNB   | 4 | 20RK | 2.600.000,00         |
| <b>Total</b> |                                               |   |      | <b>63.380.749,00</b> |

Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 10/02/2025.

Por fim, é importante destacar que em relação à execução dos projetos ligados à emenda de bancada, houve alguns acontecimentos ao longo do exercício que se deram na seguinte sequência:

- Bloqueio de R\$ 10.703.887,00 em 17/07/2025;
- Desbloqueio parcial de R\$ 3.967.554,00 em 01/08/2025, resultando em um valor bloqueado de R\$ 6.736.333,00;
- Novo Bloqueio de R\$ 1.665.988,00 em 29/10/2025, resultando em um valor bloqueado de R\$ 8.402.321,00;
- Desbloqueio parcial de R\$ 5.058.983,00 em 11/12/2025, resultando em um valor bloqueado de R\$ 3.343.338,00.

No que se refere aos períodos em que o SIAFI ficou bloqueado para empenhos da emenda de bancada, os mesmos se deram entre final de outubro e início de novembro (03/11/2025) e final de novembro e início de dezembro (12/12/2025).

### **Comentários finais sobre 2025**

Em 2025 destacam-se o total de recursos destinados para investimentos, especialmente modernização do parque tecnológico, auxílios financeiros a estudantes e ações de manutenção.

## **III - Lei Orçamentária 2026**

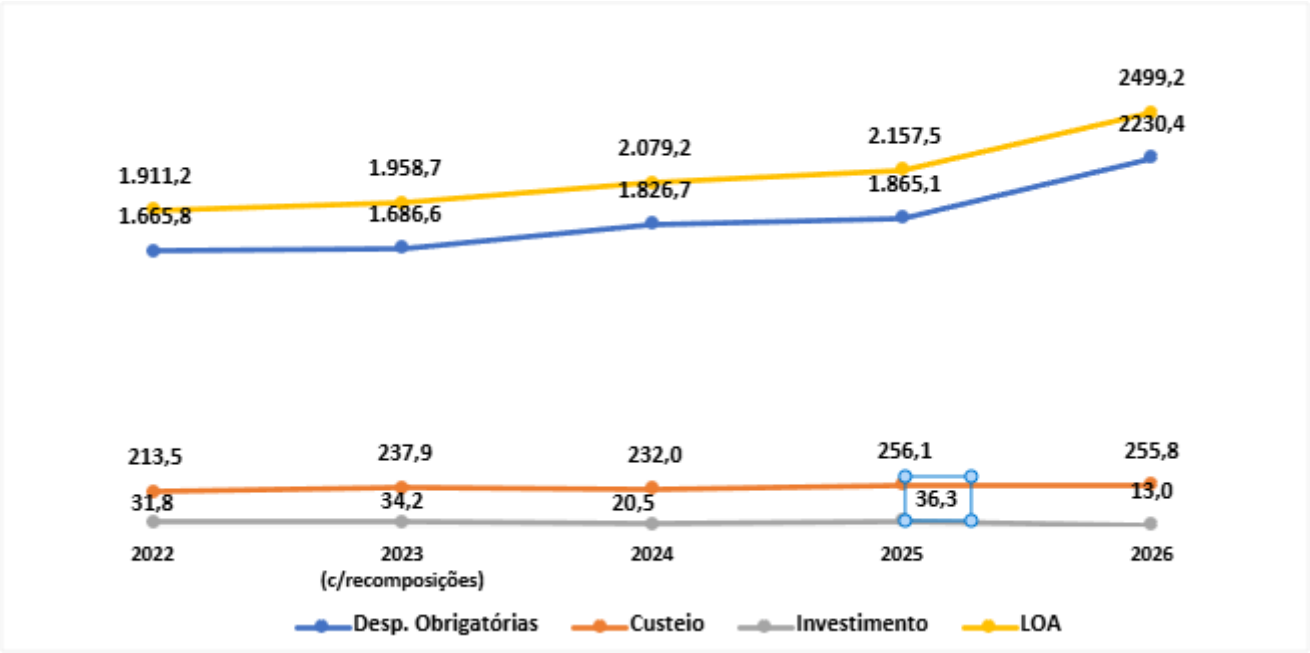
### **Evolução das LOAs da UnB: 2022 a 2026**

A Lei orçamentária do ano de 2026, Lei nº 15.346/2026, teve uma dotação inicial, no valor total de R\$ 2,57 bilhões, sendo R\$ 2,23 bilhões destinado a despesas obrigatórias, R\$ 268,87 milhões para as despesas discricionárias (custeio + investimento) e R\$ 71,48 milhões em emendas individuais e de bancada.

Embora o valor total do orçamento inicial de 2026 tenha sido 15,8% superior ao de 2025, o valor destinado ao orçamento discricionário (custeio + investimento) apresentou uma redução de 8,08% em relação ao orçamento de 2025.

O Gráfico 13, reflete essas informações, na medida em que observa-se um aumento no orçamento total da UnB em 2026, puxado pelo aumento das despesas obrigatórias. Quando visto apenas o orçamento discricionário, vê-se que há estabilidade na evolução, refletindo a redução de 8,08% supracitada..

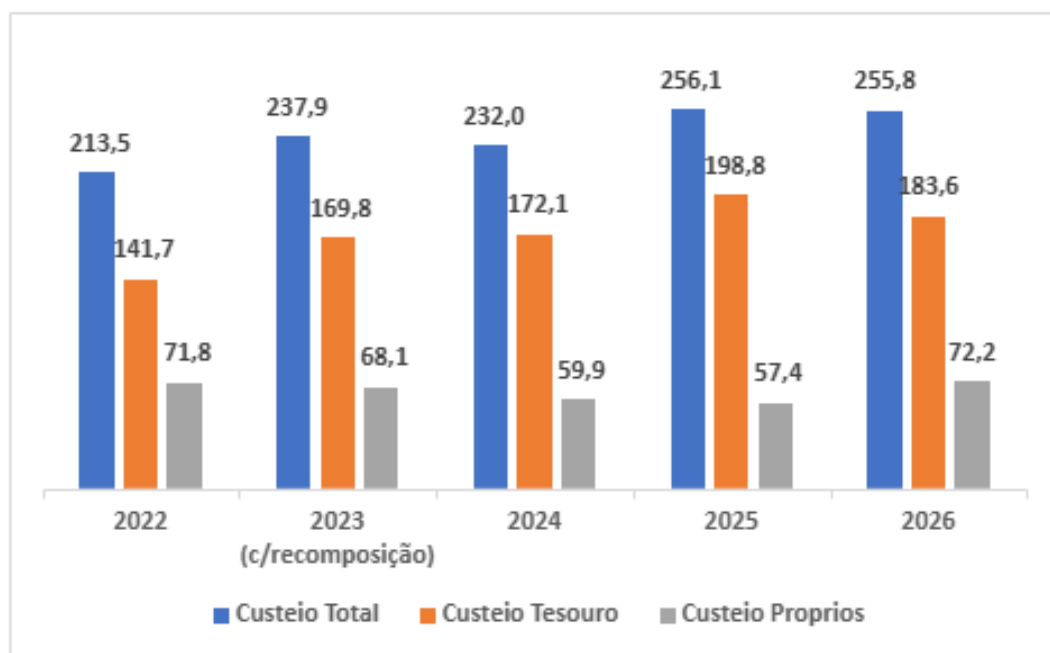
Gráfico 13: Evolução das LOA 2022 a 2026 (dotação inicial, sem emendas) (LOA 2023, dotação com re-composições) - R\$ milhões



Fonte: Tesouro Gerencial, em 15/04/2026.

O Gráfico 14 apresenta a evolução da dotação inicial para despesas discricionárias de ODC nas LOA 2022 a 2026 (LOA 2023, dotação com recomposições), em valores nominais. Em 2024, aproximadamente 74,2% do orçamento de custeio advém de orçamento da Fonte de Recursos do Tesouro. Já em 2025, 77,6% do orçamento de custeio provém dos recursos do tesouro. Já no ano de 2026, o percentual do orçamento da fonte do tesouro representou 71,7% de todo o custeio, apresentando uma redução nominal de R\$ 15,2 milhões. No tocante ao orçamento de custeio da fonte de recursos próprios, embora o valor de 2026 tenha sido R\$ 14,8 milhões superior à de 2025, tal fato se deu no momento do PLOA 2026, quando se observou a redução nos recursos do tesouro, requerendo uma maior destinação de custeio em próprios, afetando a dotação direcionada a investimento

Gráfico 14: Evolução de Recursos para Custeio na LOA – 2022 a 2026 (sem emendas, dotação inicial, valor nominal) (LOA 2023, dotação com recomposições) - R\$ milhões



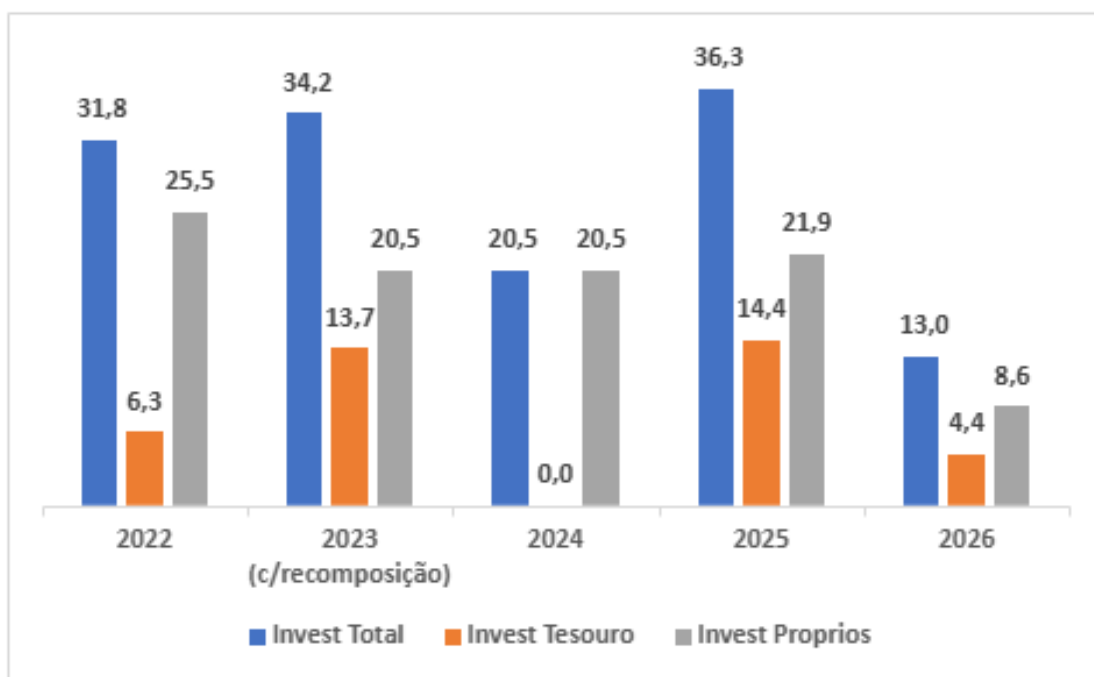
Fonte: Tesouro Gerencial, em 15/04/2026.

A evolução de recursos da LOA para investimento ao longo dos anos 2022 a 2026 (LOA 2023, dotação com recomposições), nas Fontes do Tesouro e Próprios, é mostrada no Gráfico 14. Na LOA 2024, em valores nominais, o orçamento total de investimento da Universidade de Brasília apresentou queda, passando de R\$ 34,2 milhões, em 2023, para R\$ 20,5 milhões, em 2024, o que significa uma redução de 40,0% no volume total de recursos. Na LOA 2024, não houve previsão de recursos de investimento na Fonte de Recursos do Tesouro (valor simbólico de R\$ 1,00). Assim, cada vez mais tem-se exigido orçamento complementar na Fonte de Recursos Próprios para possibilitar a aquisição de equipamentos laboratoriais e realizar obras e melhorias na infraestrutura física da UnB, com o objetivo de viabilizar o Plano de Obras institucional. (Gráfico 14).

Em 2025, o cenário dos recursos de investimento revelou novamente a necessidade da destinação de recursos próprios para a aquisição de equipamentos laboratoriais e realizar obras e melhorias na infraestrutura física da UnB, dado que, do total de R\$ 36,3 milhões destinado a investimentos, 60,3% foram oriundos de recursos próprios, R\$ 9,6 milhões referem-se a recursos de emenda de bancada RP 2, restando apenas R\$ 4,8 milhões (13,2%) de recursos do tesouro.

No ano de 2026, a situação relativa aos recursos de investimento se agravou, apresentando uma redução de 64,2%, passando de um total de R\$ 36,3 milhões em 2025 para R\$ 13 milhões em 2026. Tal fato se deu devido à redução dos recursos de custeio recebidos no momento do PLOA 2026, o que levou à necessidade de redução do volume de recursos destinados a investimento.

Gráfico 15: Evolução de Investimentos na LOA – 2022 a 2026 (sem emendas, dotação inicial, valor nominal) (LOA 2023, dotação com recomposições) – R\$ milhões



Fonte: Tesouro Gerencial, em 15/04/2026.

#### IV. Proposta de alocação de recursos às unidades acadêmicas e administrativas em 2026

As unidades acadêmicas e administrativas têm atuado para a melhoria dos indicadores acadêmicos e de gestão da Universidade, mesmo em condições orçamentárias adversas e desafiadoras. Assim, neste exercício, esforços adicionais serão realizados para garantir um aumento não linear médio de 1,77% às unidades, excluídos os recursos carimbados. A não linearidade implica garantir a isonomia da alocação de recursos, os indicadores descritos nas seções 2 a 7, abaixo, foram atualizados para o último ano-base, dando continuidade ao desenvolvimento de uma matriz técnica, isonômica e inclusiva.

Para as unidades acadêmicas, a proposta de alocação de recursos contempla os itens 1 a 7, descritos a seguir e sumarizados na Tabela 8 E para as unidades

administrativas, a proposta está disposta na Tabela 9. Buscando o aprimoramento contínuo e o desenvolvimento de um orçamento sensível a gênero, adicionou-se, para 2026, um indicador de pesquisa que inclua métricas sensíveis a gênero. Desse modo, destaca-se explicação mais pormenorizada do último desenvolvimento da matriz, a seção 7.

Os itens 1 e 2 utilizam a variável denominada Valor de Referência Histórico (VRH), métrica criada na primeira versão da metodologia atual, obtido pela soma da Matriz 2017, PDI 2017 e Atividades Específicas<sup>1</sup> (valor máximo repassado entre 2014 e 2017, incluindo Transportes), totalizando R\$ 15.421.403. Sua concepção foi pensada para subsidiar a transição entre as metodologias, a fim de garantir que nenhuma unidade acadêmica recebesse menos recursos do que o historicamente distribuído por meio da matriz. Pretendia-se, ao longo dos anos, diminuir a parcela fixa, referente ao indicador 1, ao mesmo tempo que o indicador 2 expandia sua participação – no momento, essa parcela fixa é referente a 70% do VRH (R\$ 10.794.982,10), sendo o restante 30% (R\$ 4.626.420,90) alocado pela metodologia da matriz Andifes, conforme item 2, abaixo.

#### **1) Recursos iniciais de 70% do Valor de Referência Histórico (VRH)**

Para cada unidade, o VRH é a soma da Matriz 2017 e do PDI de 2017, acrescidos do maior valor dos recursos de Atividades Específicas (e Atividades Específicas Transportes, em 2017) do período de 2014-2017.

**Subtotal de recursos iniciais: R\$ 10.794.982,10**

#### **2) Recursos distribuídos pela Matriz Andifes, utilizando os indicadores do Censo da Educação Superior 2024 de cada unidade acadêmica**

Os recursos distribuídos pela Matriz Andifes equivalem a 30% do VRH somados a um aporte adicional de R\$ 3,0 milhões.

**Subtotal de recursos distribuídos pela Matriz Andifes: R\$ 7.626.420,90**

(corresponde a 30% do VRH (R\$ 4.626.420,90) + R\$ 3,0 milhões).

---

<sup>1</sup> crédito orçamentário disponibilizado, até 2017, para as Unidades Acadêmicas por meio de solicitações para a realização de atividades específicas do ensino de graduação e, eventualmente, de pós-graduação e extensão, de caráter contínuo, permanente e multiusuário, inclusive transporte.

### **3) Recursos adicionais para Extensão**

#### **Recursos adicionais para Extensão: R\$ 1.000.000**

Para reconhecer o esforço das unidades e estimular as atividades de extensão, conforme solicitado pelas unidades acadêmicas, e tendo em conta que a Matriz Andifes ainda não traz indicadores de extensão, foi calculado um fator de participação na extensão, relacionado ao número de estudantes e docentes da unidade que atuam em extensão, conforme cadastrado no SIGAA (dados do Censo da Educação Superior 2024).

Fórmula de cálculo do fator de extensão:  $[(\text{número de estudantes da unidade cadastrados em atividades de extensão}) / (\text{número total de estudantes da UnB cadastrados em atividades de extensão}) \times 0,5] + [(\text{número total de docentes da unidade cadastrados em atividades de extensão}) / (\text{total de docentes da UnB cadastrados em atividades de extensão}) \times 0,5]$ .

Cada unidade recebe, então, um adicional de extensão, calculado a partir da multiplicação do Fator de Extensão com o montante adicional de R\$ 1.000.000.

### **4) Recursos adicionais para disciplinas de serviço**

#### **Recursos adicionais referentes à oferta de disciplinas de serviço: R\$ 1.000.000**

Essa métrica visa reconhecer a carga didática relacionada à oferta de disciplinas de serviço por unidades acadêmicas.

Fórmula do fator de créditos de serviço: somatório, por unidade acadêmica, do total de créditos da disciplina de serviço ofertada pela unidade x total de turmas daquela disciplina de serviço x total de estudantes matriculados em cada turma da disciplina de serviço, oriundos de cursos de outras unidades acadêmicas, dividido pelo total, da UnB na totalidade, de créditos das disciplinas de serviço ofertadas x total de turmas de cada disciplina de serviço x total de estudantes matriculados em cada turma das disciplinas de serviço.

Esse fator, quando ponderado por R\$ 1.000.000, resulta no montante que cada unidade recebe do adicional de disciplina de serviço.

## **5) Recursos adicionais para métricas de avaliação do CenSup**

### **Recursos adicionais para métricas de avaliação do CenSup: R\$ 1.000.000**

Para incentivar a constante melhoria dos indicadores acadêmicos de graduação, são incluídos indicadores de métricas relativas à avaliação feita pelo Censo da Educação Superior, do Inep, em 2024. Foram contemplados quatro indicadores, por meio de sua soma. Três têm sinal positivo (ingresso por vaga nova; concluintes por vaga nova; carga de trabalho docente), e um tem sinal negativo (desvinculados por vaga nova).

Na revisão metodológica da Matriz 2026, os indicadores Docente FTE e CC/CPC foram retirados por apresentarem sobreposição com outros componentes já contemplados na metodologia de distribuição. Verificou-se que seus efeitos já eram capturados por meio dos fatores definidos pela ANDIFES, na parcela correspondente aos 30% do Valor de Referência por Hora (VRH) acrescida da parcela fixa de R\$ 3 milhões, tornando sua manutenção redundante e potencialmente geradora de dupla contabilização dos mesmos atributos institucionais.

Adicionalmente, nos indicadores “Ingressos por Vaga Nova” e “Concluintes por Vaga Nova”, passou-se a limitar o valor ao máximo de 100%. Essa alteração visa impedir que inconsistências presentes nas bases de dados se perpetuem ao longo do tempo por meio do mecanismo de reposição utilizado na etapa final de cálculo da Matriz. Com essa limitação, preserva-se a coerência metodológica do indicador e evita-se que distorções ocasionais gerem impactos cumulativos na distribuição dos recursos.

Fator das métricas do Censo Superior: este fator é composto por quatro métricas, descritas nos itens 5.1 a 5.4.

**5.1)** Ingressos por vaga nova: representa a proporção de ingressantes em vagas novas em relação ao total de vagas novas oferecidas, em cada unidade. Deve-se ressaltar que ingressantes de vagas novas constituem os estudantes que ingressaram por Vestibular, PAS ou Enem. A inclusão dessa variável reconhece as unidades que apresentaram maior ocupação das vagas disponibilizadas para novos alunos. Essa métrica contribui positivamente para a partição geral. Para fins de cálculo, o índice de ocupação é limitado ao máximo de 100%

**5.2)** Concluintes por vaga nova: representa a proporção do total de alunos formados sobre o total de vagas novas oferecidas, em cada unidade. A inclusão dessa variável reconhece as unidades com maior taxa

de conclusão em seus cursos, por meio de menor evasão (e retenção). Essa métrica contribui positivamente para a partição geral. Para fins de cálculo, o índice de ocupação é limitado ao máximo de 100%

**5.3)** Desvinculados por vaga nova: representa a proporção do total de alunos desvinculados sobre o total de vagas novas oferecidas, em cada unidade. Estudante desvinculado é aquele que saiu da instituição por outra forma que não a formatura. A inclusão dessa variável reconhece como negativa a evasão nos cursos da Universidade. Essa métrica contribui negativamente para a partição geral.

**5.4)** Carga de trabalho docente: representa o total de carga horária exercida pelos docentes de cada unidade. Resulta da multiplicação do número de disciplinas oferecidas pelo total de créditos-hora de cada disciplina. A inclusão dessa variável busca reconhecer o esforço das unidades com maior carga-horária ofertada. Nessa contabilização, foram retiradas turmas com menos de dez alunos e também turmas que se referem a orientações - TCC, monografias, etc. Essa métrica contribui positivamente para a partição geral.

A combinação das cinco métricas, respeitando-se os sinais positivos e negativos, resulta no indicador das métricas de avaliação do Censo Superior, que, quando particionado e multiplicado por R\$ 1.000.000, resulta no adicional da unidade nessa rubrica.

## **6) Recursos adicionais para a Pós-Graduação**

### **Recursos adicionais para a Pós-Graduação: R\$ 1.000.000**

Na métrica de avaliação de pós-graduação, tem-se como objetivo reconhecer os resultados de cada curso e unidade, para mestrado e doutorado, utilizando-se as notas da Capes e o total de matriculados nos cursos de cada unidade.

Fórmula do fator pós-graduação: as notas do mestrado foram ponderadas pelo total de matriculados de cada curso e unidade, e somadas às notas do doutorado ponderadas pelo total de matriculados de cada curso e unidade, ambos conforme registros do SIGAA. Essa soma foi dividida pelo total de alunos da Universidade.

Essa nota ponderada foi particionada, e o resultado dessa partição, quando multiplicado pelo adicional de R\$ 1.000.000, resulta no adicional de cada unidade.

## **7) Indicador de Pesquisa**

### **Recursos adicionais para Pesquisa: R\$ 1.000.000**

O Indicador de Pesquisa busca mensurar a contribuição relativa de cada unidade acadêmica para a atividade de pesquisa da Universidade de Brasília, reconhecendo diferentes dimensões da produção científica institucional. O indicador possui natureza distributiva, sendo utilizado para representar a participação relativa das unidades na pesquisa desenvolvida pela Universidade, e não uma medida absoluta de desempenho.

Para sua construção, são utilizados dados provenientes de bases oficiais e registros institucionais, posteriormente agregados em três dimensões complementares:

**7.1)** Internacionalização da pesquisa: avalia a inserção internacional da produção científica da unidade, considerando a participação de publicações em língua estrangeira no conjunto da produção bibliográfica elegível.

**7.2)** Equilíbrio de gênero: mensura o grau de equilíbrio entre a composição de gênero dos docentes envolvidos na pesquisa e na pós-graduação em relação à composição geral da unidade, buscando reconhecer unidades cuja distribuição apresente maior equilíbrio.

**7.3)** Produtividade científica: representa a contribuição da unidade para a produção científica institucional, considerando simultaneamente o volume de produção registrado e indicadores de qualidade da produção acadêmica.

Cada subindicador é inicialmente calculado para as unidades acadêmicas e, em seguida, convertido em participação relativa no total institucional. Posteriormente, os três componentes são agregados e novamente normalizados, originando o Indicador Final de Pesquisa, utilizado na composição da Matriz de Partição Interna.

A metodologia detalhada de cálculo, as variáveis empregadas, as fórmulas de construção dos subindicadores e os procedimentos de normalização encontram-se descritos em documento metodológico específico elaborado pela Diretoria de Avaliação e Estatísticas Institucionais (DAI).

Reforça-se que a incorporação da dimensão de equilíbrio de gênero busca fortalecer a construção de métricas institucionais mais sensíveis à diversidade na atividade científica. A inclusão desse componente reconhece que a excelência em

pesquisa pode ser acompanhada de uma distribuição mais equilibrada de oportunidades entre homens e mulheres, incentivando a adoção de políticas institucionais voltadas à redução de desigualdades, sem que esse aspecto se sobreponha aos critérios tradicionais de produtividade e qualidade da produção científica.

## 8) Matriz 2026 Final

Dessa forma, o recurso total de cada unidade acadêmica é a soma das secções 1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7, respectivamente, conforme as colunas da **Tabela (numerar no final)**.

Onde,

**Matriz 2026 Final = 70% do VRH + Recursos distribuídos pela Matriz Andifes + Adicional de Extensão + Adicional de Créditos de Serviço + Adicional das métricas de avaliação do Censo da Educação Superior + Adicional da Pós-Graduação+ Adicional de Pesquisa.**

Se uma unidade, após receber os adicionais referentes ao ano de 2026, fizer jus a um valor, em 2026, inferior ao do ano de 2025, faz-se uma reposição para que o valor final de sua Matriz 2026 não seja inferior ao da Matriz 2025 (reposição). À soma dos valores históricos, de métrica ANDIFES e dos adicionais, acrescido, quando for necessário, o valor de reposição produz o montante final **de R\$ 24.606.446** a ser distribuído para as unidades acadêmicas em 2026.

**Tabela 8 - Proposta de Matriz 2026 – Unidades Acadêmicas (Em R\$)**

| Unidade      | 70% VRH           | ADICIONAL        |                  |                        |                  |                  |                  | Reposição        | Matriz 2026       |
|--------------|-------------------|------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
|              |                   | Andifes          | Extensão         | Disciplinas de serviço | Graduação        | Pós-Graduação    | Pesquisa         |                  |                   |
| FAC          | 444.495           | 160.425          | 42.024           | 5.361                  | 42.862           | 40.111           | 24.500           | 48.025           | 807.804           |
| FACE         | 534.322           | 313.730          | 51.088           | 64.925                 | 42.020           | 41.803           | 49.000           | 47.987           | 1.144.875         |
| FAU          | 407.684           | 156.580          | 31.038           | 1.103                  | 30.881           | 40.111           | 27.300           | 38.022           | 732.720           |
| FAV          | 409.238           | 605.025          | 32.823           | 4.356                  | 30.988           | 36.135           | 42.500           | -                | 1.131.034         |
| FCTS         | 388.987           | 475.940          | 102.314          | 1.968                  | 59.676           | 35.845           | 37.500           | -                | 1.102.231         |
| FCI          | 260.567           | 110.010          | 17.579           | 1.828                  | 27.120           | 40.111           | 41.100           | -                | 498.315           |
| FD           | 246.530           | 298.612          | 24.720           | 43.365                 | 42.721           | 56.155           | 27.200           | -                | 739.305           |
| FE           | 230.038           | 204.795          | 39.415           | 40.541                 | 34.268           | 32.089           | 29.500           | 133.674          | 744.321           |
| FEF          | 506.818           | 203.060          | 14.901           | 6.720                  | 24.523           | 40.111           | 27.700           | 146.453          | 970.285           |
| FCTE         | 291.505           | 386.494          | 80.890           | 3.175                  | 31.849           | 12.033           | 38.400           | -                | 844.345           |
| FM           | 397.379           | 935.707          | 31.450           | 5.209                  | 68.495           | 42.970           | 51.600           | -                | 1.224.981         |
| FS           | 660.868           | 677.847          | 82.744           | 88.250                 | 70.060           | 36.281           | 60.900           | -                | 1.676.949         |
| FT           | 688.496           | 548.991          | 68.736           | 37.222                 | 52.404           | 37.822           | 53.700           | 180.476          | 1.667.847         |
| FUP          | 309.511           | 211.860          | 28.154           | 9.903                  | 28.352           | 35.605           | 37.100           | 75.506           | 735.990           |
| IB           | 656.580           | 304.424          | 28.291           | 82.086                 | 54.370           | 39.203           | 70.700           | 100.053          | 1.335.708         |
| ICH          | 443.972           | 258.876          | 54.041           | 42.563                 | 49.451           | 41.385           | 34.800           | 23.319           | 948.407           |
| ICS          | 307.725           | 150.013          | 15.656           | 51.687                 | 15.439           | 56.155           | 32.900           | 55.344           | 684.920           |
| IdA          | 388.528           | 268.914          | 44.908           | 18.331                 | 53.521           | 38.326           | 23.500           | 90.210           | 926.238           |
| IE           | 461.384           | 267.464          | 42.368           | 225.071                | 20.808           | 46.586           | 49.000           | 56.359           | 1.169.039         |
| IF           | 340.256           | 95.093           | 10.849           | 69.207                 | 17.613           | 40.111           | 46.600           | 17.278           | 637.008           |
| IG           | 681.045           | 113.452          | 14.557           | 18.179                 | 22.151           | 41.851           | 42.300           | 225.885          | 1.159.420         |
| IL           | 489.670           | 242.861          | 67.156           | 44.609                 | 50.949           | 37.872           | 31.800           | 49.525           | 1.014.441         |
| IP           | 454.080           | 149.121          | 19.982           | 51.131                 | 26.951           | 40.529           | 34.700           | 110.184          | 886.678           |
| IPOL         | 208.548           | 104.776          | 16.755           | 35.493                 | 33.694           | 28.078           | 26.100           | 54.728           | 508.172           |
| IQ           | 385.157           | 241.683          | 16.686           | 36.658                 | 27.401           | 42.667           | 31.400           | 66.697           | 848.349           |
| IREL         | 201.600           | 140.667          | 20.875           | 11.060                 | 41.433           | 20.055           | 28.200           | 3.175            | 467.065           |
| <b>TOTAL</b> | <b>10.794.982</b> | <b>7.626.421</b> | <b>1.000.000</b> | <b>1.000.000</b>       | <b>1.000.000</b> | <b>1.000.000</b> | <b>1.000.000</b> | <b>1.522.901</b> | <b>24.606.446</b> |

Fonte: DAI/DPO

Para as unidades administrativas, em relação a 2025, os recursos recebem um reajuste linear de 1,77%, o mesmo reajuste da matriz acadêmica. A tabela 9a seguir apresenta a distribuição da matriz administrativa.

**Tabela 9 - Proposta de Crédito para Unidades Administrativas 2026**

| Categoria      | Subcategoria | Unidade | Recursos            |                     |
|----------------|--------------|---------|---------------------|---------------------|
|                |              |         | 2025 (R\$)          | 2026 (R\$)          |
| Gabinete       | 1A           | GRE     | R\$ 407.736         | R\$ 414.953         |
| Gabinete       | 1B           | VRT     | R\$ 349.488         | R\$ 355.674         |
| Decanato       | 2A           | DAC     | R\$ 407.736         | R\$ 414.953         |
| Decanato       | 2A           | DAF     | R\$ 407.736         | R\$ 414.953         |
| Decanato       | 2A           | DGP     | R\$ 407.736         | R\$ 414.953         |
| Decanato       | 2B           | DEG     | R\$ 349.488         | R\$ 355.674         |
| Decanato       | 2B           | DEX     | R\$ 349.488         | R\$ 355.674         |
| Decanato       | 2B           | DPO     | R\$ 349.488         | R\$ 355.674         |
| Decanato       | 2C           | DPG     | R\$ 291.240         | R\$ 296.395         |
| Decanato       | 2C           | DPI     | R\$ 291.240         | R\$ 296.395         |
| Infraestrutura | 3A           | PRC     | R\$ 407.736         | R\$ 414.953         |
| Infraestrutura | 3B           | BCE     | R\$ 198.043         | R\$ 201.548         |
| Infraestrutura | 3B           | STI     | R\$ 198.043         | R\$ 201.548         |
| Infraestrutura | 3B           | Infra   | R\$ 198.043         | R\$ 201.548         |
| Infraestrutura | 3B           | SAA     | R\$ 198.043         | R\$ 201.548         |
| Infraestrutura | 3C           | ACE     | R\$ 139.795         | R\$ 142.269         |
| Infraestrutura | 3C           | CEAD    | R\$ 139.795         | R\$ 142.269         |
| Infraestrutura | 3C           | SEMA    | R\$ 139.795         | R\$ 142.269         |
| Infraestrutura | 3C           | SPI     | R\$ 139.795         | R\$ 142.269         |
| Centro         | 4C           | CIBH    | R\$ 14.984          | R\$ 15.249          |
| Centro         | 4C           | CRAD    | R\$ 14.984          | R\$ 15.249          |
| Centro         | 4A           | CDS     | R\$ 93.197          | R\$ 94.847          |
| Centro         | 4A           | CEAM    | R\$ 93.197          | R\$ 94.847          |
| Centro         | 4A           | CERI    | R\$ 93.197          | R\$ 94.847          |
| Centro         | 4A           | CET     | R\$ 93.197          | R\$ 94.847          |
| Faculdade      | 5A           | FAL     | R\$ 329.038         | R\$ 334.862         |
| Faculdade      | 5B           | FCTS    | R\$ 135.232         | R\$ 137.626         |
| Faculdade      | 5B           | FCTE    | R\$ 135.232         | R\$ 137.626         |
| Faculdade      | 5B           | FUP     | R\$ 135.232         | R\$ 137.626         |
| Assessoria     | 6A           | UnBTV   | R\$ 139.795         | R\$ 142.269         |
| Assessoria     | 6A           | EDU     | R\$ 81.547          | R\$ 82.990          |
| Assessoria     | 6A           | INT     | R\$ 81.547          | R\$ 82.990          |
| Assessoria     | 6A           | PJU     | R\$ 81.547          | R\$ 82.990          |
| Assessoria     | 6A           | SECOM   | R\$ 81.547          | R\$ 82.990          |
| Assessoria     | 6A           | SDH     | R\$ 81.547          | R\$ 82.990          |
| Assessoria     | 6A           | PCTec   | R\$ 81.547          | R\$ 82.990          |
| Assessoria     | 6B           | AUD     | R\$ 58.248          | R\$ 59.279          |
| Assessoria     | 6B           | AAMC    | R\$ 58.248          | R\$ 59.279          |
| Assessoria     | 6B           | OUV     | R\$ 58.248          | R\$ 59.279          |
| <b>Total</b>   | -            | -       | <b>R\$7.311.775</b> | <b>R\$7.441.193</b> |

Fonte: DAI/DPO